



# Jahresrechnung 2022

der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG  
nach Swiss GAAP FER 21



**Ihre Rettungsschwimmer**

SLRG SSS

# Inhalt

---

3

Bilanz per 31.12.

4

Betriebsrechnung

5

Geldflussrechnung

6

Rechnung über die  
Veränderung des Kapitals

---

8

Anhang zur  
Jahresrechnung

9

Erläuterungen  
zur Bilanz

13

Erläuterungen zur  
Betriebsrechnung

16

Übrige  
Erläuterungen

---

18

Revisionsbericht  
der PWC

19

Betriebsrechnung 2022  
nach Leistungsbereichen

20

Leistungsbereich  
Prävention

21

Leistungsbereich  
Rettung

---

22

Leistungsbereich  
Sport & Jugendförderung

23

Leistungsbereich  
Bildung

24

Leistungsbereich  
Marketing & Kommunikaton

25

Leistungsbereich  
Verbandsmanagement

---

Titelbild: mijan, istock

**Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG**

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Telefon +41 41 925 88 77, info@slrg.ch

Spendenkonto IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Rettungsorganisation des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK

# Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2021	2022
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel	1	616'705	810'486
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	144'241	248'470
Sonstige Forderungen	3	4'882	16'951
Vorräte		78'124	59'313
Aktive Rechnungsabgrenzung	4	25'424	22'076
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>869'376</b>	<b>1'157'296</b>
Finanzanlagen	5	500'000	500'000
Sachanlagen	6	76'387	58'396
Immaterielle Anlagen	7	65'668	50'293
<b>Anlagevermögen</b>		<b>642'055</b>	<b>608'689</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>1'511'431</b>	<b>1'765'985</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8	102'625	80'784
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	9	40'000	26'507
Passive Rechnungsabgrenzungen		15'185	32'184
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>157'810</b>	<b>139'475</b>
<b>Fondskapital</b>	<b>10</b>	<b>117'876</b>	<b>276'204</b>
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital		122'560	190'310
Freies Kapital		1'113'185	1'159'996
<b>Organisationskapital</b>	<b>11</b>	<b>1'235'745</b>	<b>1'350'306</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>1'511'431</b>	<b>1'765'985</b>

# Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2021	2022
<b>ERTRAG</b>			
Spenden		675'395	647'875
Erbschaften und Legate		10'000	31'250
Ausbildungen und übrige Dienstleistungen	12	1'202'764	1'432'624
Beiträge Nonprofit Organisationen	13.1	274'921	523'191
Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften	13.2	109'500	127'833
<b>Betriebsertrag</b>		<b>2'272'580</b>	<b>2'762'773</b>
<b>AUFWAND</b>			
Spendenaufufe	14	-167'246	-187'576
Projekte und Dienstleistungen	15	-491'330	-586'264
Personal	16	-1'362'157	-1'374'243
Andere betriebliche Aufwendungen	17	-277'581	-286'389
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen		-148'556	-55'098
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-2'446'870</b>	<b>-2'489'570</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-174'290</b>	<b>273'203</b>
Finanzergebnis	18	-3'373	-3'165
Betriebsfremdes Ergebnis	19	122'243	2'851
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>-55'420</b>	<b>272'889</b>
Zuweisung Fondskapital	20	-37'921	-340'991
Verwendung Fondskapital	20	120'069	182'663
<b>Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>26'728</b>	<b>114'561</b>
Zuweisung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	20	-80'710	-67'750
Verwendung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	20	0	0
<b>Ergebnis</b>		<b>-53'982</b>	<b>46'811</b>

# Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und zur Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG.

in CHF	2021	2022
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	-55'420	272'889
Abschreibungen	148'556	55'098
Abnahme/(Zunahme) Forderungen	-51'589	-104'229
Abnahme/(Zunahme) Vorräte	41'002	18'811
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	78'848	9'015
(Abnahme)/Zunahme Verbindlichkeiten	47'698	-33'070
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzung	5'891	-3'001
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>214'986</b>	<b>215'513</b>
Investitionen Sachanlagen	-49'515	-12'742
Investitionen Finanzanlagen	-500'000	0
Investitionen immaterielle Anlagen	-71'835	-8'990
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-621'350</b>	<b>-21'732</b>
<b>Nettoveränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>-406'364</b>	<b>193'781</b>
<b>Flüssige Mittel am 01. Januar</b>	<b>1'023'069</b>	<b>616'705</b>
<b>Flüssige Mittel am 31. Dezember</b>	<b>616'705</b>	<b>810'486</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-406'364</b>	<b>193'781</b>

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungsbeschränkung.

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	Anfangs- bestand 01.01.2021	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand 31.12.2021
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		157'379	0	0	-72'139	85'240
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	2'000	0	-2'000	0
Fonds Das Wasser und ich		0	0	0	0	0
Fonds Nationales Ausb.- u. Sportzentrum		0	0	0	0	0
Fonds Tocco		0	0	0	0	0
Fonds JSM		3'345	0	0	0	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		0	13'801	0	-13'801	0
Fonds Jugendleiterausbildung		800	0	0	0	800
Fonds IFRC Drowning Prevention		19'403	0	0	-5'292	14'111
Fonds Strategie SLRG 2025		19'097	0	0	-12'584	6'513
Fonds Corona-Sommer 2020		0	0	0	0	0
Fonds SLRG Wissensnetzwerk		0	22'120	0	-14'253	7'867
<b>Fondskapital</b>	<b>a)</b>	<b>200'024</b>	<b>37'921</b>	<b>0</b>	<b>-120'069</b>	<b>117'876</b>
Marketing		165'212	0	-165'212	0	0
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	-154'000	0	0
Prävention		110'000	0	-110'000	0	0
Ausbildung (Kursleiterplattform & Kaderbildung)	c)	218'850	29'100	-177'000	0	70'950
Finanzen		50'000	0	-50'000	0	0
Organisation		8'644	0	-8'644	0	0
Zielgruppengerechte Aus- und Weiterbildung	d)	0	44'610	0	0	44'610
Bevölkerungsbefragung Risikoexposition	e)	0	7'000	0	0	7'000
<b>Erarbeitetes zugewiesenes Kapital</b>	<b>b)</b>	<b>706'706</b>	<b>80'710</b>	<b>-664'856</b>	<b>0</b>	<b>122'560</b>
<b>Freies Kapital</b>		<b>502'311</b>	<b>0</b>	<b>664'856</b>	<b>-53'982</b>	<b>1'113'185</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>1'209'017</b>	<b>80'710</b>	<b>0</b>	<b>-53'982</b>	<b>1'235'745</b>

## Erläuterungen 2021

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde. An seiner Sitzung vom 12.03.2022 hat der Zentralvorstand beschlossen, alles designierte Kapital (Stand per 31.12.2018) intern dem freiem Kapital zu transferieren.
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge).
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung von zielgruppengerechter Aus- und Weiterbildung.
- Designiertes Kapital für die Durchführung von Bevölkerungsbefragungen zur Risikoexposition (im Vierjahresrhythmus).

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangsbestand 01.01.2022	Zugang	Interne Transfers	Abgang	Endbestand 31.12.2022
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		85'240	43'431	0	-50'453	78'218
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	2'000	0	-2'000	0
Fonds JSM		3'345	0	0	0	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		0	0	0	0	0
Fonds Jugendleiterausbildung		800	0	0	-800	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		14'111	0	0	-9'737	4'374
Fonds Strategie SLRG 2025		6'513	0	0	-6'513	0
Fonds SLRG Wissensnetzwerk		7'867	140'000	0	-34'515	113'352
Fonds Hochwasser- und Starkregen-Ereignisse		0	67'000	0	-6'840	60'160
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	8'560	0	-6'782	1'778
Fonds Do it yourself CPR Manikin		0	80'000	0	-65'023	14'977
<b>Fondskapital</b>	<b>a)</b>	<b>117'876</b>	<b>340'991</b>	<b>0</b>	<b>-182'663</b>	<b>276'204</b>
Marketing		0	0	0	0	0
Öffentlichkeitsarbeit		0	0	0	0	0
Prävention		0	0	0	0	0
Ausbildung (Kursleiterplattform und Kaderbildung)	c)	70'950	26'750	0	0	97'700
Finanzen		0	0	0	0	0
Organisation		0	0	0	0	0
Zielgruppengerechte Aus- und Weiterbildung	d)	44'610	0	0	0	44'610
Bevölkerungsbefragung Risikoexposition	e)	7'000	6'000	0	0	13'000
Visana Restbetrag Baderegelkampagne	f)	0	5'000	0	0	5'000
Entwicklung Tocco Middleware Schnittstelle	g)	0	30'000	0	0	30'000
<b>Erarbeitetes zugewiesenes Kapital</b>	<b>b)</b>	<b>122'560</b>	<b>67'750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>190'310</b>
<b>Freies Kapital</b>		<b>1'113'185</b>	<b>46'811</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'159'996</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>1'235'745</b>	<b>114'561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'350'306</b>

## Erläuterungen 2022

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge).
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung von zielgruppengerechter Aus- und Weiterbildung.
- Designiertes Kapital für die Durchführung von Bevölkerungsbefragungen zur Risikoexposition (im Vierjahresrhythmus).
- Nicht ausgeschöpfte Mittel aus Sponsoring Visana für die Baderegelkampagne 2022. Die Mittel werden für die Kampagne 2023 designiert.
- Designiertes Kapital für die Entwicklung einer Tocco Middleware Schnittstelle zur Anbindung von Vereinssoftware der SLRG Sektionen.

# Anhang zur Jahresrechnung

## Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung, Bewertungsgrundlagen

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und der ZEWO, dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SLRG. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Der Leistungsbericht der SLRG wird separat publiziert.

## Bewertungsgrundsätze

<b>Flüssige Mittel</b>	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerskurs per 31.12: USD 0.9252 (Vorjahr 2021 USD 0.9111) EUR 0.9874 (Vorjahr 2021 EUR 1.0361)
<b>Forderungen</b>	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen erfolgten auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%.
<b>Vorräte</b>	Einstandspreis oder tieferer Markwert. Die Vorräte bestehen vorwiegend aus Teilnehmer- und Kursleiterunterlagen für Wasserrettungskurse sowie Rettungsgeräten und persönlicher Schutzausrüstung für den Vertrieb an die Sektionen der SLRG.
<b>Finanzanlagen, Beteiligungen</b>	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
<b>Mobile Sachanlagen, Immaterielle Anlagen</b>	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt bei CHF 500.-.  Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und Immateriellen Anlagen beträgt: Mobilen, Maschinen, Fahrzeuge      8 Jahre Informatik-Hardware                  4 Jahre Software (immaterielle Anlagen)    5 Jahre
<b>Immobilien Sachanlagen</b>	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.  Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern.  Immobilien                                      50 Jahre Wertvermehrnde Investitionen/Renovationen      25 Jahre
<b>Verbindlichkeiten</b>	Nominalwert
<b>Nahestehende Organisationen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• SLRG Regionalverbände und Sektionen (inkl. deren Mitglieder)</li><li>• Schweizerisches Rotes Kreuz SRK</li></ul>



# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2021	2022
<b>1 Flüssige Mittel</b>		
Kasse	87	308
Postfinance	543'622	565'777
Bank	72'996	244'401
<b>Total</b>	<b>616'705</b>	<b>810'486</b>
<b>2 Forderungen aus Lieferung und Leistungen</b>		
Gemeinwesen	39'924	99'828
Nahestehende Organisationen	93'951	89'559
Dritte	17'596	72'233
Delkredere	-7'230	-13'150
<b>Total</b>	<b>144'241</b>	<b>248'470</b>
<b>3 Sonstige Forderungen</b>		
Guthaben gegenüber Personalvorsorgeeinrichtung	0	0
Andere	4'882	16'951
<b>Total</b>	<b>4'882</b>	<b>16'951</b>
<b>4 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
<i>Die aktive Rechnungsabgrenzung per 31.12. setzt sich wie folgt zusammen:</i>		
Honorare Buchführung SMSV	4'500	4'500
Eingegangene Spenden "Humanité" SRK z.H. SLRG	2'965	0
SRK Sitzungsgeld 2022	0	7'000
Verschiedene	17'959	10'576
<b>Total</b>	<b>25'424</b>	<b>22'076</b>
<b>5 Finanzanlagen</b>		
Cash Pooling SRK	500'000	500'000
<b>Total</b>	<b>500'000</b>	<b>500'000</b>

Um die Belastung von Negativzinsen auf das Bankguthaben bei Postfinance zu reduzieren, hat die SLRG per 23.12.2021 CHF 500'000.- beim SRK platziert. Dieses Cash Pooling resp. Kontokorrent beim SRK wird zu 0% verzinst und hat eine Laufzeit von mind. 1 Jahr und max. 3 Jahren. Konditionen und Details zur Anlage sind im «Teilkonzept Cash Pooling und Vermögensverwaltung für das SRK» geregelt.

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2021	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2021
<b>6 Sachanlagen</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Mobile Sachanlagen	372'738	49'515	0	422'253
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>397'208</b>	<b>49'515</b>	<b>0</b>	<b>446'723</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Mobile Sachanlagen	-336'048	-27'435	0	-363'483
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-5'874	-979	0	-6'853
<b>Total</b>	<b>-341'922</b>	<b>-28'414</b>	<b>0</b>	<b>-370'336</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Mobile Sachanlagen	36'690			58'770
Immobilie Sachanlagen betrieblich	18'596			17'617
<b>Total</b>	<b>55'286</b>			<b>76'387</b>

in CHF	Bestand 01.01.2022	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2022
<b>Anschaffungswerte</b>				
Mobile Sachanlagen	422'253	12'742	0	434'995
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>446'723</b>	<b>12'742</b>	<b>0</b>	<b>459'465</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Mobile Sachanlagen	-363'483	-29'754	0	-393'237
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-6'853	-979	0	-7'832
<b>Total</b>	<b>-370'336</b>	<b>-30'733</b>	<b>0</b>	<b>-401'069</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Mobile Sachanlagen	58'770			41'758
Immobilie Sachanlagen betrieblich	17'617			16'638
<b>Total</b>	<b>76'387</b>			<b>58'396</b>

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2021	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2021
<b>7 Immaterielle Anlagen</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Software	546'090	71'835	0	617'925
<b>Total</b>	<b>546'090</b>	<b>71'835</b>	<b>0</b>	<b>617'925</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Software	-432'114	-120'143	0	-552'257
<b>Total</b>	<b>-432'114</b>	<b>-120'143</b>	<b>0</b>	<b>-552'257</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Software	113'976			65'668
<b>Total</b>	<b>113'976</b>			<b>65'668</b>

in CHF	Bestand 01.01.2022	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2022
<b>Anschaffungswerte</b>				
Software	617'925	8'990	0	626'915
<b>Total</b>	<b>617'925</b>	<b>8'990</b>	<b>0</b>	<b>626'915</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Software	-552'257	-24'365	0	-576'622
<b>Total</b>	<b>-552'257</b>	<b>-24'365</b>	<b>0</b>	<b>-576'622</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Software	65'668			50'293
<b>Total</b>	<b>65'668</b>			<b>50'293</b>

Die immateriellen Vermögenswerte der SLRG bestehen im wesentlichen aus der Kurs- und Brevetdatenbank, einer 2018 eingeführten elektronischen Plattform zur Kurs-Vorbereitung von Bevölkerungskursen (Kursleiterplattform) sowie den Relaunch der SLRG-Website im 2021. Die Kurs- und Brevetdatenbank als auch die Kurleiterplattform sind per 31.12.2022 vollumfänglich abgeschrieben.

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2021	2022
<b>8 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen</b>		
Gemeinwesen	7'431	7'444
Nahestende	47'748	27'400
Dritte	47'446	45'940
<b>Total</b>	<b>102'625</b>	<b>80'784</b>
<b>9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen	0	0
Gemeinwesen	0	0
Nahestehende Organisationen	0	0
Dritte	0	6'507
Personalarückstellungen	40'000	20'000
<b>Total</b>	<b>40'000</b>	<b>26'507</b>

Die Ferien- und Überstundenguthaben der Mitarbeitenden konnten im Geschäftsjahr 2022 wesentlich reduziert werden. Entsprechend wurden per 31.12.2022 die Hälfte der Personalarückstellungen aufgelöst.

**10 Fondskapital** zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

**11 Organisationskapital** weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2021	2022
--------	-------------------------	------	------

**12 Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen** umfasst Erlöse aus Ausbildungs- und Schulungstätigkeit, Teilnahmegebühren für Veranstaltungen der SLRG, Eigenbeteiligungen von Athletinnen und Athleten im Rettungsschwimmsport sowie Erlöse aus dem Shop. Der Anteil von nahestehenden Organisationen (Sektionen) beträgt CHF 1'020'285.- (Vorjahr CHF 834'365.-).

**13.1 Beiträge Nonprofit Organisationen**

Mitgliederbeiträge SLRG-Sektionen/Kollektivmitglieder		40'200	40'200
Schweizerisches Rotes Kreuz		196'800	142'000
zweckgebundene Spenden Hilfswerke, NPO		37'921	340'991
<b>Total</b>		<b>274'921</b>	<b>523'191</b>

**13.2 Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften**

Swiss Olympic (Beiträge BASPO)	1)	25'000	38'333
Swiss Olympic (Beiträge Sport-Toto-Gesellschaft)	1)	39'500	39'500
BASPO Bundesamt für Sport		45'000	50'000
<b>Total</b>		<b>109'500</b>	<b>127'833</b>

1) Im 2022 und Folgejahren werden die jährlichen Verbandsbeiträge, die via Swiss Olympic ausbezahlt werden, nach deren Ursprung resp. deren Geldgeber BASPO oder Sport-Toto-Gesellschaft aufgeschlüsselt. Zu Vergleichszwecken wurden die Verbandsbeiträge im 2021 auch aufgeschlüsselt.

**14 Aufwand Spendenaufrufe** weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings, Beratungsaufwand sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.

**15 Aufwand Projekte** und Dienstleistungen umfasst die direkt zurechenbaren Aufwendungen für die Projekte und Dienstleistungen in den Bereichen Bildung, Rettung, Prävention und Sport.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2021	2022
--------	-------------------------	------	------

**16 Personal / Organe**

Mitarbeitende per 31.12.		Anzahl	Anzahl
Arbeitseinheiten zu 100%	1)	13.4	13.4
Anzahl Mitarbeitende mit Festanstellung	1)	18	19

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2021	2022
<b>Personalaufwand</b>		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Löhne	6)	1'142'831	1'138'569
Sozialleistungen		166'174	172'941
Personalrekrutierung		0	1'140
Aus- und Weiterbildung		12'041	7'598
Reise- und Repräsentationsaufwand (Festangestellte)		12'620	9'232
Gelegenheitsmitarbeitende / Zivildienstleistende	2)	15'358	38'436
Übriger Personalaufwand		13'133	6'328
<b>Total</b>		<b>1'362'157</b>	<b>1'374'243</b>
Entschädigungen an den Zentralvorstand	4)	0	0
Spesenvergütungen an den Zentralvorstand	5)	6'418	6'365
Entschädigung an die Geschäftsleitung	3)	k.A.	k.A.

- 1) Eine (1) Fachperson Sicherungsdienst wurde per März 2022 von einer Beschäftigung Stundenlohn in eine unbefristete Festanstellung überführt; dieser Wechsel implizierte bei der Person eine Erhöhung ihres bisherigen Arbeitspensums um knapp 0.4 Arbeitseinheiten und einhergehende Ausweitung seines Aufgabengebiets. Des Weiteren haben im Laufe des Tätigkeitsjahres 2022 vier (4) angestellte Mitarbeitende die SLRG verlassen. Diese Abgänge wurden teils durch drei (3) Neuanstellungen kompensiert. Zudem beinhaltet die Anzahl der Mitarbeitenden per 31.12.2022 neu zwei (2) Studierende mit je 0.2 Arbeitseinheiten. Zusätzlich hat die SLRG im Tätigkeitsjahr 2022 für die Projekte «Do it yourself CPR Manikin» und «IFRC Guidelines» eine wissenschaftliche Mitarbeitende im Stundenlohn angestellt - ganzjährig mit 0.2 Arbeitseinheiten. Hinzu war im 2022 für das Projekt «Do it yourself CPR Manikin» eine Projektleiterin für die SLRG tätig - befristet während sechs (6) Monaten mit 0.6 Arbeitseinheiten
- 2) Kursleitende, J+S-Experten, Nationaltrainer etc. im Auftrag der SLRG werden als so genannte Gelegenheitsmitarbeitende geführt. Im Tätigkeitsjahr 2022 wurden insgesamt an 16 Gelegenheitsmitarbeitende Löhne ausgerichtet (2021: 8 GMA).
- 3) Per 31.12.2019 umfasste die Geschäftsleitung 4 Personen im Umfang von 4.0 Arbeitseinheiten. Die Entschädigungssumme beinhaltet die Bruttolöhne der Geschäftsleitungsmitglieder. Mit Entscheid des Zentralvorstandes Ende 2019 wurde die Geschäftsleitung als formale Hierarchiestufe aufgelöst und das Prinzip der Selbstorganisation gestärkt. Der Geschäftsführer bleibt formaler Vorgesetzter der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle und ist dem Zentralvorstand gegenüber nach wie vor Rechenschaftspflichtig.
- 4) Der Zentralvorstand ist ehrenamtlich tätig und erhält grundsätzlich keine Entschädigungen. Im Rahmen eines unbefristeten Übersetzungsmandats an ein Vorstandsmitglied wurden im Jahr 2022 CHF 15'300.- vergütet (2021: CHF 45'346.-). Die Vergabe dieses Übersetzungsmandats erfolgte insbesondere wegen der jeweils kurzfristigen Verfügbarkeit dieser Person und dessen fundierten Kenntnisse der SLRG Fach-Terminologie in allen drei Landessprachen. Im Geschäftsjahr 2022 wurden gegenüber den Vorjahren deutlich weniger Übersetzungsaufträge für dieses Mandat erteilt.
- 5) Beinhaltet Pauschalspesen und Fahrkosten gem. «Spesenreglement Freiwillige» vom 02.12.2017 - genehmigt v. Kt. Luzern am 13.03.2018. Unter Berücksichtigung der besonderen Verpflichtungen des ZV-Präsidenten, werden dessen Kleinausgaben in der Regel jährlich pauschal mit zusätzlich CHF 1000.- vergütet. Im Gegensatz zum Vorjahr wurde im Geschäftsjahr 2022 keine Pauschale ausbezahlt.
- 6) Die Abteilung Service Desk im Bereich Bildung war von Januar bis Februar 2021 zu ca. 40% in Kurzarbeit. Daraus resultierte eine Kurzarbeitsentschädigung von insgesamt CHF 20'150.- welche als Aufwandsminderung der Löhne verbucht wurde.

- 17 Andere betriebliche Aufwendungen** umfassen unter anderem Mieten, Aufwand für Unterhalt der Infrastruktur (Mieträumlichkeiten, Informatik und übrige Sachanlagen), Verwaltung, Kommunikation, Porti, Versicherungen und Drucksachen.

in CHF	2021	2022
Andere betriebliche Aufwendungen, Dritte	269'611	277'831
Andere betriebliche Aufwendungen, nahestehende Organisationen	7'970	8'558
<b>Total</b>	<b>277'581</b>	<b>286'389</b>

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF		2021	2022
<b>18</b>	<b>Finanzergebnis</b>		
	<b>Finanzaufwand</b>		
	Wertschriften (Gebühren, Kurs-, Bewertungskorrekturen)	0	0
	Kontospesen, Gebühren, Zinsen	-3'331	-3'165
	Fremdwährungen	-42	0
	<b>Total</b>	<b>-3'373</b>	<b>-3'165</b>
	<b>Finanzertrag</b>		
	Wertschriften (Zinsen, Dividenden)	0	0
	Wertschriften (Kurs-, Bewertungsgewinne)	0	0
	Fremdwährungen	0	0
	<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>-3'373</b>	<b>-3'165</b>

- 19 Das Betriebsfremde Ergebnis** zeigt Aufwendungen und Erträge aus Bereichen, die nicht in direktem Zusammenhang mit SLRG-Tätigkeiten stehen. Im Weiteren wurden periodenfremde Aufwendungen respektive Erträge verbucht. Die folgende Tabelle stellt die wesentlichen Positionen dar:

in CHF		2021	2022
	ZURICH Vers. Prämienrückvergütung Jahre 2016-2020	5'867	0
	Kostenbeteiligung Waterrescue.bayern	-2'329	0
	Corona Härtefallunterstützung Kanton Luzern	119'982	0
	WAS, Kostengutsprache Beitragserhöhung KTG 2021	0	2'880
	SRK Bern, Seminar "Design Thinking Modul" vom 2021	0	-3'000
	Andere betriebsfremde Erfolge	-1'277	2'971
	<b>Total</b>	<b>122'243</b>	<b>2'851</b>

- 20 Zuweisung und Verwendung Fondskapital/Organisationskapital** weist die Veränderungen von Fonds und Mitteln für die Finanzierung von betrieblichen Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

# Übrige Erläuterungen

## 21 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur der SLRG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWO (ZEWO-Methode, Januar 2018).

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der SLRG leisten. Es gilt zu bemerken, dass der Aufwand für die Verbandsarbeit nicht im Projekt- und Dienstleistungsaufwand sondern im administrativen Aufwand enthalten ist. Die Abweichung zum Vorjahr steht in unmittelbarem Zusammenhang mit der Entwicklung verschiedener Leistungen und Projekte. Einige Leistungen wurden angepasst oder eingestellt. Einzelne Projekte wurden abgeschlossen andere neu gestartet. Ein Einblick bietet der SLRG Leistungsbericht 2022.

Der Fundraisingaufwand zeigt die Kosten aller Aktivitäten der SLRG für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung.

Als administrativer Aufwand werden Aufwendungen offengelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Zweckerfüllung der SLRG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der SLRG Schweiz sowie der SLRG-Gesamtorganisation (Sektionen, Regionen, SLRG Schweiz) sicher. Zu letzterem gehört insbesondere die Beratung von Sektionen und Regionen in Themen des Vereinsmanagements, die Aufrechterhaltung eines organisationsweiten Krisenmanagements-Systems, Aktivitäten zur Prävention von und Intervention bei dolosen Handlungen und persönlichen Grenzverletzungen etc.

in CHF	2021	%	2022	%
<b>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</b>				
Sachaufwand	306'640		325'635	
Personalaufwand	1'106'654		1'108'443	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	50'548		88'095	
Andere betriebliche Aufwendungen	57'835		99'475	
Abschreibungen	124'070		28'488	
<b>Total</b>	<b>1'645'747</b>	<b>67.3%</b>	<b>1'650'136</b>	<b>66.3%</b>
<b>Fundraisingaufwand</b>				
Sachaufwand	204'314		202'500	
Personalaufwand	105'776		103'999	
Andere betriebliche Aufwendungen	39'240		58'135	
Abschreibungen	0		0	
<b>Total</b>	<b>349'330</b>	<b>14.3%</b>	<b>364'634</b>	<b>14.6%</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>				
Sachaufwand	210'901		217'790	
Personalaufwand	149'727		161'800	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	11'010		9'085	
Andere betriebliche Aufwendungen	55'670		59'513	
Abschreibungen	24'486		26'612	
<b>Total</b>	<b>451'794</b>	<b>18.4%</b>	<b>474'800</b>	<b>19.1%</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>2'446'870</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'489'570</b>	<b>100.0%</b>



# Übrige Erläuterungen

---

Der **Personalaufwand** wurde der Kostenstruktur aufgrund einer Schätzung - basierend auf der Arbeitszeiterfassung sowie den Funktionsbeschreibungen - zugewiesen. Beim Personalaufwand für das Fundraising sind auch Tätigkeiten berücksichtigt, welche die Mittelbeschaffung begleiten (z.B. Pflege der Daten von Spendern und Gönnern).

---

Der **Reise- und Repräsentationsaufwand** enthält die entsprechenden Aufwendungen für ehrenamtliche, freiwillige sowie angestellte Mitarbeitende der SLRG.

---

## **22 Transaktionen mit nahestehenden Personen**

---

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Zentralvorstands, die Geschäftsleitung und die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen offengelegt.

## **23 Eventualverpflichtungen**

---

Die SLRG trägt gegenüber der workfashion.com AG eine Garantie für allfällige Zahlungsausstände für von Sektionen bestellte SLRG-Bekleidung.

## **24 Langfristiger Mietvertrag**

---

Der Mietvertrag der SLRG für die Geschäftsräumlichkeiten im Schellenrain 5, 6210 Sursee ist bis 31.12.2025 fix. Daraus entsteht eine Verbindlichkeit von CHF 250'800.- (netto pro Jahr CHF 83'600.-).

## **25 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

---

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

## Bericht der Revisionsstelle

### zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung der Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG Oberkirch

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, Seiten 3 bis 17) der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt sowie nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG



Remo Waldispühl  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Micaël Christen  
Zugelassener Revisionsexperte

Luzern, 21. März 2023

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern  
Telefon: +41 58 792 62 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

# Betriebsrechnung 2022 nach Leistungsbereichen

# Prävention

in CHF

2021

2022

## Prävention

### Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	17'688	25'043
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	21'093	83'542
<b>Total</b>	<b>88'781</b>	<b>158'585</b>

### Aufwand

Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	4'984	8'498
Projektleistungen	13'395	31'481
Spesen freiwillig Mitwirkende	150	1'492
Personal	198'156	215'213
Sonstige Aufwendungen	0	7'794
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
<b>Total</b>	<b>216'685</b>	<b>264'478</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Prävention

-127'904

-105'893

Der Leistungsbereich Prävention umfasst folgende Programme:

Das Programm «Wassersicherheit macht Schule» bündelt sämtliche Angebote und Aktivitäten der SLRG für öffentliche oder private Schulen. Dies sind Unterlagen zum Lehrplan21, Beratungen von Kantonen und Schulgemeinden oder aber auch Beratungen sowie Aus- und Weiterbildungen spezifisch für Lehrpersonen. Im Vordergrund stehen die Verhaltensprävention und die Vermittlung von Selbstrettungskompetenzen.

Die Signalisation von Gefahren sowie die Abgrenzung von Gefahrenstellen sind wichtige Elemente der Ertrinkungsprävention. Die Angebote und Aktivitäten der SLRG in diesem Bereich werden im Programm «Sichere Gewässer» zusammengefasst. Dazu gehören insbesondere die Baderegelkampagne sowie die Beratung von Eigentümern frei zugänglicher Badeplätze an offenen Gewässern. Die Baderegelkampagne wird wesentlich durch den SLRG-Partner Visana finanziert (Sponsoring).

Der Leistungsbereich Prävention beinhaltet zudem die aktive Mitwirkung

und Beteiligung der SLRG Schweiz an ausgewählten lokalen, regionalen oder zielgruppenspezifischen Präventionskampagnen. So beispielsweise die Aktivitäten zur Vermeidung von Ertrinkungsunfällen von Personen mit Migrationshintergrund oder die Kampagne «Acque Sicure» (Tessin).

Um diese Tätigkeiten möglichst wirkungsvoll und effizient leisten zu können, braucht es Grundlagenarbeit. Wir müssen verstehen, wieso es zu Unfällen kommt, wo diese stattfinden, wer betroffen ist usw. Hier arbeitet die SLRG eng mit der bfu (Beratungsstelle für Unfallverhütung) zusammen. Hervorzuheben sind hier der gemeinsame Abgleich der Ertrinkungsstatistik sowie die Trägerschaft für das Nationale Wassersicherheitsforum.

Als ausserordentliche Aktivität im Tätigkeitsjahr 2022 ist das Engagement der SLRG zur Erarbeitung eines Not-for-Profit-Businessplan zur Förderung und Verbreitung von selbst herstellbaren Wiederbelebungstrainings-Puppen zu nennen. Die SLRG initiierte und koordinierte dieses internationale Projekt. In diesem Projekt sind auch in wesentlichen Teilen die Abweichungen bei Ertrag und Aufwand zum Vorjahr begründet.

# Rettung

in CHF	2021	2022
<b>Rettung</b>		
<b>Ertrag</b>		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	0	7'250
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	0	6'840
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>14'090</b>
<b>Aufwand</b>		
Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	0	0
Projektleistungen	0	0
Spesen freiwillig Mitwirkende	3'468	10'397
Personal	93'304	87'517
Sonstige Aufwendungen	0	0
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
<b>Total</b>	<b>96'771</b>	<b>97'914</b>
<b>Ergebnis Leistungsbereich Rettung</b>	<b>-96'771</b>	<b>-83'824</b>

Primäre Leistungserbringer sowohl bei den Badwachen, den Sicherungsdiensten als auch in der Wasserrettung sind die Sektionen der SLRG. Die SLRG Schweiz zeichnet sich für die Grundlagenarbeit (Interessenvertretung; Sichtung und Aufarbeitung von Wissen/Evidenz; Compliance etc.) zuständig, bietet spezifische Aus- und Weiterbildungen für die Freiwilligen der SLRG-Sektionen an, stellt Plattformen für den Wissensaustausch zur Verfügung, betreut eine einheitliche Einsatzbekleidungsline und berät die Sektionen sowie Dritte bei verschiedensten Fragestellungen (Versicherungen, Rechtsfällen etc.)

rund um das Thema Wasserrettung. Weiter nimmt die SLRG Schweiz bei einzelnen sektionsübergreifenden Sicherungsdiensten die Koordination und Projektleitung wahr.

Im Tätigkeitsjahr 2022 hat die SLRG ein mehrjähriges Projekt zur Stärkung der «rôle d'auxiliaire des pouvoirs publics» bei Starkregen- und Hochwasser-Ereignissen lanciert. Die wesentlichen Arbeiten in diesem Projekt werden in den kommenden Jahren erfolgen und Einfluss auf Ertrag und Aufwand im Leistungsbereich Rettung haben.

# Sport & Jugendförderung

in CHF	2021	2022
--------	------	------

## Sport & Jugendförderung

### Ertrag

Spenden	363	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	2'200	18'340
Eigenbeteiligungen	21'724	23'524
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	109'500	127'833
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	0	800
<b>Total</b>	<b>133'787</b>	<b>170'497</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	6'503	8'187
Projektleistungen	8'327	5'229
Spesen freiwillig Mitwirkende	35'501	51'856
Personal	141'313	149'092
Sonstige Aufwendungen	26'229	28'358
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	3'927	4'121
<b>Total</b>	<b>221'801</b>	<b>246'843</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Sport & Jugendförderung

-88'015

-76'346

Als Fachverband für das Rettungsschwimmen zeichnet sich die SLRG für das Wettkampfwesen, Massnahmen im Breitensport, die Aus- und Weiterbildung von Wettkampfrichtern sowie Trainern und die Beschickung internationaler Titelkämpfe (Welt- und Europameisterschaften) zuständig. Hierbei darf die SLRG auf finanzielle Unterstützung und Zusammenarbeit mit Swiss Olympic sowie dem Bundesamt für Sport (insbesondere J+S) zählen.

Weitere finanzielle Mittel für den Leistungsbereich Sport sind die so genannten Eigenbeteiligungen der Athleten und Athletinnen der Nationalkader. Im Bereich der Jugendtrainer-Ausbildung (nicht Teil der J+S-Trainerausbildung) darf die SLRG zudem auf die

finanzielle Unterstützung des Bundesamtes für Sozialversicherungen zählen. Ebenso unterstützt das SRK Massnahmen für Förderung der aktiven Mitwirkung Jugendlicher im Bereich des Rettungsschwimmens.

Im Tätigkeitsjahr 2022 fand eine Weltmeisterschaft statt. Dies erklärt die höheren Aufwendungen gegenüber dem Vorjahr. Bei den Erträgen kam die SLRG erstmals in den Genuss von zweckbestimmten Förderungen aus dem Nationalen Sportanlagen-Konzept (NASAK). Die erhaltenen Mittel dienen zur Finanzierung der Nutzung der Sportarena des Campus Sursee durch die Nationalkader.

# Bildung

in CHF	2021	2022
--------	------	------

## Bildung

### Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	1'005'138	1'211'150
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	72'139	50'453
<b>Total</b>	<b>1'077'277</b>	<b>1'261'603</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	86'694	70'012
Projektleistungen	32'891	62'899
Spesen freiwillig Mitwirkende	3'276	1'353
Personal	579'293	571'846
Sonstige Aufwendungen	11'426	15'089
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	105'776	8'200
<b>Total</b>	<b>819'355</b>	<b>729'399</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Bildung

257'922

532'204

Die SLRG ist Trägerin des umfassendsten Aus- und Weiterbildungssystems in den Bereichen Ertrinkungsprävention und Wasserrettung in der Schweiz. Jährlich verzeichnet die SLRG rund 35'000 Modulteilnahmen.

Während die Module vorab von den SLRG Sektionen, den selbständigen Kursdurchführern sowie den Kollektivmitgliedern angeboten werden, zeichnet sich die SLRG Schweiz für die Konzeption der Modulhalte sowie des Gesamtsystems verantwortlich. Hierzu gehören unter anderem die inhaltliche Weiterentwicklung der Angebote, die Konzeption und Betreuung der Kaderbildung, die Bereitstellung von Unterrichtsmaterialien sowie die Abstimmung mit zentralen Anspruchsgruppen. Neben den rund 160 Kursveranstaltern sind dies diverse nationale Organisationen und kantonale Behörden.

Ebenso führt die SLRG eine Nationale Datenbank zur administrativen Abwicklung der Kurse und Verwaltung der Abschlüsse (Brevets). In diesem Zusammenhang verzeichnet die SLRG täglich über 100 direkte Kontakte per E-Mail oder Telefon mit Kursverantwortlichen, Kursleitenden, Kursteilnehmenden oder Interessenten.

Die Covid19-Pandemie brachte einschneidende Folgen für das Kurswesen mit sich. In den Tätigkeitsjahren 2020 sowie 2021 konnten nur in beschränktem Masse SLRG-Module durchgeführt werden. Im Tätigkeitsjahr 2022 hat sich die Kurstätigkeit in wesentlichem Masse normalisiert. Das Kursvolumen von vor der Pandemie konnte jedoch noch nicht wieder erreicht werden. Der höhere Ertrag bei Lieferungen und Leistungen resultiert primär aus einer temporären Erhöhung der Modulbeiträge je Kursteilnehmer:in. Diese Massnahme hat zum Ziel die Reservequote der SLRG zeitnah wieder erhöhen zu können. So, dass die

Tätigkeiten der SLRG (Schweiz) im Bereich des Kurswesens auch bei kommenden ausserordentlichen Ereignissen finanziell abgesichert sind.

Die höheren Aufwendungen im Tätigkeitsjahr 2022 bei den Projektleistungen im Vergleich zum Vorjahr liegen im Verlauf des drittfinanzierten Projektes «Kompetenzorientierter Rahmenlehrplan». Nach der Pandemie konnte die SLRG im vergangenen Jahr die Arbeiten in diesem Projekt wieder forcieren.

Eine wesentliche Änderung haben die Aufwendungen bei den Abschreibungen erfahren. Die Software zur Abwicklung des Kurswesens («Tocco») wurde gemäss den angewendeten Bewertungsgrundlagen per Ende 2021 vollständig abgeschrieben.

Unter Berücksichtigung der in den Leistungsbereichen «Marketing und Kommunikation» (Aufwand für nicht unmittelbar zuteilbare Kommunikationsleistungen) sowie «Service» (Miete Büroräumlichkeiten, Druckkosten, Mobiliar etc.) anfallenden Gemeinkosten resultiert im Leistungsbereich «Bildung» im Tätigkeitsjahr 2022 ein Erfolg von CHF 389'492.-. Der Anteil der Gemeinkosten, welche dem Leistungsbereich «Bildung» zugerechnet wird, beträgt CHF 142'712.- (Vorjahr CHF 144'207.-).

Der SLRG Zentralvorstand hat langfristig als Zielvorgabe für das Betriebsergebnis im Bereich Bildung einen Ertragsüberschuss von 25% definiert. Dieser Überschuss wird zur Deckung der Aufwendungen im Bereich Prävention eingesetzt. 2022 beträgt dieser Wert 53.4%. Zu bemerken gilt, dass dies ausserordentlich ist und in der temporären Erhöhung der Modulbeiträge zwecks Wiederaufbaus der finanziellen Reserven nach Covid19 begründet liegt.

# Marketing & Kommunikation

in CHF

2021

2022

## Marketing & Kommunikation

### Ertrag

Spenden	675'032	647'875
Erbschaften und Legate	10'000	31'250
Lieferungen und Leistungen	3'581	8'291
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	0	0
<b>Total</b>	<b>738'613</b>	<b>737'416</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	167'246	187'576
Lieferungen und Projektmaterial	87'685	69'252
Projektleistungen	35'591	37'878
Spesen freiwillig Mitwirkende	0	0
Personal	186'744	197'233
Sonstige Aufwendungen	5'397	7'495
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	9'257	11'055
<b>Total</b>	<b>491'920</b>	<b>510'489</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Marketing & Kommunikation

246'693

226'927

Die SLRG steht ein für eine offene, transparente und zeitgerechte Kommunikation gegenüber der Öffentlichkeit, Spendern, Partnern und ihren Mitgliedern respektive den zahlreichen Freiwilligen. Der Bereich Marketing und Kommunikation sichert die interne und externe Kommunikation über Ziele, Angebote und Leistungen der SLRG und fördert die Abstimmung der Kommunikation innerhalb der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft sowie innerhalb des Schweizerischen Roten Kreuzes.

Ebenso zeichnet sich der Bereich Marketing und Kommunikation für die Mittelbeschaffung verantwortlich. Dies beinhaltet sowohl Public

Fundraising, Stiftungsfundraising, Legate-Marketing sowie Wirtschaftspartnerschaften. Die in der Betriebsrechnung des Bereich Marketing und Kommunikation aufgeführten zweckfreien Erträge werden unter anderem dazu verwendet, den Mehraufwand der operativen Leistungsbereiche zu finanzieren. Zweckgebundene Zuwendungen werden direkt der Betriebsrechnung des jeweiligen Leistungsbereichs zugeordnet.

Der Bereich Marketing und Kommunikation erbringt überdies Dienstleistungen für SLRG-Sektionen und -Regionen in den Bereichen Mittelbeschaffung, Marketing, Kommunikation sowie Grafik und Design.



# Verbandsmanagement

in CHF

2021

2022

## Verbandsmanagement

### Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	52'433	39'026
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	263'837	223'227
<b>Total</b>	<b>316'270</b>	<b>262'253</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	122'258	135'070
Projektleistungen	74'034	86'401
Spesen freiwillig Mitwirkende	7'347	8'267
Personal	163'346	153'342
Sonstige Aufwendungen	203'756	225'643
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	29'596	31'722
<b>Total</b>	<b>600'336</b>	<b>640'445</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Verbandsmanagement

-284'066

-378'192

Im Leistungsbereich Verbandsmanagement werden Finanz- und Rechnungswesens, Personalwesen und Informatik der SLRG abgebildet - dies sofern diese Leistungen nicht direkt einem anderen Leistungsbereich zugewiesen werden können. Gleiches gilt für die übrigen nicht eindeutig zuweisbaren Aufwendungen (Porti, Kopierkosten, Raumaufwand etc.).

Weiter umfasst der Leistungsbereich Verbandsmanagement sämtliche Aufwendungen für die allgemeine Verbandstätigkeit: Dies sind die strategische und operative Führungstätigkeit von Zentralvorstand und Geschäftsleitung sowie den weiteren Organen der SLRG (Delegiertenversammlung und Geschäftsprüfungskommission), Veranstaltungen wie der jährliche Weiterbildungskongress/Tag oder auch diverse Beratungs-

leistungen für Sektionen und Regionen (juristische Beratung und Unterstützung, allgemeine Vereinsmanagement-Beratung, Vermittlung bei Konflikten, Krisenmanagement etc.).

Diese Aufwendungen sind teilweise durch Mitgliederbeiträge, Warenerträge sowie substanziellen Beiträgen des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK gedeckt.

Die Beiträge des SRK fielen im Tätigkeitsjahr 2022 ausserordentlich um rund CHF 50'000.- tiefer aus als in den Vorjahren. Die Abweichungen beim Aufwand gegenüber dem Vorjahr sind im Verlauf des mehrjährigen drittfinanzierten Projektes «Informations- und Wissensplattform SLRG» begründet.