



# Jahresrechnung 2021

der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG  
nach Swiss GAAP FER 21



**Ihre Rettungsschwimmer**

SLRG SSS

# Inhalt

---

3

Bilanz per 31.12.

4

Betriebsrechnung

5

Geldflussrechnung

6

Rechnung über die  
Veränderung des Kapitals

---

8

Anhang zur  
Jahresrechnung

9

Erläuterungen  
zur Bilanz

13

Erläuterungen zur  
Betriebsrechnung

16

Übrige  
Erläuterungen

---

18

Revisionsbericht  
der PWC

19

Betriebsrechnung 2021  
nach Leistungsbereichen

20

Leistungsbereich  
Prävention

21

Leistungsbereich  
Rettung

---

22

Leistungsbereich  
Sport & Jugendförderung

23

Leistungsbereich  
Bildung

24

Leistungsbereich  
Marketing & Kommunikaton

25

Leistungsbereich  
Verbandsmanagement

---

Titelbild: mijan, istock

**Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG**

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Telefon +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@slrg.ch

Spendenkonto 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Rettungsorganisation des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK

# Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2020	2021
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel	1	1'023'069	616'705
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	87'110	144'241
Sonstige Forderungen	3	10'652	4'882
Vorräte		119'126	78'124
Aktive Rechnungsabgrenzung	4	104'272	25'424
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>1'344'229</b>	<b>869'376</b>
Finanzanlagen	5	0	500'000
Sachanlagen	6	55'286	76'387
Immaterielle Anlagen	7	113'976	65'668
<b>Anlagevermögen</b>		<b>169'262</b>	<b>642'055</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>1'513'491</b>	<b>1'511'431</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8	55'156	102'625
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	9	40'000	40'000
Passive Rechnungsabgrenzungen		9'294	15'185
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>104'450</b>	<b>157'810</b>
<b>Fondskapital</b>	<b>10</b>	<b>200'024</b>	<b>117'876</b>
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital		706'706	122'560
Freies Kapital		502'311	1'113'185
<b>Organisationskapital</b>	<b>11</b>	<b>1'209'017</b>	<b>1'235'745</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>1'513'491</b>	<b>1'511'431</b>

# Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2020	2021
<b>ERTRAG</b>			
Spenden		724'279	675'395
Erbschaften und Legate		5'000	10'000
Ausbildungen und übrige Dienstleistungen	12	830'659	1'202'764
Beiträge Nonprofit Organisationen	13.1	746'329	274'921
Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften	13.2	90'060	109'500
<b>Betriebsertrag</b>		<b>2'396'327</b>	<b>2'272'580</b>
<b>AUFWAND</b>			
Spendenaufufe	14	-333'772	-167'246
Projekte und Dienstleistungen	15	-578'598	-491'330
Personal	16	-1'318'609	-1'362'157
Andere betriebliche Aufwendungen	17	-307'493	-277'581
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen		-125'737	-148'556
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-2'664'209</b>	<b>-2'446'870</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-267'882</b>	<b>-174'290</b>
Finanzergebnis	18	-5'650	-3'373
Betriebsfremdes Ergebnis	19	-2'843	122'243
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>-276'375</b>	<b>-55'420</b>
Zuweisung Fondskapital	20	-321'229	-37'921
Verwendung Fondskapital	20	385'630	120'069
<b>Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>-211'974</b>	<b>26'728</b>
Zuweisung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	20	-16'300	-80'710
Verwendung erarbeitetes zugewiesenes Kapital	20	0	0
<b>Ergebnis</b>		<b>-228'274</b>	<b>-53'982</b>

# Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und zur Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG.

in CHF	2020	2021
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	-276'375	-55'420
Abschreibungen	125'737	148'556
Abnahme/(Zunahme) Wertschriften	357'282	0
Abnahme/(Zunahme) Forderungen	102'763	-51'589
Abnahme/(Zunahme) Vorräte	6'099	41'002
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen	-39'709	78'848
(Abnahme)/Zunahme Verbindlichkeiten	-142'726	47'698
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzung	-12'852	5'891
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>120'219</b>	<b>214'986</b>
Investitionen Sachanlagen	-2'297	-49'515
Investitionen Finanzanlagen	0	-500'000
Investitionen immaterielle Anlagen	0	-71'835
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-2'297</b>	<b>-621'350</b>
<b>Nettoveränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>117'922</b>	<b>-406'364</b>
<b>Flüssige Mittel am 01. Januar</b>	<b>905'147</b>	<b>1'023'069</b>
<b>Flüssige Mittel am 31. Dezember</b>	<b>1'023'069</b>	<b>616'705</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>117'922</b>	<b>-406'364</b>

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungsbeschränkung.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangsbestand 01.01.2020	Zugang	Interne Transfers	Abgang	Endbestand 31.12.2020
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		183'018	0	0	-25'639	157'379
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	0	0	0	0
Fonds Das Wasser und ich		0	1'000	0	-1'000	0
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	0	0	0	0
Fonds Nationales Ausb.- u. Sportzentrum		5'135	0	0	-5'135	0
Fonds Tocco		20'000	0	0	-20'000	0
Fonds JSM		3'345	0	0	0	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		18'899	9'949	0	-28'848	0
Fonds Jugendleiterausbildung		0	800	0	0	800
Fonds IFRC Drowning Prevention		4'216	61'600	0	-46'413	19'403
Fonds Umsetzung SRK-Strategie 2020		0	0	0	0	0
Fonds BLS-AED-SRC Instruktor SRK		0	0	0	0	0
Fonds Strategie SLRG 2025		29'809	0	0	-10'713	19'097
Fonds Corona-Sommer 2020	d)	0	230'000	0	-230'000	0
Fonds SLRG Wissensnetzwerk	e)	0	17'880	0	-17'880	0
<b>Fondskapital</b>	<b>a)</b>	<b>264'423</b>	<b>321'229</b>	<b>0</b>	<b>-385'628</b>	<b>200'024</b>
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	0	0	154'000
Prävention		110'000	0	0	0	110'000
Ausbildung	c)	202'550	16'300	0	0	218'850
Finanzen		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
<b>Erarbeitetes zugewiesenes Kapital</b>	<b>b)</b>	<b>690'406</b>	<b>16'300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>706'706</b>
<b>Freies Kapital</b>		<b>730'585</b>		<b>0</b>	<b>-228'274</b>	<b>502'311</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>1'420'991</b>	<b>16'300</b>	<b>0</b>	<b>-228'274</b>	<b>1'209'017</b>

## Erläuterungen 2020

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge).
- Unter der Annahme, dass die behördlichen Massnahmen zur Bekämpfung der Covid19 zu einer höheren Nutzung der Schweizer Gewässer im Sommer 2020 führen, hat die SLRG das ausserordentliche Präventionsprojekt «Corona-Sommer 2020 – Ertrinkungsunfälle tief halten!» lanciert. Zentrale Elemente dieses Projektes waren: Beratung von Gemeinden und Behörden, Informationskampagnen an die Öffentlichkeit, Crashkurse zur Ertrinkungsprävention, Präventions-Patrouillen sowie Badewachen an öffentlichen Badeplätzen. Für das Projekt erhielt die SLRG finanzielle Mittel aus dem «Fonds Coronavirus» der Glückskette.
- Die Humanitäre Stiftung SRK unterstützt ein mehrjähriges SLRG-Projekt für Förderung des Wissenstransfers und der Vernetzung zwischen Freiwilligen. Die Bewilligung des Unterstützungsgesuchs mit einem Kostendach von CHF 200'000.- ist – unter Vorbehalt der Einreichung einer detaillierteren Planung - bereits Ende 2019 erfolgt. Aufgrund der Pandemie ist das Projekt verzögert. Die im 2020 aufgelaufenen Aufwendungen im Umfang von CHF 17'880.- wurden periodengerecht abgegrenzt. Die Auszahlung der bewilligten Mittel durch die Humanitäre Stiftung SRK erfolgt 2021.

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	Anfangs- bestand 01.01.2021	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand 31.12.2021
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		157'379	0	0	-72'139	85'240
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	2'000	0	-2'000	0
Fonds Das Wasser und ich		0	0	0	0	0
Fonds Nationales Ausb.- u. Sportzentrum		0	0	0	0	0
Fonds Tocco		0	0	0	0	0
Fonds JSM		3'345	0	0	0	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		0	13'801	0	-13'801	0
Fonds Jugendleiterausbildung		800	0	0	0	800
Fonds IFRC Drowning Prevention		19'403	0	0	-5'292	14'111
Fonds Strategie SLRG 2025		19'097	0	0	-12'584	6'513
Fonds Corona-Sommer 2020		0	0	0	0	0
Fonds SLRG Wissensnetzwerk		0	22'120	0	-14'253	7'867
<b>Fondskapital</b>	<b>a)</b>	<b>200'024</b>	<b>37'921</b>	<b>0</b>	<b>-120'069</b>	<b>117'876</b>
Marketing		165'212	0	-165'212	0	0
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	-154'000	0	0
Prävention		110'000	0	-110'000	0	0
Ausbildung (Kursleiterplattform & Kaderbildung)	c)	218'850	29'100	-177'000	0	70'950
Finanzen		50'000	0	-50'000	0	0
Organisation		8'644	0	-8'644	0	0
Zielgruppengerechte Aus- und Weiterbildung	d)	0	44'610	0	0	44'610
Bevölkerungsbefragung Risikoexposition	e)	0	7'000	0	0	7'000
<b>Erarbeitetes zugewiesenes Kapital</b>	<b>b)</b>	<b>706'706</b>	<b>80'710</b>	<b>-664'856</b>	<b>0</b>	<b>122'560</b>
<b>Freies Kapital</b>		<b>502'311</b>	<b>0</b>	<b>664'856</b>	<b>-53'982</b>	<b>1'113'185</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>1'209'017</b>	<b>80'710</b>	<b>0</b>	<b>-53'982</b>	<b>1'235'745</b>

## Erläuterungen 2021

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde. An seiner Sitzung vom 12.03.2022 hat der Zentralvorstand beschlossen, alles designierte Kapital (Stand per 31.12.2018) intern dem freiem Kapital zu transferieren.
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge).
- Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung von zielgruppengerechter Aus- und Weiterbildung.
- Designiertes Kapital für die Durchführung von Bevölkerungsbefragungen zur Risikoexposition (im Vierjahresrhythmus).

# Anhang zur Jahresrechnung

## Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung, Bewertungsgrundlagen

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und der ZEWO, dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SLRG. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Der Leistungsbericht der SLRG wird separat publiziert.

## Bewertungsgrundsätze

<b>Flüssige Mittel</b>	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerskurs per 31.12: USD 0.9111 (Vorjahr 2020 USD 0.8839) EUR 1.0361 (Vorjahr 2020 EUR 1.0815)
<b>Forderungen</b>	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen erfolgten auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%.
<b>Vorräte</b>	Einstandspreis oder tieferer Markwert. Die Vorräte bestehen vorwiegend aus Teilnehmer- und Kursleiterunterlagen für Wasserrettungskurse sowie Rettungsgeräten und persönlicher Schutzausrüstung für den Vertrieb an die Sektionen der SLRG.
<b>Finanzanlagen, Beteiligungen</b>	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
<b>Mobile Sachanlagen, Immaterielle Anlagen</b>	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt bei CHF 500.-.  Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und Immateriellen Anlagen beträgt: Mobilen, Maschinen, Fahrzeuge      8 Jahre Informatik-Hardware                      4 Jahre Software (immaterielle Anlagen)      5 Jahre
<b>Immobilien Sachanlagen</b>	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.  Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern.  Immobilien                                      50 Jahre Wertvermehrende Investitionen/Renovationen      25 Jahre
<b>Verbindlichkeiten</b>	Nominalwert
<b>Nahestehende Organisationen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• SLRG Regionalverbände und Sektionen (inkl. deren Mitglieder)</li><li>• Schweizerisches Rotes Kreuz SRK</li></ul>



# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2020	2021
<b>1 Flüssige Mittel</b>		
Kasse	325	87
Postfinance	960'623	543'622
Bank	62'119	72'996
<b>Total</b>	<b>1'023'068</b>	<b>616'705</b>
<b>2 Forderungen aus Lieferung und Leistungen</b>		
Gemeinwesen	31'985	39'924
Nahestehende Organisationen	53'591	93'951
Dritte	5'242	17'596
Delkredere	-3'708	-7'230
<b>Total</b>	<b>87'110</b>	<b>144'241</b>
<b>3 Sonstige Forderungen</b>		
Guthaben gegenüber Personalvorsorgeeinrichtung	1'427	0
Andere	9'225	4'882
<b>Total</b>	<b>10'652</b>	<b>4'882</b>
<b>4 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
<i>Die aktive Rechnungsabgrenzung per 31.12. setzt sich wie folgt zusammen:</i>		
Honorare Buchführung SMSV und SLRG Sektion Fricktal	7'500	4'500
Zuwendung Humanitäre Stiftung SRK Projekt «IFRC Drowning Prevention»	0	0
Eingegangene Spenden «Humanité» SRK z. H. SLRG	2'565	2'965
Zuwendung Humanitäre Stiftung SRK Projekt «SLRG Wissensnetzwerk»	17'881	0
Zuwendung Stiftung Lindenhof Projekt «Schwimm-/Wassersicherheit im See»	9'949	0
Wartung & Support 2021 SLRG Website durch Fa. cab services AG	8'500	0
Wartung & Pflege 2021 Kursadministrations-Software Tocco	20'850	0
Kurzarbeitsentschädigung für Dezember 2020	15'138	0
Verschiedene	21'889	17'959
<b>Total</b>	<b>104'272</b>	<b>25'424</b>
<b>5 Finanzanlagen</b>		
Cash Pooling SRK	0	500'000
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>500'000</b>

Um die Belastung von Negativzinsen auf das Bankguthaben bei Postfinance zu reduzieren, hat die SLRG per 23.12.2021 CHF 500'000.- beim SRK platziert. Dieses Cash Pooling resp. Kontokorrent beim SRK wird zu 0% verzinst und hat eine Laufzeit von mind. 1 Jahr und max. 3 Jahren. Konditionen und Details zur Anlage sind im «Teilkonzept Cash Pooling und Vermögensverwaltung für das SRK» geregelt.

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2020
<b>6 Sachanlagen</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Mobile Sachanlagen	370'441	2'297	0	372'738
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>394'911</b>	<b>2'297</b>	<b>0</b>	<b>397'208</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Mobile Sachanlagen	-320'508	-15'540	0	-336'048
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-4'895	-979	0	-5'874
<b>Total</b>	<b>-325'403</b>	<b>-16'519</b>	<b>0</b>	<b>-341'922</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Mobile Sachanlagen	49'933			36'690
Immobilie Sachanlagen betrieblich	19'575			18'596
<b>Total</b>	<b>69'508</b>			<b>55'286</b>

in CHF	Bestand 01.01.2021	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2021
<b>Anschaffungswerte</b>				
Mobile Sachanlagen	372'738	49'515	0	422'253
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>397'208</b>	<b>49'515</b>	<b>0</b>	<b>446'723</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Mobile Sachanlagen	-336'048	-27'435	0	-363'483
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-5'874	-979	0	-6'853
<b>Total</b>	<b>-341'922</b>	<b>-28'414</b>	<b>0</b>	<b>-370'336</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Mobile Sachanlagen	36'690			58'770
Immobilie Sachanlagen betrieblich	18'596			17'617
<b>Total</b>	<b>55'286</b>			<b>76'387</b>

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2020	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2020
<b>7 Immaterielle Anlagen</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Software	546'090	0	0	546'090
<b>Total</b>	<b>546'090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>546'090</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Software	-322'896	-109'218	0	-432'114
<b>Total</b>	<b>-322'896</b>	<b>-109'218</b>	<b>0</b>	<b>-432'114</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Software	223'194			113'976
<b>Total</b>	<b>223'194</b>			<b>113'976</b>

in CHF	Bestand 01.01.2021	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2021
<b>Anschaffungswerte</b>				
Software	546'090	71'835	0	617'925
<b>Total</b>	<b>546'090</b>	<b>71'835</b>	<b>0</b>	<b>617'925</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Software	-432'114	-120'143	0	-552'257
<b>Total</b>	<b>-432'114</b>	<b>-120'143</b>	<b>0</b>	<b>-552'257</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Software	113'976			65'668
<b>Total</b>	<b>113'976</b>			<b>65'668</b>

Die immateriellen Vermögenswerte der SLRG bestehen im wesentlichen aus der Kurs- und Brevetdatenbank, einer 2018 eingeführten elektronischen Plattform zur Kurs-Vorbereitung von Bevölkerungskursen (Kursleiterplattform) sowie den Relaunch der SLRG-Website im 2021. Die Kursleiterplattform wurde gemeinsam mit den weiteren SRK-Rettungsorganisationen entwickelt. Die Entwicklungskosten wurden - bis auf einen geringen Anteil an finanziellen Eigenleistungen der SRK-Rettungsorganisationen - von der Humanitären Stiftung SRK getragen. Die finanzielle Eigenleistung der SLRG wurde aktiviert.

# Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2020	2021
<b>8 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen</b>		
Gemeinwesen	668	7'431
Nahestende	23'779	47'748
Dritte	30'709	47'446
<b>Total</b>	<b>55'156</b>	<b>102'625</b>
<b>9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen, Dritten	0	0
Gemeinwesen	0	0
Nahestehende Organisationen	0	0
Personalarückstellungen	40'000	40'000
<b>Total</b>	<b>40'000</b>	<b>40'000</b>

Die Ferien- und Überstundenguthaben der Mitarbeitenden haben sich gegenüber dem Vorjahr 2020 nicht wesentlich verändert. Entsprechend bleiben per 31.12.2021 die Personalarückstellungen unverändert.

in CHF	2020	2021
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0

**10 Fondskapital** zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

**11 Organisationskapital** weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

**12 Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen** umfasst Erlöse aus Ausbildungs- und Schulungstätigkeit, Teilnahmegebühren für Veranstaltungen der SLRG, Eigenbeteiligungen von Athletinnen und Athleten im Rettungsschwimmsport sowie Erlöse aus dem Shop. Der Anteil von nahestehenden Organisationen (Sektionen) beträgt CHF 834'365.- (Vorjahr CHF 554'775.-).

in CHF	2020	2021
--------	------	------

## 13.1 Beiträge Nonprofit Organisationen

Mitgliederbeiträge SLRG-Sektionen/Kollektivmitglieder	40'500	40'200
Schweizerisches Rotes Kreuz	385'400	196'800
zweckgebundene Spenden Hilfswerke, NPO	320'429	37'921
<b>Total</b>	<b>746'329</b>	<b>274'921</b>

## 13.2 Erträge aus Geldern von öffentlich rechtlichen Körperschaften

Swiss Olympic	50'060	64'500
BASPO Bundesamt für Sport	40'000	45'000
<b>Total</b>	<b>90'060</b>	<b>109'500</b>

**14 Aufwand Spendenaufufe** weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings, Beratungsaufwand sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.

**15 Aufwand Projekte** und Dienstleistungen umfasst die direkt zurechenbaren Aufwendungen für die Projekte und Dienstleistungen in den Bereichen Bildung, Rettung, Prävention und Sport.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2020	2021
--------	-------------------------	------	------

## 16 Personal / Organe

<b>Mitarbeitende per 31.12.</b>		<b>Anzahl</b>	<b>Anzahl</b>
Arbeitseinheiten zu 100%	1)	13.3	13.4
Anzahl Mitarbeitende mit Festanstellung	1)	18	18
<b>Personalaufwand</b>		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Löhne	6)	1'120'055	1'142'831
Sozialleistungen		160'352	166'174
Aus- und Weiterbildung		8'187	12'041
Reise- und Repräsentationsaufwand (Festangestellte)		10'123	12'620
Gelegenheitsmitarbeitende / Zivildienstleistende	2)	6'784	15'358
Übriger Personalaufwand		13'108	13'133
<b>Total</b>		<b>1'318'609</b>	<b>1'362'157</b>

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2020	2021
Entschädigungen an den Zentralvorstand	4)	0	0
Spesenvergütungen an den Zentralvorstand	5)	6'590	6'418
Entschädigung an die Geschäftsleitung	3)	k.A.	k.A.

1) Davon im Stundenlohn per 31.12.2021 eine (1) Fachperson Sicherungsdienst (gleich wie im Vorjahr).

2) Per 01.01.2016 werden Kursleitende, J+S-Experten, Nationaltrainer etc. im Auftrag der SLRG als so genannte Gelegenheitsmitarbeitende geführt. 2021 wurden insgesamt an 8 Gelegenheitsmitarbeitende Löhne ausgerichtet (2020: 5 GMA).

3) Per 31.12.2019 umfasste die Geschäftsleitung 4 Personen im Umfang von 4.0 Arbeitseinheiten. Die Entschädigungssumme beinhaltet die Bruttolöhne der Geschäftsleitungsmitglieder. Mit Entscheid des Zentralvorstandes Ende 2019 wurde die Geschäftsleitung als formale Hierarchiestufe aufgelöst und das Prinzip der Selbstorganisation gestärkt. Der Geschäftsführer bleibt formaler Vorgesetzter der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle und ist dem Zentralvorstand gegenüber nach wie vor Rechenschaftspflichtig.

4) Der Zentralvorstand ist ehrenamtlich tätig und erhält grundsätzlich keine Entschädigungen. Im Rahmen eines unbefristeten Übersetzungsmandats an ein Vorstandsmitglied wurden im Jahr 2021 CHF 45'346.- vergütet (2020: CHF 32'755.-). Die Vergabe dieses Übersetzungsmandats erfolgte insbesondere wegen der jeweils kurzfristigen Verfügbarkeit dieser Person und dessen fundierten Kenntnisse der SLRG Fach-Terminologie in allen drei Landessprachen.

5) Beinhaltet Pauschalspesen und Fahrkosten gem. «Spesenreglement Freiwillige» vom 02.12.2017 - genehmigt v. Kt. Luzern am 13.03.2018. Unter Berücksichtigung der besonderen Verpflichtungen des ZV-Präsidenten, werden dessen Kleinausgaben jährlich pauschal mit zusätzlich CHF 1000.- vergütet. Im Geschäftsjahr 2021 wurde dem ZV-Präsidenten diese Pauschale ausbezahlt (2020 hat er auf die Pauschale verzichtet – zu Gunsten einer Spende an die SLRG).

6) Die Abteilung Service Desk im Bereich Bildung war von Januar bis Februar 2021 zu ca. 40% in Kurzarbeit. Daraus resultierte eine Kurzarbeitsentschädigung von insgesamt CHF 20'150.- welche als Aufwandsminderung der Löhne verbucht wurde.

**17** **Andere betriebliche Aufwendungen** umfassen unter anderem Mieten, Aufwand für Unterhalt der Infrastruktur (Mieträumlichkeiten, Informatik und übrige Sachanlagen), Verwaltung, Kommunikation, Porti, Versicherungen und Drucksachen.

in CHF	2020	2021
Andere betriebliche Aufwendungen, Dritte	299'861	269'611
Andere betriebliche Aufwendungen, nahestehende Organisationen	7'633	7'970
<b>Total</b>	<b>307'493</b>	<b>277'581</b>

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF		2020	2021
<b>18</b>	<b>Finanzergebnis</b>		
	<b>Finanzaufwand</b>		
	Wertschriften (Gebühren, Kurs-, Bewertungskorrekturen)	-7'707	0
	Kontospesen, Gebühren, Zinsen	-6'861	-3'331
	Fremdwährungen	-1'476	-42
	<b>Total</b>	<b>-16'044</b>	<b>-3'373</b>
	<b>Finanzertrag</b>		
	Wertschriften (Zinsen, Dividenden)	3'027	0
	Wertschriften (Kurs-, Bewertungsgewinne)	7'367	0
	Fremdwährungen	0	0
	<b>Total</b>	<b>10'394</b>	<b>0</b>
	<b>Total Finanzergebnis</b>	<b>-5'650</b>	<b>-3'373</b>

- 19 Das Betriebsfremde Ergebnis** zeigt Aufwendungen und Erträge aus Bereichen, die nicht in direktem Zusammenhang mit SLRG-Tätigkeiten stehen. Im Weiteren wurden periodenfremde Aufwendungen respektive Erträge verbucht. Die folgende Tabelle stellt die wesentlichen Positionen dar:

in CHF		2020	2021
	Schellenberg Druckerei, Produktion Briefe/Couverts 2019	-6'753	0
	Stiftung Brändi, Ausweisversand 2019	-1'795	0
	Rückzahlung Rest-Vorschuss WM Adelaide 2018	3'020	0
	Ausbuchung Doppelzahlungen 2018 und älter	2'857	0
	ZURICH Vers. Prämienrückvergütung Jahre 2016-2020	0	5'867
	Kostenbeteiligung Waterrescue.bayern	0	-2'329
	Corona Härtefallunterstützung Kanton Luzern	0	119'982
	Andere betriebsfremde Erfolge	-172	-1'277
	<b>Total</b>	<b>-2'843</b>	<b>122'243</b>

- 20 Zuweisung und Verwendung Fondskapital/Organisationskapital** weist die Veränderungen von Fonds und Mitteln für die Finanzierung von betrieblichen Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

# Übrige Erläuterungen

## 21 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur der SLRG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWO (ZEWO-Methode, Januar 2018).

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der SLRG leisten. Es gilt zu bemerken, dass der Aufwand für die Verbandsarbeit nicht im Projekt- und Dienstleistungsaufwand sondern im administrativen Aufwand enthalten ist. Die Abweichung zum Vorjahr steht in unmittelbarem Zusammenhang mit der Entwicklung verschiedener Leistungen und Projekte. Einige Leistungen wurden angepasst oder eingestellt. Einzelne Projekte wurden abgeschlossen andere neu gestartet. Ein Einblick bietet der SLRG Leistungsbericht 2021.

Der Fundraisingaufwand zeigt die Kosten aller Aktivitäten der SLRG für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung. Im Tätigkeitsjahr 2020 wurde - in Verbindung zum Präventionsprojekt «Corona Sommer 2020 - Ertrinkungsunfälle tief halten» - eine ausserordentliche Mittelbeschaffungskampagne im Zusammenhang mit Covid19 durchgeführt. Dies schlägt sich für das Tätigkeitsjahr 2020 im Fundraising-Sachaufwand nieder.

Als administrativer Aufwand werden Aufwendungen offengelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Zweckerfüllung der SLRG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der SLRG Schweiz sowie der SLRG-Gesamtorganisation (Sektionen, Regionen, SLRG Schweiz) sicher. Zu letzterem gehört insbesondere die Beratung von Sektionen und Regionen in Themen des Vereinsmanagements, die Aufrechterhaltung eines organisationsweiten Krisenmanagements-Systems, Aktivitäten zur Prävention von und Intervention bei dolosen Handlungen und persönlichen Grenzverletzungen etc.

in CHF	2020	%	2021	%
<b>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</b>				
Sachaufwand	433'670		306'640	
Personalaufwand	1'031'696		1'106'654	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	23'882		50'548	
Andere betriebliche Aufwendungen	121'046		57'835	
Abschreibungen	112'912		124'070	
<b>Total</b>	<b>1'723'206</b>	<b>64.7%</b>	<b>1'645'747</b>	<b>67.3%</b>
<b>Fundraisingaufwand</b>				
Sachaufwand	277'035		204'314	
Personalaufwand	117'919		105'776	
Andere betriebliche Aufwendungen	49'802		39'240	
Abschreibungen	0		0	
<b>Total</b>	<b>444'756</b>	<b>16.7%</b>	<b>349'330</b>	<b>14.3%</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>				
Sachaufwand	232'987		210'901	
Personalaufwand	168'993		149'727	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	7'703		11'010	
Andere betriebliche Aufwendungen	73'740		55'670	
Abschreibungen	12'825		24'486	
<b>Total</b>	<b>496'247</b>	<b>18.6%</b>	<b>451'794</b>	<b>18.4%</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>2'664'209</b>	<b>100.0%</b>	<b>2'446'870</b>	<b>100.0%</b>



# Übrige Erläuterungen

---

Der **Personalaufwand** wurde der Kostenstruktur aufgrund einer Schätzung - basierend auf der Arbeitszeiterfassung sowie den Funktionsbeschreibungen - zugewiesen. Beim Personalaufwand für das Fundraising sind auch Tätigkeiten berücksichtigt, welche die Mittelbeschaffung begleiten (z.B. Pflege der Daten von Spendern und Gönnern).

---

Der **Reise- und Repräsentationsaufwand** enthält die entsprechenden Aufwendungen für ehrenamtliche, freiwillige sowie angestellte Mitarbeitende der SLRG.

---

## **22 Transaktionen mit nahestehenden Personen**

---

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Zentralvorstands, die Geschäftsleitung und die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen offengelegt.

## **23 Eventualverpflichtungen**

---

Die SLRG trägt gegenüber der workfashion.com AG eine Garantie für allfällige Zahlungsausstände für von Sektionen bestellte SLRG-Bekleidung.

## **24 Langfristiger Mietvertrag**

---

Der Mietvertrag der SLRG für die Geschäftsräumlichkeiten im Schellenrain 5, 6210 Sursee ist bis 31.12.2025 fix. Daraus entsteht eine Verbindlichkeit von CHF 334'400.- (netto pro Jahr CHF 83'600.-).

## **25 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

---

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.



## Bericht der Revisionsstelle

zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung der  
Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG  
Oberkirch

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, Seiten 3 bis 17) der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Remo Waldispühl  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Micaël Christen

Luzern, 18. März 2022

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern  
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

# Betriebsrechnung 2021 nach Leistungsbereichen

# Prävention

in CHF

2020

2021

## Prävention

### Ertrag

Spenden	1'932	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	13'072	17'688
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	76'261	21'093
<b>Total</b>	<b>141'265</b>	<b>88'781</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	111'785	4'984
Projektleistungen	61'573	13'395
Spesen freiwillig Mitwirkende	257	150
Personal	183'954	198'156
Sonstige Aufwendungen	2'685	0
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
<b>Total</b>	<b>360'255</b>	<b>216'685</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Prävention

-218'990

-127'904

Der Leistungsbereich Prävention umfasst folgende Programme:

Das Programm «Wassersicherheit macht Schule» bündelt sämtliche Angebote und Aktivitäten der SLRG für öffentliche oder private Schulen. Dies sind Unterlagen zum Lehrplan21, Beratungen von Kantonen und Schulgemeinden oder aber auch Beratungen sowie Aus- und Weiterbildungen spezifisch für Lehrpersonen. Im Vordergrund stehen die Verhaltensprävention und die Vermittlung von Selbstrettungskompetenzen.

Die Signalisation von Gefahren sowie die Abgrenzung von Gefahrenstellen sind wichtige Elemente der Ertrinkungsprävention. Die Angebote und Aktivitäten der SLRG in diesem Bereich werden im Programm «Sichere Gewässer» zusammengefasst. Dazu gehören insbesondere die Baderegelkampagne sowie die Beratung von Eigentümern frei zugänglicher Badeplätze an offenen Gewässern. Die Baderegelkampagne wird wesentlich durch den SLRG-Partner Visana finanziert (Sponsoring).

Der Leistungsbereich Prävention beinhaltet zudem die aktive Mitwirkung und Beteiligung der SLRG Schweiz an ausgewählten lokalen, regionalen oder zielgruppenspezifischen Präventionskampagnen. So beispielsweise die Aktivitäten zur Vermeidung von Ertrinkungsunfällen von Personen mit Migrationshintergrund oder die Kampagne «Acque Sicure» (Tessin).

Um diese Tätigkeiten möglichst wirkungsvoll und effizient leisten zu können, braucht es Grundlagenarbeit. Wir müssen verstehen, wieso es zu Unfällen kommt, wo diese stattfinden, wer betroffen ist usw. Hier arbeitet die SLRG eng mit der bfu (Beratungsstelle für Unfallverhütung) zusammen. Hervorzuheben sind hier der gemeinsame Abgleich der Ertrinkungsstatistik sowie die Trägerschaft für das Nationale Wassersicherheitsforum.

In den Tätigkeitsjahren 2019 und 2020 hat sich die SLRG wesentlich in die Überarbeitung des Kapitels «Drowning» der «First Aid and Resuscitation Guidelines» der Internationalen Rotkreuz- und Rothalbmond-Bewegung eingebracht. Dies massgeblich finanziell unterstützt durch die Humanitäre Stiftung SRK. Die neuen Guidelines wurden im ersten Halbjahr 2021 publiziert. Ein weiteres Resultat dieser Arbeit ist das Vorliegen eines umfassenden Grundlagenpapiers zur theoriegeleiteten Weiterentwicklung der Präventionsaktivitäten der SLRG. Ziel hiervon ist die Stärkung der Evidenzbasierung und Wirkungsorientierung.

Vorausschauend hat die SLRG im Pandemie-Jahr 2020 ihre Präventionsaktivitäten ausserordentlich erhöht. Dies als Reaktion auf die internationalen Reiseeinschränkungen und die daraus folgende Zunahme der Freizeitnutzung der Schweizer Seen und Flüsse. Kernelement der Kampagne «Corona-Sommer 2020 - Ertrinkungsunfälle tief halten!» war ein Streuverband an über 1 Mio. Schweizer Haushalte. Finanziell wurde die Kampagne massgeblich durch den Corona-Fonds der Glückskette Schweiz unterstützt.

Nebst den ordentlichen Präventions-Kampagnen und -Programme hat die SLRG im Tätigkeitsjahr 2021 die Aus- und Weiterbildung von Lehrpersonen für den Schwimm- und Wassersicherheitsunterricht im See forciert. Weiter konnte in einer Zusammenarbeit mit der Organisation «Femmes Tische» ([www.femmestische.ch](http://www.femmestische.ch)) ein neuer Zugang zur Ertrinkungsprävention von Personen mit Migrationshintergrund geschaffen werden.

# Rettung

in CHF	2020	2021
<b>Rettung</b>		
<b>Ertrag</b>		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	0	0
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aufwand</b>		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	0	0
Projektleistungen	0	0
Spesen freiwillig Mitwirkende	3'492	3'468
Personal	87'503	93'304
Sonstige Aufwendungen	0	0
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
<b>Total</b>	<b>90'995</b>	<b>96'771</b>
<b>Ergebnis Leistungsbereich Rettung</b>	<b>-90'995</b>	<b>-96'771</b>

Primäre Leistungserbringer sowohl bei den Badwachen, den Sicherungsdiensten als auch in der Wasserrettung sind die Sektionen der SLRG. Die SLRG Schweiz zeichnet sich für die Grundlagenarbeit (Interessenvertretung; Sichtung und Aufarbeitung von Wissen/Evidenz; Compliance etc.) zuständig, bietet spezifische Aus- und Weiterbildungen für die Freiwilligen der SLRG-Sektionen an, stellt Plattformen für den Wissensaustausch zur Verfügung, betreut eine einheitliche Einsatzbekleidungsline und berät die Sektionen sowie Dritte bei verschiedensten Fragestellungen (Versicherungen, Rechtsfällen etc.) rund um das Thema Wasserrettung. Weiter nimmt die SLRG Schweiz bei einzelnen sektionsübergreifenden Sicherungsdiensten die Koordination und Projektleitung wahr.

Aufgrund der Pandemie fanden im Tätigkeitsjahr 2020 kaum grössere Veranstaltungen im, am und auf dem Wasser statt. Auch im Tätigkeitsjahr 2021 fanden im Vergleich zu den Jahren vor der Pandemie deutlich weniger Anlässe im und am Wasser statt. Die Tätigkeit der SLRG Schweiz umfasste vorab die Beratung der Sektionen in Fragen der Pandemiebewältigung sowie die Mitwirkung in der Weiterentwicklung des Schwerpunktbereichs «Suche, Rettung und Katastrophenhilfe» im gesamten Schweizerischen Roten Kreuz. Weiter wurden konzeptionelle Abklärungen rund um das Thema «Bewältigung von Hochwasser- und Starkregen-Ereignissen» und die mögliche künftige Rolle der SLRG hierin vorgenommen.

# Sport & Jugendförderung

in CHF

2020

2021

## Sport & Jugendförderung

### Ertrag

Spenden	0	363
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	5'810	2'200
Eigenbeteiligungen	3'370	21'724
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	90'060	109'500
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	5'136	0
<b>Total</b>	<b>104'376</b>	<b>133'787</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	971	6'503
Projektleistungen	16'973	8'327
Spesen freiwillig Mitwirkende	6'416	35'501
Personal	129'548	141'313
Sonstige Aufwendungen	21'612	26'229
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	7'136	3'927
<b>Total</b>	<b>182'655</b>	<b>221'801</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Sport & Jugendförderung

**-78'279**

**-88'015**

Als Fachverband für das Rettungsschwimmen zeichnet sich die SLRG für das Wettkampfwesen, Massnahmen im Breitensport, die Aus- und Weiterbildung von Wettkampfrichtern sowie Trainern und die Beschickung internationaler Titelkämpfe (Welt- und Europameisterschaften) zuständig. Hierbei darf die SLRG auf finanzielle Unterstützung und Zusammenarbeit mit Swiss Olympic sowie dem Bundesamt für Sport (insbesondere J+S) zählen.

Weitere finanzielle Mittel für den Leistungsbereich Sport sind die so genannten Eigenbeteiligungen der Athleten und Athletinnen der

Nationalkader. Im Bereich der Jugendtrainer-Ausbildung (nicht Teil der J+S-Trainerausbildung) darf die SLRG zudem auf die finanzielle Unterstützung des Bundesamtes für Sozialversicherungen zählen. Ebenso unterstützt das SRK Massnahmen für Förderung der aktiven Mitwirkung Jugendlicher im Bereich des Rettungsschwimmens.

Im Tätigkeitsjahr 2021 fanden wieder erste internationale Wettkämpfe und eine Staffel-Schweizermeisterschaft statt. Dies erklärt die höheren Aufwendungen im Vergleich zum Vorjahr.

# Bildung

in CHF	2020	2021
<b>Bildung</b>		
<b>Ertrag</b>		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	660'388	1'005'138
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	45'639	72'139
<b>Total</b>	<b>706'027</b>	<b>1'077'277</b>
<b>Aufwand</b>		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	57'776	86'694
Projektleistungen	17'220	32'891
Spesen freiwillig Mitwirkende	9'201	3'276
Personal	557'024	579'293
Sonstige Aufwendungen	13'681	11'426
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	105'776	105'776
<b>Total</b>	<b>760'677</b>	<b>819'355</b>
<b>Ergebnis Leistungsbereich Bildung</b>	<b>-54'650</b>	<b>257'922</b>

Die SLRG ist Trägerin des umfassendsten Aus- und Weiterbildungssystems in den Bereichen Ertrinkungsprävention und Wasserrettung in der Schweiz. Jährlich verzeichnet die SLRG rund 35'000 Modulteilnahmen.

Während die Module vorab von den SLRG Sektionen, den selbständigen Kursdurchführern sowie den Kollektivmitgliedern angeboten werden, zeichnet sich die SLRG Schweiz für die Konzeption der Modulinhalte sowie des Gesamtsystems verantwortlich. Hierzu gehören unter anderem die inhaltliche Weiterentwicklung der Angebote, die Konzeption und Betreuung der Kaderbildung, die Bereitstellung von Unterrichtsmaterialien sowie die Abstimmung mit zentralen Anspruchsgruppen. Neben den rund 160 Kursveranstaltern sind dies diverse nationale Organisationen und kantonale Behörden.

Ebenso führt die SLRG eine Nationale Datenbank zur administrativen Abwicklung der Kurse und Verwaltung der Abschlüsse (Brevets). In diesem Zusammenhang verzeichnet die SLRG täglich über 100 direkte Kontakte per E-Mail oder Telefon mit Kursverantwortlichen, Kursleitenden, Kursteilnehmenden oder Interessenten.

Aufgrund der Pandemie konnten im Tätigkeitsjahr 2020 eine Vielzahl von SLRG-Modulen nicht durchgeführt werden. Insgesamt wurden knapp 20'000 Modulteilnahmen verzeichnet. Die finanzielle Konsequenz hieraus war ein Ausfall an Kursgebühren im Umfang von rund CHF

480'000.- im Vergleich zu 2019. Diese Finanzierungslücke konnte nur in bescheidenem Umfang durch Kurzarbeitsentschädigungen aufgefangen werden. Rückwirkend hat die SLRG für das Tätigkeitsjahr 2021 in der Sparte «Bildung» eine Härtefallhilfe des Kantons Luzern im Umfang von rund CHF 120'000.- erhalten. In der Betriebsrechnung 2021 findet dies Niederschlag im ausserordentlich hohen «Betriebsfremden Ergebnis».

Im Tätigkeitsjahr 2021 konnten wieder wesentlich umfassender Aus- und Weiterbildungen angeboten werden. Das Kursvolumen fiel etwa 10% unter dem Niveau von vor der Pandemie aus.

Unter Berücksichtigung der in den Leistungsbereichen «Marketing und Kommunikation» (Aufwand für nicht unmittelbar zuteilbare Kommunikationsleistungen) sowie «Service» (Miete Büroräumlichkeiten, Druckkosten, Mobiliar etc.) anfallenden Gemeinkosten resultiert im Leistungsbereich «Bildung» im Tätigkeitsjahr 2021 ein Erfolg von CHF 113'725.-. Der Anteil der Gemeinkosten, welche dem Leistungsbereich «Bildung» zugerechnet wird, beträgt CHF 144'207.- (Vorjahr CHF 133'376.-).

Der SLRG Zentralvorstand hat langfristig als Zielvorgabe für das Betriebsergebnis im Bereich Bildung einen Ertragsüberschuss von 25% definiert. Dieser Überschuss wird zur Deckung der Aufwendungen im Bereich Prävention eingesetzt. 2021 beträgt dieser Wert 13.4%.

# Marketing & Kommunikation

in CHF

2020

2021

## Marketing & Kommunikation

### Ertrag

Spenden	722'348	675'032
Erbschaften und Legate	5'000	10'000
Lieferungen und Leistungen	3'495	3'581
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	0	0
<b>Total</b>	<b>780'842</b>	<b>738'613</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	333'772	167'246
Lieferungen und Projektmaterial	82'508	87'685
Projektleistungen	22'804	35'591
Spesen freiwillig Mitwirkende	0	0
Personal	198'580	186'744
Sonstige Aufwendungen	2'824	5'397
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	9'257
<b>Total</b>	<b>640'488</b>	<b>491'920</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Marketing & Kommunikation

140'354

246'693

Die SLRG steht ein für eine offene, transparente und zeitgerechte Kommunikation gegenüber der Öffentlichkeit, Spendern, Partnern und ihren Mitgliedern respektive den zahlreichen Freiwilligen. Der Bereich Marketing und Kommunikation sichert die interne und externe Kommunikation über Ziele, Angebote und Leistungen der SLRG und fördert die Abstimmung der Kommunikation innerhalb der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft sowie innerhalb des Schweizerischen Roten Kreuzes.

Ebenso zeichnet sich der Bereich Marketing und Kommunikation für die Mittelbeschaffung verantwortlich. Dies beinhaltet sowohl Public Fundraising, Stiftungsfundraising, Legate-Marketing sowie Wirtschaftspartnerschaften. Die in der Betriebsrechnung des Bereich Marketing und Kommunikation aufgeführten zweckfreien Erträge werden unter anderem dazu verwendet, den Mehraufwand der operativen Leistungsbereiche zu finanzieren. Zweckgebundene Zuwendungen werden direkt der Betriebsrechnung des jeweiligen Leistungsbereichs zugeordnet.

Der Bereich Marketing und Kommunikation erbringt überdies Dienstleistungen für SLRG-Sektionen und -Regionen in den Bereichen Mittelbeschaffung, Marketing, Kommunikation sowie Grafik und Design.

Nach einem zusätzlichen ausserordentlichen Spenden-Streuversand im Kontext von Covid19 im Sommer 2020, erfolgten im Tätigkeitsjahr 2021 die Spendenmailings wieder im ordentlichen Umfang. Die Spendeneingänge lagen mit CHF 675'032.- über dem Wert von vor der Pandemie. Dies dürfte ein nachhaltig positiver Effekt des ausserordentlichen Streuversands 2020 sein.

Die im Vergleich zum Vorjahr höheren Aufwendungen 2021 bei den Projektleistungen sowie den Abschreibungen gehen auf die Erarbeitung und Einführung einer neuen Website-Lösung zurück.



# Verbandsmanagement

in CHF

2020

2021

## Verbandsmanagement

### Ertrag

Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	43'724	52'433
Erträge von öffentlich rechtlichen Körperschaften	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Nonprofit-Organisationen (inkl. Fondsveränderungen)	684'493	263'837
<b>Total</b>	<b>728'217</b>	<b>316'270</b>

### Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	130'780	122'258
Projektleistungen	88'920	74'034
Spesen freiwillig Mitwirkende	11'631	7'347
Personal	161'999	163'346
Sonstige Aufwendungen	222'985	203'756
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	12'824	29'596
<b>Total</b>	<b>629'138</b>	<b>600'336</b>

### Ergebnis Leistungsbereich Verbandsmanagement

99'079

-284'066

Im Leistungsbereich Verbandsmanagement werden Finanz- und Rechnungswesens, Personalwesen und Informatik der SLRG abgebildet - dies sofern diese Leistungen nicht direkt einem anderen Leistungsbereich zugewiesen werden können. Gleiches gilt für die übrigen nicht eindeutig zuweisbaren Aufwendungen (Porti, Kopierkosten, Raumaufwand etc.).

Weiter umfasst der Leistungsbereich Verbandsmanagement sämtliche Aufwendungen für die allgemeine Verbandstätigkeit: Dies sind die strategische und operative Führungstätigkeit von Zentralvorstand und Geschäftsleitung sowie den weiteren Organen der SLRG (Delegiertenversammlung und Geschäftsprüfungskommission), Veranstaltungen wie der jährliche Weiterbildungskongress/Tag oder auch diverse Beratungsleistungen für Sektionen und Regionen (juristische Beratung und

Unterstützung, allgemeine Vereinsmanagement-Beratung, Vermittlung bei Konflikten, Krisenmanagement etc.).

Diese Aufwendungen sind teilweise durch Mitgliederbeiträge, Warenerträge sowie substanziellen Beiträgen des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK gedeckt.

Die Beiträge von Nonprofit-Organisationen im Tätigkeitsjahr 2020 weichen aufgrund eines ausserordentlichen à-fonds-perdu Covid19-Unterstützungsbetrages des Schweizerischen Roten Kreuzes massgeblich von 2021 und den Vorjahren ab. Weiter hat der Verlauf von Projekten sowie den dazugehörigen Überweisungszeitpunkten von Stiftungsbeiträgen einen wesentlichen Einfluss auf die jährliche Summe von Beiträgen von Nonprofit-Organisationen.