



Comptes annuels 2021

de la Société Suisse de Sauvetage SSS
présentés selon les normes Swiss GAAP RPC 21



Vos nageurs sauveteurs

SLRG SSS

Table de matières

3

**Bilan au
31 décembre**

4

**Compte
d'exploitation**

5

**Tableau de
financement**

6

**Tableau de variation
du capital**

8

**Annexe aux
comptes annuels**

9

**Précisions relatives
au bilan**

13

**Précisions relatives au
compte d'exploitation**

16

**Autres
explications**

18

**Rapport de l'organe
de révision PWC**

19

**Compte d'exploitation 2021
par secteur d'activité**

20

**Secteur
Prévention**

21

**Secteur
Sauvetage**

22

**Secteur Sport et
promotion de la jeunesse**

23

**Secteur
Formation**

24

**Secteur Marketing
et communication**

25

**Secteur Gestion
de l'association**

Photo de couverture: mijan, istock

Société Suisse de Sauvetage SSS

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Téléphone +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@sss.ch

Compte pour des dons 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Organisation de sauvetage de la Croix-Rouge Suisse CRS

Bilan au 31 décembre

en CHF	Précisions Chiffre	2020	2021
ACTIF			
Liquidités	1	1'023'069	616'705
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	87'110	144'241
Autres créances	3	10'652	4'882
Stocks		119'126	78'124
Comptes de régularisation actif	4	104'272	25'424
Actif circulant		1'344'229	869'376
Immobilisations financières	5	0	500'000
Immobilisations corporelles	6	55'286	76'387
Actifs incorporels	7	113'976	65'668
Actif immobilisé		169'262	642'055
ACTIF		1'513'491	1'511'431
PASSIF			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	55'156	102'625
Autres dettes à court terme	9	40'000	40'000
Comptes de régularisation passif		9'294	15'185
Capitaux de tiers à court terme		104'450	157'810
Capital des fonds	10	200'024	117'876
Capital constitué affecté		706'706	122'560
Capital libres		502'311	1'113'185
Capital de l'organisation	11	1'209'017	1'235'745
PASSIF		1'513'491	1'511'431

Compte d'exploitation

en CHF	Précisions Chiffre	2020	2021
PRODUIT			
Dons		724'279	675'395
Legs et successions		5'000	10'000
Formations et autres prestations de services	12	830'659	1'202'764
Contributions d'organisations à but non lucratif	13.1	746'329	274'921
Revenus de fonds d'entités de droit public	13.2	90'060	109'500
Produit d'exploitation		2'396'327	2'272'580
CHARGES			
Appels aux dons	14	-333'772	-167'246
Projets et prestations de services	15	-578'598	-491'330
Personnel	16	-1'318'609	-1'362'157
Autres charges d'exploitation	17	-307'493	-277'581
Amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles		-125'737	-148'556
Charges d'exploitation		-2'664'209	-2'446'870
Résultat d'exploitation		-267'882	-174'290
Résultat financier	18	-5'650	-3'373
Résultat hors exploitation	19	-2'843	122'243
Résultat sans fonds		-276'375	-55'420
Dotation au capital des fonds	20	-321'229	-37'921
Affectation du capital des fonds	20	385'630	120'069
Résultat avant variation du capital de l'organisation		-211'974	26'728
Dotation au capital constitué affecté	20	-16'300	-80'710
Affectation du capital constitué affecté	20	0	0
Résultat		-228'274	-53'982

Tableau de financement

Le tableau de financement complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les processus d'investissement et de financement ainsi que sur l'évolution de la situation financière de la Société Suisse de Sauvetage SSS.

en CHF	2020	2021
Résultat sans fonds	-276'375	-55'420
Amortissements	125'737	148'556
Diminution/(augmentation) titres	357'282	0
Diminution/(augmentation) créances	102'763	-51'589
Diminution/(augmentation) stocks	6'099	41'002
Diminution/(augmentation) comptes de régularisation actif	-39'709	78'848
(Diminution)/augmentation engagements	-142'726	47'698
(Diminution)/augmentation comptes de régularisation passif	-12'852	5'891
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	120'219	214'986
Investissements en immobilisations corporelles meubles	-2'297	-49'515
Investissements en immobilisations financières	0	-500'000
Investissements en actifs incorporels	0	-71'835
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-2'297	-621'350
Variations nettes du fonds des liquidités	117'922	-406'364
Liquidités au 1er janvier	905'147	1'023'069
Liquidités au 31 décembre	1'023'069	616'705
Variation des liquidités	117'922	-406'364

Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

en CHF	Explications Lettre	Existant initial 01.01.2020	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2020
Fonds formation initiale et continue adaptées aux groupes cibles		183'018	0	0	-25'639	157'379
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		0	0	0	0	0
Fonds l'eau et moi		0	1'000	0	-1'000	0
Fonds prévention des accidents pour les demandeurs d'asile		0	0	0	0	0
Fonds centre national sportif et de formation		5'135	0	0	-5'135	0
Fonds Tocco		20'000	0	0	-20'000	0
Fonds CSJ		3'345	0	0	0	3'345
Fonds natation et sécurité aquatique eau Lac		18'899	9'949	0	-28'848	0
Fonds Formation des responsables jeunesse		0	800	0	0	800
Fonds IFRC Drowning Prevention		4'216	61'600	0	-46'413	19'403
Fonds Application de la stratégie de la CRS 2020		0	0	0	0	0
Fonds BLS-AED-SRC instructeur CRS		0	0	0	0	0
Fonds Stratégie SSS 2025		29'809	0	0	-10'713	19'097
Fonds Covid-Eté 2020	d)	0	230'000	0	-230'000	0
Fonds Réseau de connaissances de la SSS	e)	0	17'880	0	-17'880	0
Capital des fonds	a)	264'423	321'229	0	-385'628	200'024
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Relations publiques		154'000	0	0	0	154'000
Prévention		110'000	0	0	0	110'000
Formation	c)	202'550	16'300	0	0	218'850
Finance		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
Capital constitué affecté	b)	690'406	16'300	0	0	706'706
Capital libre		730'585		0	-228'274	502'311
Capital de l'organisation		1'420'991	16'300	0	-228'274	1'209'017

Explications 2020

a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS. b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le comité central à une fin particulière. c) Capital désigné pour la poursuite du développement de la plateforme des responsables de cours ainsi que des projets de formation des cadres (contributions esa). d) La SSS, qui craignait que les mesures réglementaires de lutte contre le Covid-19 conduisent à une utilisation accrue des eaux suisses en été 2020, a lancé le projet de prévention extraordinaire «Covid Été 2020 - Éviter les noyades, ensemble!». Les éléments importants du projet étaient: conseil aux municipalités et aux autorités, campagnes d'information pour sensibiliser le grand public, cours accélérés sur la prévention des noyades, patrouilles de prévention ainsi que surveillants de baignade dans les lieux de baignade publics. Pour le projet, la SSS a bénéficié de moyens financiers alloués par le «Fonds Coronavirus» de la Chaîne du Bonheur. e) La Fondation humanitaire de la CRS soutient un projet pluriannuel de la SSS pour la promotion du transfert de connaissances et la mise en réseau des bénévoles. La demande de soutien avec un plafond de coûts de CHF 200'000 – sous réserve de la présentation d'un planning plus détaillé – avait déjà été approuvée à la fin de 2019. En raison de la pandémie, le projet a pris du retard. Les dépenses d'un montant de CHF 17'880 pour 2020 ont été délimitées pour l'exercice comptable concerné. Les moyens alloués seront versés par la Fondation humanitaire de la CRS en 2021.

Tableau de variation du capital

en CHF	Explica- tions Lettre	Existant initial 01.01.2021	Rentrées	Transferts internes	Sorties	Existant final 31.12.2021
Fonds formation initiale et continue adaptées aux groupes cibles		157'379	0	0	-72'139	85'240
Fonds la sécurité aquatique fait son entrée à l'école		0	2'000	0	-2'000	0
Fonds l'eau et moi		0	0	0	0	0
Fonds centre national sportif et de formation		0	0	0	0	0
Fonds Tocco		0	0	0	0	0
Fonds CSJ		3'345	0	0	0	3'345
Fonds natation et sécurité aquatique eau Lac		0	13'801	0	-13'801	0
Fonds Formation des responsables jeunesse		800	0	0	0	800
Fonds IFRC Drowning Prevention		19'403	0	0	-5'292	14'111
Fonds Stratégie SSS 2025		19'097	0	0	-12'584	6'513
Fonds Covid-Eté 2020		0	0	0	0	0
Fonds Réseau de connaissances de la SSS		0	22'120	0	-14'253	7'867
Capital des fonds	a)	200'024	37'921	0	-120'069	117'876
Marketing		165'212	0	-165'212	0	0
Relations publiques		154'000	0	-154'000	0	0
Prévention		110'000	0	-110'000	0	0
Formation (plateforme électr. & formation cadres)	c)	218'850	29'100	-177'000	0	70'950
Finance		50'000	0	-50'000	0	0
Organisation		8'644	0	-8'644	0	0
Formation initiale & continue adaptées aux groupes cibles	d)	0	44'610	0	0	44'610
Enquête auprès de la population sur l'exposition aux risques	e)	0	7'000	0	0	7'000
Capital constitué affecté	b)	706'706	80'710	-664'856	0	122'560
Capital libre		502'311	0	664'856	-53'982	1'113'185
Capital de l'organisation		1'209'017	80'710	0	-53'982	1'235'745

Explications 2021

- a) Le capital des fonds désigne les moyens affectés par les fondations et le secteur public pour les projets de la SSS.
- b) Le capital constitué affecté désigne les moyens propres de la SSS, affectés par le comité central à une fin particulière. Lors de sa réunion du 12.03.2022, le comité central a approuvé le transfert interne de tout le capital désigné (situation au 31.12.2018) vers le capital libre.
- c) Capital désigné pour la poursuite du développement de la plateforme des responsables de cours ainsi que des projets de formation des cadres (contributions esa).
- d) Capital désigné pour la poursuite du développement de la formation initiale et formation continue adaptées aux groupes cibles.
- e) Capital désigné pour la conduite d'enquêtes de population sur l'exposition aux risques (sur un rythme quadriennal).

Annexe aux comptes annuels

Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels de la Société Suisse de Sauvetage SSS sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21 et de la Fondation ZEWO, le droit suisse ainsi qu'avec les dispositions des Statuts de l'organisation. Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la situation de la fortune, des finances et des résultats de la SSS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi. Le rapport d'activité de la SSS sera publié séparément.

Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31.12: USD 0.9111 (l'année précédente 2020 USD 0.8839) EUR 1.0361 (l'année précédente 2020 EUR 1.0815)						
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires. Ce correctif de valeur intervient sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1%.						
Stocks	Prix de revient ou prix du marché le plus bas. Les stocks se composent principalement des documents destinés aux participants et aux chefs de cours pour les cours de sauvetage sur l'eau ainsi que des appareils de sauvetage et de l'équipement de protection personnelle pour la distribution aux sections de la SSS.						
Placements financiers, participations	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis.						
Immobilisations corporelles meubles, valeurs immatérielles	<p>Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe à 500 CHF.</p> <p>La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles et de valeurs immatérielles est la suivante:</p> <table><tr><td>Mobilier, machines, véhicules</td><td>8 ans</td></tr><tr><td>Matériel informatique</td><td>4 ans</td></tr><tr><td>Logiciels</td><td>5 ans</td></tr></table>	Mobilier, machines, véhicules	8 ans	Matériel informatique	4 ans	Logiciels	5 ans
Mobilier, machines, véhicules	8 ans						
Matériel informatique	4 ans						
Logiciels	5 ans						
Immobilisations corporelles immeubles	<p>Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.</p> <p>Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.</p> <table><tr><td>Immeubles</td><td>50 ans</td></tr><tr><td>Investissements/rénovations générant une plus-value</td><td>25 ans</td></tr></table>	Immeubles	50 ans	Investissements/rénovations générant une plus-value	25 ans		
Immeubles	50 ans						
Investissements/rénovations générant une plus-value	25 ans						
Engagements	Valeur nominale						
Organisations proches	<ul style="list-style-type: none">• Associations régionale SSS et sections (leurs membres inclus)• Croix-Rouge suisse CRS						

Précisions relatives au bilan

in CHF	2020	2021
1 Liquidités		
Caisse	325	87
Poste	960'623	543'622
Banque	62'119	72'996
Total	1'023'068	616'705
2 Créances résultant de livraisons et de prestations		
Collectivités	31'985	39'924
Organisations proches	53'591	93'951
Tiers	5'242	17'596
Risque de ducroire	-3'708	-7'230
Total	87'110	144'241
3 Autre créances		
Avoirs à l'égard des fondations de prévoyance en faveur du personnel	1'427	0
Autres	9'225	4'882
Total	10'652	4'882
4 Comptes de régularisation actif		
<i>Le compte de régularisation actif au 31.12. se compose comme suit :</i>		
Recettes frais de comptabilité SSTS et section SSS Fricktal	7'500	4'500
Donation de la fondation humanitaire CRS project «IFRC Drowning Prevention»	0	0
Donations «Humanité» reçues à travers la CRS en faveur SSS	2'565	2'965
Donation de la fondation humanitaire CRS project «Réseau de connaissances de la SSS»	17'881	0
Donation de la fondation Lindenhof project "Sécurité natation et eau Lac"	9'949	0
Maintenance & support 2021 site internet SSS par la société cab services AG	8'500	0
Entretien & maintenance du software Tocco pour 2021	20'850	0
Indemnité réduction de l'horaire de travail pour décembre 2020	15'138	0
Divers	21'889	17'959
Total	104'272	25'424
5 Immobilisations financières		
Cash Pooling CRS	0	500'000
Total	0	500'000

Afin de réduire les coûts d'intérêts négatifs sur le solde bancaire auprès Postfinance, la SSS a placé CHF 500'000.- auprès de la CRS au 23 décembre 2021. Ce Cash Pooling, c'est-à-dire le compte courant auprès de la CRS a un taux d'intérêt de 0% et une durée minimale de 1 an et maximale de 3 ans. Les conditions et les détails de l'investissement financier sont précisés dans le «concept partiel Cash Pooling et gestion de patrimoine de la CRS».

Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2020	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2020
6 Immobilisations corporelles				
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations corporelles meubles	370'441	2'297	0	372'738
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
Total	394'911	2'297	0	397'208
Correctifs de valeurs cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	-320'508	-15'540	0	-336'048
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-4'895	-979	0	-5'874
Total	-325'403	-16'519	0	-341'922
Valeur nette comptable				
Immobilisations corporelles meubles	49'933			36'690
Immobilisations incorporelles opérationnelles	19'575			18'596
Total	69'508			55'286

en CHF	Stocks 01.01.2021	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2021
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations corporelles meubles	372'738	49'515	0	422'253
Immobilisations incorporelles opérationnelles	24'470	0	0	24'470
Total	397'208	49'515	0	446'723
Correctifs de valeurs cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	-336'048	-27'435	0	-363'483
Immobilisations incorporelles opérationnelles	-5'874	-979	0	-6'853
Total	-341'922	-28'414	0	-370'336
Valeur nette comptable				
Immobilisations corporelles meubles	36'690			58'770
Immobilisations incorporelles opérationnelles	18'596			17'617
Total	55'286			76'387

Précisions relatives au bilan

en CHF	Stocks 01.01.2020	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2020
7 Actifs incorporels				
Valeurs d'acquisition				
Software	546'090	0	0	546'090
Total	546'090	0	0	546'090
Correctifs de valeurs cumulés				
Software	-322'896	-109'218	0	-432'114
Total	-322'896	-109'218	0	-432'114
Valeur nette comptable				
Software	223'194			113'976
Total	223'194			113'976

en CHF	Stocks 01.01.2021	Entrées	Sorties	Stocks 31.12.2021
Valeurs d'acquisition				
Software	546'090	71'835	0	617'925
Total	546'090	71'835	0	617'925
Correctifs de valeurs cumulés				
Software	-432'114	-120'143	0	-552'257
Total	-432'114	-120'143	0	-552'257
Valeur nette comptable				
Software	113'976			65'668
Total	113'976			65'668

Les actifs immatériels de la SSS se composent principalement de l'application pour l'administration des cours et brevets, d'une plateforme électronique pour la préparation des cours destinés à la population (introduite en 2018) ainsi que la relance du site Internet de la SSS en 2021. La plateforme électronique des responsables de cours a été développée conjointement avec les autres organisations de sauvetage de la CRS. Les coûts de développement ont été pris en charge par la Fondation humanitaire CRS, à l'exception d'une petite partie de contributions financières propres aux organisations de sauvetage de la CRS. La contribution financière propre à la SSS a été activée.

Précisions relatives au bilan

en CHF	2020	2021
8 Dettes résultant des livraisons et prestations		
Communauté	668	7'431
Proches	23'779	47'748
Tiers	30'709	47'446
Total	55'156	102'625

9 Dettes à court terme		
Dettes vis-à-vis des organismes de prévention personnelle	0	0
Dettes vis-à-vis des assurances sociales, des tiers	0	0
Communauté	0	0
Organisations proches	0	0
Provisions personnelles	40'000	40'000
Total	40'000	40'000

Les crédits de congés et d'heures supplémentaires des employés ne varient pas de manière significative par rapport à l'année précédente 2020. En conséquence, les provisions pour le personnel restent inchangées au 31.12.2021.

en CHF	2020	2021
Dettes vis-à-vis des organismes de prévention personnelle	0	0

10 Capital des fonds présente les moyens dédiés aux projets. Voir également le compte concernant les variations de capital.

11 Capital de l'organisation désigne les moyens provenant du financement propre, sans restriction de disponibilité par des tiers. Voir également le compte concernant les variations de capital.

Précisions relatives au compte d'exploitation

12 Produits des formations et des autres prestations de services comprend les produits provenant de l'activité des formations professionnelles et initiales, les contributions des participants pour les événements de SSS, les participations propres d'athlètes dans le sport de natation de sauvetage ainsi que les produits provenant de la boutique. La part des organisations proches (sections) se monte à CHF 834'365.- (année précédente CHF 554'775.-).

en CHF	2020	2021
13.1 Contributions d'organisations à but non lucratif		
Contributions des sections SSS/membres collectifs	40'500	40'200
Croix-Rouge suisse	385'400	196'800
Dons affectés à des œuvres d'entraide , organisations à but non lucratif	320'429	37'921
Total	746'329	274'921
13.2 Revenus de fonds d'entités de droit public		
Swiss Olympic	50'060	64'500
Office fédéral du sport OFSPO	40'000	45'000
Total	90'060	109'500

14 Les charges d'appels aux dons correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs et bienfaiteurs, par l'emballage dans le cadre des mailings, les charges de conseil ainsi que par les mesures de suivi.

15 Charges de projets et prestations de services correspondent aux coûts induits directement pour les projets et prestations de service dans les domaines Formation, Sauvetage, Prévention et Sport.

en CHF	Précisions Chiffre	2020	2021
16 Personnel/organes			
Collaborateurs au 31.12.		Effectif	Effectif
Équivalents temps plein	1)	13.3	13.4
Nombre de collaboratrices et collaborateurs avec poste fixe	1)	18	18
Charges de personnel		CHF	CHF
Salaires	6)	1'120'055	1'142'831
Prestations sociales		160'352	166'174
Formation et perfectionnement		8'187	12'041
Frais de voyage et de représentation (Salariés)		10'123	12'620
Collaborateurs occasionnels/civiliste	2)	6'784	15'358
Autres charges de personnel		13'108	13'133
Total		1'318'609	1'362'157

Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	Précisions Chiffre	2020	2021
Indemnités au comité central	4)	0	0
Remboursement des frais au comité central	5)	6'590	6'418
Indemnités à la Direction	3)	n.A.	n.A.

1) Parmi les employés avec un salaire horaire: 1 spécialiste Service de sécurité au 31.12.2021 (même que l'année précédente).

2) Depuis le 01.01.2016, les responsables de cours, entraîneurs, etc. agissent en tant que collaborateurs occasionnels pour le compte de la SSS. En 2021, l'année d'activité, un total de 8 collaborateurs occasionnels ont reçu un salaire (2020: 5 CO).

3) Au 31 décembre 2019, la direction se composait de 4 personnes, soit 4,0 unités de travail. Le montant de la rémunération comprend les salaires bruts des membres de la direction. Par décision du comité central à la fin 2019, la direction générale a été dissoute en tant que niveau hiérarchique formel et l'accent a été mis sur le principe d'auto-organisation. Le directeur exécutif reste le supérieur officiel des collaborateurs au siège administratif et il continue à rendre des comptes au comité central.

4) La fonction des membres du comité central est honorifique. Ils ne perçoivent en principe aucune rémunération. Dans le cadre d'un mandat de traduction illimité attribué à un membre du comité central, CHF 45'346.- ont été versés en 2021 (2020: CHF 32'755.-). Ce mandat de traduction a été attribué, en particulier, en raison de la disponibilité de cette personne à court terme et de ses solides connaissances de la terminologie spécifique SSS dans les trois langues nationales.

5) Comprend les indemnités forfaitaires et les frais de déplacements conformément au «règlement concernant les indemnités des bénévoles» du 02.12.2017 – approuvé par le canton du Lucerne le 13.03.2018. Compte tenu des obligations particulières du président du comité central, ses menues dépenses sont dédommagées annuellement sous forme d'un forfait supplémentaire de CHF 1000.-. Au cours de l'exercice 2021, ce forfait a été versé au président du comité central (en 2020, il a renoncé à ce forfait – au bénéfice d'un don à la SSS).

6) Le département Service Desk dans le domaine Formation était pour environ 40% en chômage partiel de janvier à février 2021. Il en résulte une indemnisation de chômage partiel d'un montant total de CHF 20'150.-, qui a été comptabilisé comme réduction des charges.

17 Les autres charges d'exploitation comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, le port, les assurances et les imprimés.

en CHF	2020	2021
Autres charges d'exploitation, tiers	299'861	269'611
Autres charges d'exploitation, organisations proches	7'633	7'970
Total	307'493	277'581

Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	2020	2021
18 Résultat financier		
Charges financières		
Titres (taxes, correctifs de cours et d'évaluation)	-7'707	0
Frais de comptes, taxes, intérêts	-6'861	-3'331
Monnaies étrangères	-1'476	-42
Total	-16'044	-3'373
Produits financiers		
Titres (intérêts, dividendes)	3'027	0
Titres (gains de cours et d'évaluation)	7'367	0
Monnaies étrangères	0	0
Total	10'394	0
Total résultat financier	-5'650	-3'373

19 Le résultat hors exploitation reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la SSS. En outre, les charges ne concernant pas la période ont été corrigées. Le tableau suivant montre les positions essentielles:

en CHF	2020	2021
Imprimerie Schellenberg, Production Lettres/enveloppes 2019	-6'753	0
Fondation Brändi, envoi des cartes de membre 2019	-1'795	0
Remboursement de l'avance restante CM Adelaide 2018	3'020	0
Décomptabilisation des doubles paiements 2018 et plus anciens	2'857	0
ZURICH Assurances, Bonification primes années 2016-2020	0	5'867
Partage des coûts Waterrescue.bayern	0	-2'329
Aide Covid-19 pour les cas de rigueur du canton de Lucerne	0	119'982
Autres produits différents de l'entreprise	-172	-1'277
Total	-2'843	122'243

20 Les dotations aux/affectations du capital des fonds/capital de l'organisation rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

Autres précisions

21 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts de la SSS se fonde sur la méthode de calcul des frais administratifs définie par la Fondation ZEWO (méthode ZEWO, janvier 2018).

Les frais de projet et charges de prestations regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de la SSS. Il faut faire remarquer que la charge pour le travail de l'association ne figure pas dans les charges de projets et de prestations de services, mais dans les charges administratives. L'écart par rapport à l'année précédente est directement lié au développement de diverses prestations de services et projets. Certaines prestations de services ont été ajustées ou supprimées. Certains projets ont été achevés et d'autres ont été relancés. Le rapport d'activité 2021 de la SSS en donne un aperçu.

Les frais de collecte de fonds représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par la SSS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs et bienfaiteurs occasionnels et réguliers. Au cours de l'année d'activité 2020 – dans le cadre du projet de prévention «Covid-Été 2020 - Éviter les noyades, ensemble!» - une campagne de collecte de fonds extraordinaire dans le cadre du Covid-19 a été organisée, ce qui se reflète dans les dépenses de collecte de fonds pour l'année d'activité 2020.

Les frais administratifs regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture, à la bonne exécution des objectifs par la SSS et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'en n'ont pas automatiquement connaissance. Ils assurent les fonctions de base de SSS Suisse ainsi que de l'ensemble de l'organisation SSS (sections, régions, SSS Suisse). Cette dernière catégorie comprend notamment le conseil aux sections et aux régions sur les questions de gestion de l'association, le maintien d'un système de gestion de crise à l'échelle de l'organisation, les activités de prévention et d'intervention dans les cas d'actes frauduleux et de violations des limites personnelles, etc.

en CHF	2020	%	2021	%
Frais de projet et charges de prestations				
Dépenses de matériel	433'670		306'640	
Charges de personnel	1'031'696		1'106'654	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	23'882		50'548	
Autres charges d'exploitation	121'046		57'835	
Amortissements	112'912		124'070	
Total	1'723'206	64.7%	1'645'747	67.3%
Frais des collectes de fonds				
Dépenses de matériel	277'035		204'314	
Charges de personnel	117'919		105'776	
Frais de voyage et de représentation	49'802		39'240	
Amortissements	0		0	
Total	444'756	16.7%	349'330	14.3%
Frais administratifs				
Dépenses de matériel	232'987		210'901	
Charges de personnel	168'993		149'727	
Dépenses de voyage, de nourriture et d'hébergement	7'703		11'010	
Autres charges d'exploitation	73'740		55'670	
Amortissements	12'825		24'486	
Total	496'247	18.6%	451'794	18.4%
Total charges d'exploitation	2'664'209	100.0%	2'446'870	100.0%

Autres précisions

La **dépense de personnel** a été affectée à la structure des coûts en raison d'une estimation (se basant sur la saisie du temps de travail et les descriptions des fonctions). En ce concerne la dépense de personnel pour la levée de fonds comprennent également les activités qui accompagnent l'acquisition de moyens (p. ex. gestion des données des donateurs et mécènes).

Les **charges de déplacement et de représentation** comprennent les charges correspondantes pour les collaborateurs bénévoles et rémunérés de la SSS.

22 Transactions avec des personnes proches

Sont considérés comme "personnes proches" les membres du comité central et de la Direction ainsi que les organisations proches. Les Précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des transactions avec des organisations proches.

23 Obligations éventuelles

La SSS assume envers workfashion.com AG une garantie pour les éventuels arriérés de paiement pour les vêtements SSS commandés par les sections.

24 Contrat de location à long terme

Le contrat de location de la SSS pour les locaux professionnels à Schellenrain 5, 6210 Sursee est déterminé jusqu'au 31.12.2025. Il en résulte une dette de CHF 334'400.- (net par an CHF 83'600.-).

25 Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice

Aucun événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice n'a été rapporté.

Rapport de l'organe de révision



Rapport de l'organe de révision

sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des délégués de la
Société Suisse de Sauvetage SSS

Oberkirch

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe, pages 3 à 17) de la Société Suisse de Sauvetage SSS pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et aux statuts incombe à la Direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des procédures de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'association contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les dispositions de Swiss GAAP RPC. En outre, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

PricewaterhouseCoopers AG

Remo Waldispühl
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Micaël Christen

Luzern, le 18 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Compte d'exploitation 2021 par secteur d'activité

Prévention

en CHF

2020

2021

Prévention

Produits

Dons	1'932	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	13'072	17'688
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	76'261	21'093
Total	141'265	88'781

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	111'785	4'984
Prestations du projet	61'573	13'395
Frais des volontaires	257	150
Personnel	183'954	198'156
Autres dépenses	2'685	0
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
Total	360'255	216'685

Résultat du secteur d'activité Prévention

-218'990

-127'904

Le secteur d'activité Prévention comprend les programmes suivants:

Le programme «La sécurité aquatique fait son entrée à l'école» regroupe toutes les offres et activités de la SSS pour les écoles publiques et privées. Il s'agit de documents pour le plan d'études 21, de consultations pour les cantons et les communautés scolaires mais aussi de formations et formations continues spécifiques pour le personnel enseignant. En premier lieu, il s'agit de la prévention de comportement et de la transmission de compétences d'auto-sauvetage.

La signalisation des dangers ainsi que les délimitations des secteurs dangereux sont des éléments importants de la prévention contre la noyade. Les offres et activités de la SSS dans ces domaines sont regroupées dans le programme «Des eaux sûres». En font particulièrement partie la campagne sur les règles de baignade ainsi que le conseil aux propriétaires de lieux de baignade librement accessibles des eaux libres. La campagne sur les règles de baignade est principalement financée par le partenaire de la SSS, Visana (sponsoring).

Le secteur d'activité Prévention comprend, en plus, la coopération active et la participation de la SSS Suisse dans des campagnes de prévention sélectionnées au niveau local, régional ou spécifiques à des groupes ciblés. Ainsi, par exemple, les activités pour éviter les accidents par noyade des migrant ou la campagne «Acque Sicure» (Tessin).

Afin de pouvoir mettre en œuvre efficacement ces activités de la manière la plus efficace et efficiente, il faut un travail de fond. Nous devons comprendre pourquoi il se produit des accidents, où ils ont lieu, qui est concerné etc. Ici, la SSS travaille en étroite collaboration avec le bfu (Centre de conseil pour la prévention des accidents). A cet endroit il

y a lieu de relever la comparaison conjointe des statistiques sur les noyades et le parrainage du Forum national sur la sécurité aquatique.

Au cours des années d'activités 2019 et 2020, la SSS s'est massivement engagée dans la révision du chapitre «Drowning» des «First Aid and Resuscitation Guidelines» du mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. Ce projet est largement soutenu financièrement par la Fondation humanitaire de la CRS. Les nouvelles directives ont été publiées lors du premier semestre de 2021. Ce travail a également abouti à un autre résultat: la présentation d'un document de base complet sur le développement - basé sur la théorie - des activités de prévention de la SSS. L'objectif est de venir renforcer la théorie par des preuves factuelles et par une l'orientation de l'impact.

Par anticipation la SSS a extraordinairement augmenté ses activités de prévention pour l'année pandémique 2020. Cette mesure a été prise en réponse aux restrictions imposées aux voyages internationaux et à l'augmentation de l'utilisation récréative des lacs et rivières suisses qui en a résulté. L'élément central de la campagne «Covid-Été 2020 - Éviter les noyades, ensemble!» était un mailing dispersé à plus d'un million de ménages suisses. La campagne a reçu un soutien financier important du «Fonds Coronavirus» de la Chaîne du Bonheur.

En plus des campagnes et programmes de prévention habituels, la SSS a renforcé pendant l'année d'activité 2021 la formation et le perfectionnement pour les enseignantes des cours de natation et de sécurité dans le lac. La collaboration avec l'organisation «Femmes Tische» (www.femmestische.ch) a aussi permis de créer un nouvel accès à la prévention des noyades des personnes issues de l'immigration.

Sauvetage

en CHF	2020	2021
Sauvetage		
Produits		
Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	0	0
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	0	0
Total	0	0
Charges		
Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	0	0
Prestations du projet	0	0
Frais des volontaires	3'492	3'468
Personnel	87'503	93'304
Autres dépenses	0	0
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	0
Total	90'995	96'771
Résultat du secteur d'activité Sauvetage	-90'995	-96'771

Les sections de la SSS sont les premiers fournisseurs de prestations aussi bien dans le domaine de la surveillance de la baignade, dans les services de sécurité que dans le sauvetage aquatique. La SSS Suisse est responsable du travail de base (représentation d'intérêts, examen et traitement des connaissances et des preuves, etc.), offre une formation spécifique et une formation continue aux volontaires des sections de la SSS, fournit des plates-formes pour l'échange des connaissances, supervise la ligne uniforme de vêtements d'intervention et conseille les sections et des tiers sur diverses questions (assurances, affaires juridiques, etc.) autour du thème du sauvetage aquatique. En plus, le SSS Suisse assume la coordination et la gestion de projet entre les sections pour les services de sécurité transsectoriels.

En raison de la pandémie, quasiment aucun événement majeur n'a eu lieu dans, sur et autour de l'eau au cours de l'année d'activité 2020. Comparée à avant la pandémie, l'année d'activité 2021 a compté beaucoup moins d'événements au bord et dans l'eau. L'activité de la SSS Suisse comprenait tout d'abord le conseil des sections concernant la lutte contre la pandémie ainsi que la contribution au développement du domaine clé «Recherche, Sauvetage et Aide en cas de catastrophe» dans l'ensemble de la Croix Rouge suisse. Par ailleurs, la question de la gestion des épisodes d'inondations et de fortes pluies a donné lieu à des clarifications conceptuelles et au futur rôle possible de la SSS dans ce cadre.

Sport et promotion de la jeunesse

en CHF

2020

2021

Sport et promotion de la jeunesse

Produits

Dons	0	363
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	5'810	2'200
Contributions personnelles des athlètes des cadres nationaux	3'370	21'724
Revenus de fonds d'entités de droit public	90'060	109'500
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	5'136	0
Total	104'376	133'787

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	971	6'503
Prestations du projet	16'973	8'327
Frais des volontaires	6'416	35'501
Personnel	129'548	141'313
Autres dépense	21'612	26'229
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	7'136	3'927
Total	182'655	221'801

Résultat du secteur d'activité Sport et promotion de la jeunesse

-78'279

-88'015

En tant qu'association professionnelle de sauvetage, la SSS est responsable des compétitions, des mesures dans les sports populaires, de l'entraînement et de la formation continue des juges et des entraîneurs de compétition et de l'alimentation des compétitions internationales (championnats du monde et d'Europe). La SSS peut compter sur le soutien financier et la coopération du Swiss Olympic et de l'Office fédéral du sport (en particulier J+S).

D'autres ressources financières pour le domaine de la performance sportive sont les contributions personnelles des athlètes (femmes et hommes) des cadres nationaux. Dans le domaine de la formation des formateurs de jeunes (qui ne fait pas partie de la formation des formateurs J+S), la SSS peut également compter sur le soutien financier de l'Office fédéral des assurances sociales. La CRS soutient également des mesures visant à promouvoir la participation active des jeunes dans le domaine du sauvetage aquatique.

Lors de l'année d'activité 2021, des premières compétitions internationales et un championnat suisse en relais ont à nouveau eu lieu. Cela explique l'augmentation des dépenses par rapport à l'année précédente.

Formation

en CHF	2020	2021
--------	------	------

Formation

Produits

Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	660'388	1'005'138
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	45'639	72'139
Total	706'027	1'077'277

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	57'776	86'694
Prestations du projet	17'220	32'891
Frais des volontaires	9'201	3'276
Personnel	557'024	579'293
Autres dépenses	13'681	11'426
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	105'776	105'776
Total	760'677	819'355

Résultat du secteur d'activité Formation	-54'650	257'922
---	----------------	----------------

La SSS soutient le système de formation et de perfectionnement le plus complet dans les domaines de la prévention des noyades et du sauvetage aquatique en Suisse. La SSS enregistre environ 35'000 participations aux modules par an.

Alors que les modules sont proposés à l'avance par les sections SSS, les organisateurs de cours indépendants et les membres collectifs, SSS Suisse est responsable de la conception du contenu des modules et de l'ensemble du système. Cela comprend, entre autres, le développement du contenu, la conception et le soutien de la formation des cadres, la fourniture de matériel didactique et la coordination avec les groupes de parties prenantes centrales. Outre les quelque 160 organisateurs de cours, il s'agit de diverses organisations nationales et autorités cantonales.

La SSS gère également une base de données nationale pour le traitement administratif des cours et l'administration des diplômes (Brevets). Dans ce contexte, la SSS enregistre plus de 100 contacts directs quotidiens par e-mail ou par téléphone avec les responsables de cours, les formateurs, les participants aux cours ou les personnes intéressées.

En raison de la pandémie, un grand nombre de modules SSS n'ont pas pu avoir lieu pendant l'année d'activité de 2020. Au total, à peine 20'000 participations à des modules ont été enregistrées. La conséquence financière de cette situation a été un manque à gagner en matière de frais d'inscription aux cours d'un montant d'environ CHF 480'000.- par rapport à l'année 2019. Cette lacune dans le finance-

ment n'a pu être compensée que dans une mesure modeste par les indemnisations de chômage partiel. En 2021, la SSS a reçu rétroactivement une aide pour les cas de rigueur du canton de Lucerne d'un montant d'env. CHF 120'000.- dans la rubrique «Formation». Cela se reflète dans le compte d'exploitation 2021 par un «résultat hors exploitation» particulièrement élevé.

Pendant l'année d'activité 2021, il a été possible de nouveau à proposer un nombre nettement plus élevé des formations initiales et continues. Le volume de cours était inférieur d'env. 10 % au niveau pré-pandémie.

En tenant compte des frais généraux des domaines «Marketing et Communication» (dépenses pour les services de communication non directement imputables) ainsi que «Service» (location de bureaux, frais d'impression, mobilier, etc.), le domaine «Formation» présente, pour l'année d'activité 2021, un résultat de CHF 113'725.-. La part des frais généraux affectés au domaine «Formation» se monte à CHF 144'207.- (année dernière CHF 133'376.-).

Le Comité central de la SSS a défini sur le long terme un objectif de 25% d'excédent pour le résultat d'exploitation dans le domaine de la formation. Cet excédent servant à couvrir les dépenses de prévention. Il s'élève à 13,4% en 2021.

Marketing et communication

en CHF

2020

2021

Marketing et communication

Produits

Dons	722'348	675'032
Héritages et legs	5'000	10'000
Livraisons et prestations	3'495	3'581
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	0	0
Total	780'842	738'613

Charges

Appels aux dons	333'772	167'246
Livraisons et matériel du projet	82'508	87'685
Prestations du projet	22'804	35'591
Frais des volontaires	0	0
Personnel	198'580	186'744
Autres dépenses	2'824	5'397
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	0	9'257
Total	640'488	491'920

Résultat du secteur d'activité Marketing et Communication

140'354

246'693

La SSS est synonyme de communication ouverte, transparente et opportune avec le public, les donateurs, les partenaires et leurs membres ainsi que les nombreux bénévoles. Le secteur Marketing et Communication assure la communication interne et externe sur les objectifs, les offres et les services de la SSS et encourage la coordination de la communication au sein de la Société suisse de sauvetage et de la Croix-Rouge suisse.

Le secteur du marketing et des communications est également responsable de la collecte de fonds. Cela comprend la collecte de fonds publics, la collecte de fonds de fondations, le marketing des légataires et les partenariats d'affaires. Le bénéfice non affecté figurant dans les comptes d'exploitation du secteur Marketing et communications sert, entre autres, à financer les dépenses supplémentaires des secteurs de services d'exploitation. Les subventions affectées à des fins particulières sont directement affectées aux comptes d'exploitation du secteur de service concerné.

Le secteur Marketing et Communication fournit également des services aux sections et aux régions de la SSS dans les domaines de la collecte de fonds, du marketing, des communications, des graphiques et du design.

Après une campagne de collecte de fonds extraordinaire dans le contexte du Covid-19 en été 2020, les mailings aux donateurs ont repris un volume habituel en 2021. Le montant des dons récoltés (CHF 675'032.-) a été supérieur au montant pré-pandémie. Cela s'explique probablement par un effet positif à long terme de la campagne exceptionnel de 2020.

La hausse des dépenses en 2021 par rapport à l'année précédente au niveau des projets et des amortissements est due à l'élaboration et au lancement d'une nouvelle solution de site web.

Gestion de l'association

en CHF

2020

2021

Gestion de l'association

Produits

Dons	0	0
Héritages et legs	0	0
Livraisons et prestations	43'724	52'433
Revenus de fonds d'entités de droit public	0	0
Sponsoring	0	0
Contributions organisations à but non lucratif (incl. variation fonds)	684'493	263'837
Total	728'217	316'270

Charges

Appels aux dons	0	0
Livraisons et matériel du projet	130'780	122'258
Prestations du projet	88'920	74'034
Frais des volontaires	11'631	7'347
Personnel	161'999	163'346
Autres dépenses	222'985	203'756
Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles	12'824	29'596
Total	629'138	600'336

Résultat du secteur d'activité Gestion de l'association

99'079

-284'066

Les finances et la comptabilité, les ressources humaines et l'informatique de la SSS sont représentées dans le secteur d'activité de la gestion de l'association - à moins que ces services ne puissent être affectés directement à un autre secteur d'activité. Il en va de même pour les autres dépenses qui ne peuvent pas être clairement réparties (affranchissement, frais de copie, frais d'espace, etc.).

De plus, le secteur d'activité de la gestion de l'association regroupe toutes les dépenses pour les activités générales de l'association: Il s'agit des activités de gestion stratégique et opérationnelle du comité central et de la direction ainsi que des autres organes de la SSS (assemblée des délégués et comité d'audit), des événements tels que le congrès/la journée annuel(le) de formation continue ou divers services consultatifs pour les sections et les régions (conseils et soutien juridiques, conseils

généraux de gestion de l'association, médiation dans les conflits, gestion de crise, etc.

Ces dépenses sont en partie couvertes par les cotisations des membres, les revenus des marchandises et les contributions substantielles de la Croix-Rouge suisse CRS.

Les contributions des organisations à but non lucratif en 2020 diffèrent considérablement de celles de 2021 et des années précédentes en raison d'une aide exceptionnelle à fonds perdu Covid-19 de la Croix-Rouge suisse. En outre, le déroulement des projets et les dates de versement des contributions des fondations qui y sont liées influent considérablement sur le montant annuel des contributions des organisations en question.