



Jahresrechnung 2019

der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG
nach Swiss GAAP FER 21



Ihre Rettungsschwimmer

SLRG SSS

Inhalt

3

Bilanz per 31.12.

4

Betriebsrechnung

5

Geldflussrechnung

6

Rechnung über die
Veränderung des Kapitals

8

Anhang zur
Jahresrechnung

9

Erläuterungen
zur Bilanz

13

Erläuterungen zur
Betriebsrechnung

16

Übrige
Erläuterungen

18

Revisionsbericht
der PWC

19

Betriebsrechnung 2019
nach Leistungsbereichen

20

Leistungsbereich
Prävention

21

Leistungsbereich
Rettung

22

Leistungsbereich
Sport & Jugendförderung

23

Leistungsbereich
Ausbildung

24

Leistungsbereich
Marketing & Kommunikaton

25

Leistungsbereich
Verbandsmanagement

Titelbild: mijan, istock

Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Telefon +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@slrg.ch

Spendenkonto 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Mitglied des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK

Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2018	2019
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	1	634'794	905'147
Wertschriften	2	347'135	357'282
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3	264'395	170'799
Sonstige Forderungen	4	43'357	30'070
Vorräte		152'340	125'225
Aktive Rechnungsabgrenzung	5	63'211	64'562
Umlaufvermögen		1'505'232	1'653'085
Sachanlagen	6	86'230	69'508
Immaterielle Anlagen	7	332'412	223'194
Anlagevermögen		418'642	292'701
AKTIVEN		1'923'874	1'945'786
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8	105'975	189'578
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	9	63'802	48'647
Passive Rechnungsabgrenzungen		13'520	22'146
Kurzfristiges Fremdkapital		183'297	260'371
Fondskapital	10	391'267	264'424
Zugewiesenes Kapital		664'856	690'406
Freies Kapital		684'454	730'585
Organisationskapital	11	1'349'310	1'420'991
PASSIVEN		1'923'874	1'945'786

Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2018	2019
ERTRAG			
Spenden		586'173	650'699
Erbschaften und Legate		60'000	0
Ausbildungen und übrige Dienstleistungen	12	1'432'871	1'450'951
Beiträge Nonprofit Organisationen	13	616'525	570'247
Betriebsertrag		2'695'569	2'671'897
AUFWAND			
Spendenaufrufe	14	-168'060	-222'999
Projekte und Dienstleistungen	15	-630'225	-691'384
Personal	16	-1'454'255	-1'356'467
Andere betriebliche Aufwendungen	17	-343'831	-344'660
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen		-134'348	-128'521
Betriebsaufwand		-2'730'719	-2'744'031
Betriebsergebnis		-35'150	-72'134
Finanzergebnis	18	-17'133	27'476
Betriebsfremdes Ergebnis	19	-33'479	-10'504
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		-85'762	-55'162
Zuweisung Fondskapital	20	-258'565	-230'367
Verwendung Fondskapital	20	290'785	357'209
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital		-53'542	71'681
Zuweisung Organisationskapital	20	0	-25'550
Verwendung Organisationskapital	20	0	0
Ergebnis		-53'542	46'131

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und zur Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2018	2019
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		-85'762	-55'162
Abschreibungen		134'348	128'521
Abnahme/(Zunahme) Wertschriften		26'029	-10'147
Abnahme/(Zunahme) Forderungen		-149'193	104'112
Abnahme/(Zunahme) Vorräte		2'445	27'115
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen		-14'434	-1'351
(Abnahme)/Zunahme Verbindlichkeiten		10'424	71'218
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzung		1'072	8'626
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		-75'071	272'933
Investitionen Sachanlagen		-4'595	-2'580
Investitionen immobile Sachanlagen		0	0
Investitionen immaterielle Anlagen		-41'000	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-45'595	-2'580
Rückzahlung Fondskapital		0	0
Aufnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		0	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		0	0
Nettoveränderung Fonds Flüssige Mittel		-120'666	270'353
Flüssige Mittel am 01. Januar		755'460	634'794
Flüssige Mittel am 31. Dezember		634'794	905'147
Veränderung der Flüssigen Mittel		-120'666	270'353

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungsbeschränkung.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangsbestand 01.01.2018	Zugang	Interne Transfers	Abgang	Endbestand 31.12.2018
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		61'879	174'780	0	-24'277	212'382
Fonds Wassersicherheit macht Schule		16'270	0	0	-16'270	0
Fonds Das Wasser und ich		0	55'000	0	-55'000	0
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	0	0	0	0
Fonds Nationales Ausbildungs- und Sportzentrum		12'483	0	0	-4'043	8'440
Fonds Tocco		60'000	0	0	-20'000	40'000
Fonds JSM	c)	0	3'345	0	0	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		72'853	0	0	-45'755	27'099
Fonds Jugendleiterausbildung		0	1'440	0	-1'440	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	0	0	0	0
Fonds Umsetzung SRK-Strategie 2020		200'000	0	0	-100'000	100'000
Fonds BLS-AED-SRC Instruktor SRK	d)	0	24'000	0	-24'000	0
Fondskapital	a)	423'486	258'565	0	-290'785	391'267
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	0	0	154'000
Prävention		110'000	0	0	0	110'000
Ausbildung		177'000	0	0	0	177'000
Finanzen		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital	b)	664'856	0	0	0	664'856
Freies Kapital		737'996	0	0	-53'542	684'454
Organisationskapital		1'402'852	0	0	-53'542	1'349'310

Erläuterungen 2018

- Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
- Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- Die Fondsbezeichnung wurde von "Fonds JSM 2017" auf Fonds "JSM" geändert.
- Schweizerischer Samariterbund SSB, Schweizerischer Militärsanitätsverband SMSV und die SLRG bieten als Rettungsorganisationen des Schweizerischen Roten Kreuzes einheitliche Wiederbelebungskurse (BLS-AED) an, welche vom Swiss Resuscitation Council (SRC) zertifiziert sind. Die SLRG zeichnete sich für die Projektleitung der Ausarbeitung eines neuen gemeinsamen BLS-AED-SRC Instruktorienkurses zuständig. Diese Tätigkeiten wurden von der Finanzstiftung SRK finanziell getragen.

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	Anfangs- bestand 01.01.2019	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand 31.12.2019
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		212'382	0	0	-29'364	183'018
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	93'547	0	-93'547	0
Fonds Das Wasser und ich		0	17'380	0	-17'380	0
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	3'000	0	-3'000	0
Fonds Nationales Ausbildungs- und Sportzentrum		8'440	0	0	-3'305	5'135
Fonds Tocco		40'000	0	0	-20'000	20'000
Fonds JSM		3'345	4'000	0	-4'000	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		27'099	0	0	-8'200	18'899
Fonds Jugendleiterausbildung		0	2'240	0	-2'240	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	35'200	0	-30'984	4'216
Fonds Umsetzung SRK-Strategie 2020		100'000	0	0	-100'000	0
Fonds BLS-AED-SRC Instruktor SRK		0	0	0	0	0
Fonds Strategie SLRG 2025		0	75'000	0	-45'191	29'809
Fondskapital	a)	391'267	230'367	0	-357'210	264'423
					0	
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	0	0	154'000
Prävention		110'000	0	0	0	110'000
Ausbildung	c)	177'000	25'550	0	0	202'550
Finanzen		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
Erarbeitete zugewiesenes Kapital	b)	664'856	25'550	0	0	690'406
Freies Kapital		684'454	46'131	0	0	730'585
Organisationskapital		1'349'310	71'681	0	0	1'420'991

Erläuterungen 2019

a) Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.

b) Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.

c) Designiertes Kapital für die Weiterentwicklung der Kursleiterplattform sowie Projekte in der Kaderbildung (esa-Beiträge)

Anhang zur Jahresrechnung

Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung, Bewertungsgrundlagen

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und der ZEWO, dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SLRG. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Der Leistungsbericht der SLRG wird separat publiziert.

Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerkurs per 31.12: USD 0.9684 (Vorjahr 2018 USD 0.9858) EUR 1.0870 (Vorjahr 2018 EUR 1.1269)
Wertschriften	Kurswert gemäss Depotauszügen der Banken per Jahresende.
Forderungen	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen erfolgten auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%.
Vorräte	Einstandspreis oder tieferer Markwert. Die Vorräte bestehen vorwiegend aus Teilnehmer- und Kursleiterunterlagen für Wasserrettungskurse sowie Rettungsgeräten und persönlicher Schutzausrüstung für den Vertrieb an die Sektionen der SLRG.
Finanzanlagen, Beteiligungen	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
Mobile Sachanlagen, Immaterielle Anlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt bei CHF 500.-. Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und Immateriellen Anlagen beträgt: Mobilen, Maschinen, Fahrzeuge 8 Jahre Informatik-Hardware 4 Jahre Software (immaterielle Anlagen) 5 Jahre
Immobilien Sachanlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern. Immobilien 50 Jahre Wertvermehrende Investitionen/Renovationen 25 Jahre
Verbindlichkeiten	Nominalwert
Nahestehende Organisationen	<ul style="list-style-type: none">• SLRG Regionalverbände und Sektionen (inkl. deren Mitglieder)• Christophorus-Rat SLRG• Schweizerisches Rotes Kreuz SRK

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2018	2019
1 Flüssige Mittel		
Kasse	605	203
Postfinance	534'030	770'586
Bank	100'159	134'357
Total	634'794	905'147
2 Wertschriften		
Obligationen	226'623	213'847
Aktien	92'334	111'371
Alternative Anlagen	28'178	32'064
Total	347'135	357'282
3 Forderungen aus Lieferung und Leistungen		
Gemeinwesen	62'490	53'933
Nahestehende Organisationen	162'538	101'379
Dritte	42'022	20'054
Delkredere	-2'655	-4'567
Total	264'395	170'799
4 Sonstige Forderungen		
Vorschüsse (Projekte)	39'617	29'185
Guthaben gegenüber Personalvorsorgeeinrichtung	2'745	0
Andere	995	885
Total	43'357	30'070
5 Aktive Rechnungsabgrenzung		
<i>Die aktive Rechnungsabgrenzung per 31.12. setzt sich wie folgt zusammen:</i>		
Zuwendung Finanzstiftung SRK f. Erarbeitung BLS-AED-SRC Instruktor	24'000	0
Wartung & Pflege Software Tocco	20'551	0
Honorare Buchführung SMSV und SLRG Sektion Fricktal	14'510	7300
Zuwendung Humanitäre Stiftung SRK Projekt «IFRC Drowning Prevention»	0	35'200
Eingegangene Spenden «Humanité» SRK z. H. SLRG	0	13'832
Verschiedene	4'150	8'230
Total	63'211	64'562

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2018
6 Sachanlagen				
Anschaffungswerte				
Mobile Sachanlagen	363'266	4'595	0	367'861
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
Total	387'736	4'595	0	392'331
Kumulierte Wertberichtigungen				
Mobile Sachanlagen	-278'033	-24'151	0	-302'184
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-2'937	-979	0	-3'916
Total	-280'970	-25'130	0	-306'100
Nettobuchwerte				
Mobile Sachanlagen	85'233			65'677
Immobilie Sachanlagen betrieblich	21'533			20'554
Total	106'766			86'231

in CHF	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2019
Anschaffungswerte				
Mobile Sachanlagen	367'861	2'580	0	370'441
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
Total	392'331	2'580	0	394'911
Kumulierte Wertberichtigungen				
Mobile Sachanlagen	-302'184	-18'324	0	-320'508
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-3'916	-979	0	-4'895
Total	-306'100	-19'303	0	-325'403
Nettobuchwerte				
Mobile Sachanlagen	65'677			49'933
Immobilie Sachanlagen betrieblich	20'554			19'575
Total	86'231			69'508

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2018
7 Immaterielle Anlagen				
Anschaffungswerte				
Software	505'090	41'000	0	546'090
Total	505'090	41'000	0	546'090
Kumulierte Wertberichtigungen				
Software	-104'461	-109'218	0	-213'679
Total	-104'461	-109'218	0	-213'679
Nettobuchwerte				
Software	400'629			332'411
Total	400'629			332'411

in CHF	Bestand 01.01.2019	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2019
Anschaffungswerte				
Software	546'090	0	0	546'090
Total	546'090	0	0	546'090
Kumulierte Wertberichtigungen				
Software	-213'679	-109'217	0	-322'896
Total	-213'679	-109'217	0	-322'896
Nettobuchwerte				
Software	332'411			223'194
Total	332'411			223'194

Die immateriellen Vermögenswerte der SLRG bestehen im Wesentlichen aus der Kurs- und Brevetdatenbank sowie einer 2018 eingeführten elektronischen Plattform zur Kurs-Vorbereitung von Bevölkerungskursen. Letztere wurde gemeinsam mit den weiteren der SRK-Rettungsorganisationen entwickelt. Die Entwicklungskosten wurden - bis auf einen geringen Anteil an finanziellen Eigenleistungen der SRK-Rettungsorganisationen - von der Humanitären Stiftung SRK getragen. Die finanzielle Eigenleistung der SLRG wurde aktiviert.

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2018	2019
8 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen		
Gemeinwesen	5'782	2'616
Nahestende	62'407	39'632
Dritte	37'787	147'330
Total	105'975	189'578
9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen, Dritten	0	2'857
Gemeinwesen	5'480	5'454
Nahestehende Organisationen	8'322	0
Personalarückstellungen	50'000	40'337
Total	63'802	48'647

Die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden umfassen im Geschäftsjahr 2018 noch nicht ausbezahlte Stundenlöhne von Gelegenheitsmitarbeitenden sowie eingegangene Doppelzahlungen von Sektionen.

Die Ferien- und Überstundenguthaben der Mitarbeitenden konnten - wie bereits im Vorjahr - im Geschäftsjahr 2019 wesentlich reduziert werden. Entsprechend wurden per 31.12.2019 die Personalarückstellungen angepasst.

in CHF	2018	2019
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0

10 Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

11 Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

12 Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen umfasst Erlöse aus Ausbildungs- und Schulungstätigkeit, Teilnahmegebühren für Veranstaltungen der SLRG, Eigenbeteiligungen von Athletinnen und Athleten im Rettungsschwimmsport sowie Erlöse aus dem Shop. Der Anteil von nahestehenden Organisationen (Sektionen) beträgt CHF 988'083.20 (Vorjahr CHF 970'555.60).

in CHF	2018	2019
13 Beiträge Nonprofit Organisationen		
Mitgliederbeiträge SLRG-Sektionen/Kollektivmitglieder	44'445	40'800
Schweizerisches Rotes Kreuz	212'800	217'200
Swiss Olympic	44'500	44'500
BASPO Bundesamt für Sport	40'000	40'000
andere Hilfswerke, NPO	0	0
zweckgebundene Spenden Hilfswerke, NPO	274'780	227'747
Total	616'525	570'247

14 Aufwand Spendenaufrufe weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings, Beratungsaufwand sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.

15 Aufwand Projekte und Dienstleistungen umfasst die direkt zurechenbaren Aufwendungen für die Projekte und Dienstleistungen in den Bereichen Bildung, Rettung, Prävention und Sport.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2018	2019
16 Personal / Organe			
Mitarbeitende per 31.12.		Anzahl	Anzahl
Arbeitseinheiten zu 100%	1)	13.5	12.9
Anzahl Mitarbeitende mit Festanstellung	1)	20	19
Personalaufwand		CHF	CHF
Löhne		1'164'118	1'146'762
Sozialleistungen		165'694	143'311
Personalrekrutierung		5'970	0
Aus- und Weiterbildung		9'094	16'805
Reise- und Repräsentationsaufwand (Festangestellte)		29'944	16'920
Gelegenheitsmitarbeitende / Zivildienstleistende	2)	64'348	12'726
Übriger Personalaufwand		15'086	19'942
Total		1'454'255	1'356'467

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2018	2019
	Entschädigungen an den Zentralvorstand	0	0
	Spesenvergütungen an den Zentralvorstand	9'145	9'302
	Entschädigung an die Geschäftsleitung 3)	440'346	491'928

1) Davon im Stundenlohn 1 Fachperson Sicherungsdienst (analog Vorjahr) sowie 1 Person als Verantwortliche Leistungssport (neu). Mit Ende der Kampagne "Das Wasser und ich" wurden die Arbeitsverhältnisse im Stundenlohn mit den 3 Regionalen Koordinatorinnen per Ende 2019 aufgelöst. Für das Lehrjahr 2019/2020 hat die SLRG auf die Anstellung einer Lernenden der KV-Grundbildung (1-jähriges Praktikum) verzichtet. Die Lernende aus dem Lehrjahr 2018/2019 wurde in einem Teilzeitpensum in einem ordentlichen Arbeitsverhältnis angestellt. Die per Ende 2018 nicht besetzten Arbeitseinheiten im Bereich Bildung konnten im November 2019 neu besetzt werden (0.6 Arbeitseinheiten).

2) Per 01.01.2016 werden Kursleitende, J+S-Experten, Nationaltrainer etc. im Auftrag der SLRG als so genannte Gelegenheitsmitarbeitende geführt. Im Tätigkeitsjahr 2019 wurden insgesamt an 17 Gelegenheitsmitarbeitende Löhne ausgerichtet (2018: 24 GMA).

3) Am 01.06.2018 wurde die Geschäftsleitung von 3 auf 4 Personen erweitert. Per 31.12.2019 umfasste die Geschäftsleitung 4 Personen im Umfang von 4.0 Arbeitseinheiten. Die Entschädigungssumme beinhaltet die Bruttolöhne der Geschäftsleitungsmitglieder.

17 Andere betriebliche Aufwendungen umfassen unter anderem Mieten, Aufwand für Unterhalt der Infrastruktur (Mieträumlichkeiten, Informatik und übrige Sachanlagen), Verwaltung, Kommunikation, Porti, Versicherungen und Drucksachen.

in CHF	2018	2019
Andere betriebliche Aufwendungen, Dritte	332'538	332'163
Andere betriebliche Aufwendungen, nahestehende Organisationen	11'293	12'497
Total	343'831	344'660

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF		2018	2019
18	Finanzergebnis		
	Finanzaufwand		
	Wertschriften (Gebühren, Kurs-, Bewertungskorrekturen)	-16'029	-371
	Kontospesen, Gebühren, Zinsen	-5'160	-5'983
	Fremdwährungen	72	-319
	Total	-21'117	-6'673
	Finanzertrag		
	Wertschriften (Zinsen, Dividenden)	3'778	3'498
	Wertschriften (Kurs-, Bewertungsgewinne)	207	30'651
	Fremdwährungen	0	0
	Total	3'984	34'149
	Total Finanzergebnis	-17'133	27'476

- 19 Das Betriebsfremde Ergebnis** zeigt Aufwendungen und Erträge aus Bereichen, die nicht in direktem Zusammenhang mit SLRG-Tätigkeiten stehen. Im Weiteren wurden periodenfremde Aufwendungen respektive Erträge verbucht. Die folgende Tabelle stellt die wesentlichen Positionen dar:

in CHF		2018	2019
	PK-Beiträge SLRG Sektion Fricktal	-7'448	0
	Rückzahlung Generalabonnement GL 2016/2017	-22'245	0
	Nachtrag Vorjahre Ausgleichskasse nach AHV-Revision	-7'763	0
	Kostenbeteiligung Athleten WM Adelaide 2018	0	-7'700
	Entschädigungen esa-Expertkurse 2018	0	-2'550
	Debitorenbereinigung Anerkennungen 2017/2018	0	-567
	Andere betriebsfremde Erfolge	3'977	313
	Total	-33'479	-10'504

- 20 Zuweisung und Verwendung Fondskapital/Organisationskapital** weist die Veränderungen von Fonds und Mitteln für die Finanzierung von betrieblichen Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

Übrige Erläuterungen

21 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur der SLRG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWO (ZEWO-Methode, Januar 2018).

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der SLRG leisten. Es gilt zu bemerken, dass der Aufwand für die Verbandsarbeit nicht im Projekt- und Dienstleistungsaufwand, sondern im administrativen Aufwand enthalten ist. Die Abweichung zum Vorjahr steht in unmittelbarem Zusammenhang mit der Entwicklung verschiedener Leistungen und Projekte. Einige Leistungen wurden angepasst oder eingestellt. Einzelne Projekt wurden abgeschlossen andere neu gestartet. Ein Einblick bietet der SLRG Leistungsbericht 2019.

Der Fundraisingaufwand zeigt die Kosten aller Aktivitäten der SLRG für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung. Im Tätigkeitsjahr 2019 wurden gegenüber dem Vorjahr der Einkauf von Fremdadressen forciert und die Reichweite erweitert. Dies schlägt sich im Sachaufwand nieder. Weiter wurde eine umfassende Ist-Analyse des Spenderstamms der SLRG durchgeführt.

Als administrativer Aufwand werden Aufwendungen offengelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Zweckerfüllung der SLRG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der SLRG sicher. Mit Bedacht wird versucht, den administrativen Aufwand durch effizienteres Arbeiten stabil zu halten und wo möglich weiter zu reduzieren.

in CHF	2018	%	2019	%
Projekt- und Dienstleistungsaufwand				
Sachaufwand	408'731		518'814	
Personalaufwand	1'165'776		1'041'822	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	76'042		75'496	
Andere betriebliche Aufwendungen	145'452		97'075	
Abschreibungen	112'589		112'912	
Total	1'908'590	69.9%	1'846'118	67.3%
Fundraisingaufwand				
Sachaufwand	127'545		169'047	
Personalaufwand	134'801		136'535	
Andere betriebliche Aufwendungen	40'515		53'953	
Abschreibungen	-		0	
Total	302'861	11.1%	359'534	13.1%
Administrativer Aufwand				
Sachaufwand	267'527		264'192	
Personalaufwand	153'678		178'110	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	12'386		17'499	
Andere betriebliche Aufwendungen	63'919		62'968	
Abschreibungen	21'759		15'609	
Total	519'268	19.0%	538'378	19.6%
Total Betriebsaufwand	2'730'719	100.0%	2'744'031	100.0%

Übrige Erläuterungen

Der **Personalaufwand** wurde der Kostenstruktur aufgrund einer Schätzung - basierend auf der Arbeitszeiterfassung sowie den Funktionsbeschreibungen - zugewiesen. Beim Personalaufwand für das Fundraising sind auch Tätigkeiten berücksichtigt, welche die Mittelbeschaffung begleiten (z.B. Pflege der Daten von Spendern und Gönnern).

Der **Reise- und Repräsentationsaufwand** enthält die entsprechenden Aufwendungen für ehrenamtliche, freiwillige sowie angestellte Mitarbeitende der SLRG.

22 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Zentralvorstands, die Geschäftsleitung und die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen offengelegt.

23 Eventualverpflichtungen

Die SLRG trägt gegenüber der workfashion.com AG eine Garantie für allfällige Zahlungsausstände für von Sektionen bestellte SLRG-Bekleidung.

24 Langfristiger Mietvertrag

Der Mietvertrag der SLRG für die Geschäftsräumlichkeiten im Schellenrain 5, 6210 Sursee ist bis 31.12.2020 fix. Daraus entsteht eine Verbindlichkeit von CHF 85'392 (netto pro Jahr CHF 85'392).

25 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.



Bericht der Revisionsstelle

zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG

Oberkirch

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, Seiten 3 bis 17) der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Norbert Kühnis
Revisionsexperte
Leitender Revisor

Julia Thalmann
Revisionsexpertin

Luzern, 9. März 2020

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Betriebsrechnung 2019 nach Leistungsbereichen

Prävention

in CHF	2018	2019
Prävention		
Ertrag		
Spenden	1'708	1'380
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	72'212	23'987
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	117'025	152'731
Total	240'945	228'097
Aufwand		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	30'623	18'339
Projektleistungen	13'591	44'775
Spesen freiwillig Mitwirkende	65'826	10'994
Personal	217'686	192'719
Sonstige Aufwendungen	5'259	4'523
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
Total	332'984	271'351
Ergebnis Leistungsbereich Prävention	-92'039	-43'253

Der Leistungsbereich Prävention umfasst folgende Programme:

Das Programm «Wassersicherheit macht Schule» bündelt sämtliche Angebote und Aktivitäten der SLRG für öffentliche oder private Schulen. Dies sind Kindergartenbesuche, die Unterlagen zum Lehrplan21, Beratungen von Kantonen und Schulgemeinden oder aber auch Beratungen sowie Aus- und Weiterbildungen spezifisch für Lehrpersonen. Im Vordergrund stehen die Verhaltensprävention und die Vermittlung von Selbstrettungskompetenzen. Per Ende 2019 wurden die Kindergartenbesuche als Teil des Programms eingestellt (vgl. hierzu Leistungsbericht 2018). Im Tätigkeitsjahr 2019 haben nur mehr Kindergartenbesuche in der Romandie und im Tessin stattgefunden. Dies erklärt die Aufwandminderung gegenüber dem Vorjahr.

Die Signalisation von Gefahren sowie die Abgrenzung von Gefahrenstellen sind wichtige Elemente der Ertrinkungsprävention. Die Angebote und Aktivitäten der SLRG in diesem Bereich werden im Programm «Sichere Gewässer» zusammengefasst. Dazu gehören insbesondere die Baderegelkampagne sowie die Beratung von Eigentümern frei zugänglicher Badeplätze an offenen Gewässern. Die Baderegelkampagne wird wesentlich durch den SLRG-Partner Visana finanziert (Sponsoring).

Der Leistungsbereich Prävention beinhaltet zudem die aktive Mitwirkung und Beteiligung der SLRG Schweiz an ausgewählten lokalen, regionalen oder zielgruppenspezifischen Präventionskampagnen. So beispielsweise

se die Aktivitäten zur Vermeidung von Ertrinkungsunfällen von Personen mit Migrationshintergrund oder die Kampagnen «Aare you safe» (Bern) sowie «Acque Sicure» (Tessin).

Um diese Tätigkeiten möglichst wirkungsvoll und effizient leisten zu können, braucht es Grundlagenarbeit. Wir müssen verstehen, wieso es zu Unfällen kommt, wo diese stattfinden, wer betroffen ist usw. Hier arbeitet die SLRG eng mit der bfu (Beratungsstelle für Unfallverhütung) zusammen. Hervorzuheben sind hier der gemeinsame Abgleich der Ertrinkungsstatistik sowie die Trägerschaft für das Nationale Wassersicherheitsforum.

Ebenso wichtig ist, das Rad nicht neu zu erfinden: Sich über Aktivitäten anderer Organisationen im In- und Ausland zu informieren, Wissen und Erfahrungen auszutauschen und Aktivitäten gar zu koordinieren und partnerschaftlich anzugehen, gehört zum Anspruch der SLRG. Im Tätigkeitsjahr 2019 hat sich die SLRG wesentlich in die Überarbeitung des Kapitels «Drowning» der «First Aid and Resuscitation Guidelines» der Internationalen Rotkreuz- und Rothalbmond-Bewegung eingebracht. Dies massgeblich finanziell unterstützt durch die Humanitäre Stiftung SRK. Die neuen Guidelines werden Ende 2020 publiziert.

Die Finanzierung der Aktivitäten im Leistungsbereich Prävention erfolgt massgeblich über Kostenbeiträge von Schulen für Kindergartenbesuche, Stiftungsfundraising und Wirtschaftspartnerschaften. Das anfallende negative Ergebnis des Bereichs wird durch Erträge aus dem inhaltlich eng verbundenen Leistungsbereich «Bildung» gedeckt.

Rettung

in CHF	2018	2019
Rettung		
Ertrag		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	39'546	54'512
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	1'600	1'600
Total	41'146	56'112
Aufwand		
Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	789	604
Projektleistungen	15'458	33'382
Spesen freiwillig Mitwirkende	5'389	1'666
Personal	85'300	93'333
Sonstige Aufwendungen	2'664 a)	-1'986
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
Total	109'601	126'999
Ergebnis Leistungsbereich Rettung	-68'455	-70'887

Primäre Leistungserbringer sowohl bei den Badwachen, den Sicherungsdiensten als auch in der Wasserrettung sind die Sektionen der SLRG. Die SLRG Schweiz zeichnet sich für die Grundlagenarbeit (Interessenvertretung; Sichtung und Aufarbeitung von Wissen/Evidenz; Compliance etc.) zuständig, bietet spezifische Aus- und Weiterbildungen für die Freiwilligen der SLRG-Sektionen an, stellt Plattformen für den Wissensaustausch zur Verfügung, betreut eine einheitliche Einsatzbekleidungsline und berät die Sektionen sowie Dritte bei verschiedensten Fragestellungen (Versicherungen, Rechtsfällen etc.) rund um das Thema Wasserrettung.

Im Tätigkeitsjahr 2019 wurden eine Schulung für «Verantwortliche Sicherungsdienst» und vereinzelt Sicherungsdienste auf nationaler Ebene koordiniert und abgewickelt (z.B. Eidgenössisches Turnfest). Im Hintergrund setzte sich die SLRG zudem für eine stärkere Koordination

im Bereich Wasserrettung respektive der Not- und Katastrophenhilfe in der Schweiz ein. Dies im Verbund mit dem Schweizerischen Roten Kreuz.

Regelmässig gefragt war die Beratung und Vernetzung von SLRG Sektionen in Rechtsfragen, Krisenfällen sowie bei der Mittelbeschaffung für Einsatzmittel (z.B. Boote und andere Fahrzeuge).

Die Finanzierung im Bereich Rettung erfolgt primär durch Lieferung und Leistungen (Durchführung von Beratungen für Dritte). Das Defizit wird durch nicht zweckgebundene Spendererträge gedeckt.

a) Das Ergebnis der sonstigen Aufwendungen setzt sich wie folgt zusammen: Rückbuchung Transitorische Passiven (Miete Truppenunterkunft Trainingsweekend Wasserrettung 2018) Haben CHF 2'200.-; Aufwand SOLL CHF 213.55.

Sport & Jugendförderung

in CHF	2018	2019
--------	------	------

Sport & Jugendförderung

Ertrag

Spenden	263	747
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	28'143	62'980
Eigenbeteiligungen	15'620	10'540
Leistungen öffentlicher Hand	41'440	42'240
Sponsoring	9'111	0
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	48'543	51'804
Total	143'121	168'311

Aufwand

Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	7'198	8'691
Projektleistungen	6'259	12'380
Spesen freiwillig Mitwirkende	42'587	45'904
Personal	150'170	119'790
Sonstige Aufwendungen	18'906	52'681
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	6'814	7'136
Total	231'933	246'582

Ergebnis Leistungsbereich Sport & Jugendförderung	-88'812	-78'272
--	----------------	----------------

Als Fachverband für das Rettungsschwimmen zeichnet sich die SLRG für das Wettkampfwesen, Massnahmen im Breitensport, die Aus- und Weiterbildung von Wettkampfrichtern sowie Trainern und die Besichtigung internationaler Titelkämpfe (Welt- und Europameisterschaften) zuständig. Hierbei darf die SLRG auf finanzielle Unterstützung und Zusammenarbeit mit Swiss Olympic sowie dem Bundesamt für Sport (insbesondere J+S) zählen.

Weitere finanzielle Mittel für den Leistungsbereich Sport sind die so genannten Eigenbeteiligungen der Athleten und Athletinnen der Nationalkader. Im Bereich der Jugendtrainer-Ausbildung (nicht Teil der J+S-Trainerausbildung) darf die SLRG zudem auf die

finanzielle Unterstützung des Bundesamtes für Sozialversicherungen zählen. Ebenso unterstützt das SRK Massnahmen für Förderung der aktiven Mitwirkung Jugendlicher im Bereich des Rettungsschwimmens.

Wesentliche Abweichungen zum Vorjahr in einzelnen Positionen sind insbesondere auf die Durchführung der Staffel-Schweizermeisterschaften 2019 - mangels einer Sektion als lokale Veranstalterin - sowie eine mehrmonatige personelle Vakanz im Bereich Sport zurückzuführen.

Angestrebt wird, dass der Bereich Sport sich mittelfristig finanziell selber trägt.

Bildung

in CHF	2018	2019
Bildung		
Ertrag		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	1'094'061	1'139'210
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	89'277	49'364
Total	1'183'338	1'188'574
Aufwand		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	57'401	81'542
Projektleistungen	65'398	44'828
Spesen freiwillig Mitwirkende	1'961	470
Personal	585'898	540'311
Sonstige Aufwendungen	17'776	13'539
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	105'776	105'776
Total	834'210	786'465
Ergebnis Leistungsbereich Bildung	349'128	402'109

Die SLRG ist Trägerin des umfassendsten Aus- und Weiterbildungssystems in den Bereichen Ertrinkungsprävention und Wasserrettung in der Schweiz. Jährlich verzeichnet die SLRG rund 35'000 Modulteilnahmen.

Während die Module vorab von den SLRG Sektionen, den selbständigen Kursdurchführern sowie den Kollektivmitgliedern angeboten werden, zeichnet sich die SLRG Schweiz für die Konzeption der Modulhalte sowie des Gesamtsystems verantwortlich. Hierzu gehören unter anderem die inhaltliche Weiterentwicklung der Angebote, die Konzeption und Betreuung der Kaderbildung, die Bereitstellung von Unterrichtsmaterialien sowie die Abstimmung mit zentralen Anspruchsgruppen. Neben den rund 160 Kursveranstaltern sind dies diverse nationale Organisationen und kantonale Behörden.

Ebenso führt die SLRG eine Nationale Datenbank zur administrativen Abwicklung der Kurse und Verwaltung der Abschlüsse (Brevets). In diesem Zusammenhang verzeichnet die SLRG täglich über 100 direkte Kontakte per E-Mail oder Telefon mit Kursverantwortlichen, Kursleitenden, Kursteilnehmenden oder Interessenten.

Die Veränderungen in den Aufwandpositionen im Tätigkeitsjahr 2019 stehen in engen Zusammenhang mit dem mehrjährigen Projekt «Zielgruppenspezifische Aus- und Weiterbildungen» und dessen konkreten Verlauf. Die vorgängigen Tätigkeitsjahre waren zudem durch die Entwicklung einer neuer Business-Applikation (Nationale Datenbank und Administration von Kursen) geprägt.

Der SLRG Zentralvorstand hat langfristig als Zielvorgabe für das Betriebsergebnis im Bereich Bildung einen Ertragsüberschuss von 25% definiert. Dieser Überschuss wird zur Deckung der Aufwendungen im Bereich Prävention eingesetzt. Unter Berücksichtigung der in den Leistungsbereichen «Marketing und Kommunikation» (Aufwand für nicht unmittelbar zuteilbare Kommunikationsleistungen) sowie «Service» (Miete Büroräumlichkeiten, Druckkosten, Mobiliar etc.) anfallenden Gemeinkosten wird 2019 diese Vorgabe eingehalten - analog den Vorjahren. Der Anteil der Gemeinkosten, welche dem Leistungsbereich «Bildung» zugerechnet wird, beträgt CHF 151'320.- (Vorjahr CHF 144'089.-). Unter Berücksichtigung der Gemeinkosten resultierte 2019 im Bereich «Bildung» ein Ertragsüberschuss von 21.1% (Vorjahr 17.3%).

Marketing & Kommunikation

in CHF	2018	2019
--------	------	------

Marketing & Kommunikation

Ertrag

Spenden	584'202	648'572
Erbschaften und Legate	60'000	0
Lieferungen und Leistungen	1'547	7'210
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	0	0
Total	695'749	705'783

Aufwand

Spendenaufufe	168'060	222'999
Lieferungen und Projektmaterial	104'246	100'786
Projektleistungen	49'775	37'802
Spesen freiwillig Mitwirkende	1'185	78
Personal	237'935	218'843
Sonstige Aufwendungen	11'101	12'689
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
Total	572'301	593'197

Ergebnis Leistungsbereich Marketing & Kommunikation	123'448	112'585
--	----------------	----------------

Die SLRG steht ein für eine offene, transparente und zeitgerechte Kommunikation gegenüber der Öffentlichkeit, Spendern, Partnern und ihren Mitgliedern respektive den zahlreichen Freiwilligen. Der Bereich Marketing und Kommunikation sichert die interne und externe Kommunikation über Ziele, Angebote und Leistungen der SLRG und fördert die Abstimmung der Kommunikation innerhalb der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft sowie innerhalb des Schweizerischen Roten Kreuzes.

Ebenso zeichnet sich der Bereich Marketing und Kommunikation für die Mittelbeschaffung verantwortlich. Dies beinhaltet sowohl Public Fundraising, Stiftungsfundraising, Legate-Marketing sowie Wirtschaftspartnerschaften. Die in der Betriebsrechnung des Bereich

Marketing und Kommunikation aufgeführten zweckfreien Erträge werden unter anderem dazu verwendet, den Mehraufwand der operativen Leistungsbereiche zu finanzieren. Zweckgebundene Zuwendungen werden direkt der Betriebsrechnung des jeweiligen Leistungsbereichs zugeordnet.

Der Bereich Marketing und Kommunikation erbringt überdies Dienstleistungen für SLRG-Sektionen und -Regionen in den Bereichen Mittelbeschaffung, Marketing, Kommunikation sowie Grafik und Design.

Die Veränderung gegenüber dem Vorjahr sind insbesondere auf die Erträge und Massnahmen im Bereich des Public Fundraising zurückzuführen.

Verbandsmanagement

in CHF	2018	2019
Verbandsmanagement		
Ertrag		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	71'191	50'272
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	352'300	401'591
Total	423'491	451'862
Aufwand		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	165'283	196'105
Projektleistungen	55'756	61'506
Spesen freiwillig Mitwirkende	12'378	12'382
Personal	177'266	191'470
Sonstige Aufwendungen	217'248	242'364
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	21'759	15'609
Total	649'690	719'437
Ergebnis Leistungsbereich Verbandsmanagement	-226'199	-267'575

Im Leistungsbereich Verbandsmanagement werden Finanz- und Rechnungswesens, Personalwesen und Informatik der SLRG abgebildet - dies sofern diese Leistungen nicht direkt einem anderen Leistungsbe- reich zugewiesen werden können. Gleiches gilt für die übrigen nicht eindeutig zuweisbaren Aufwendungen (Porti, Kopierkosten, Raumauf- wand etc.).

Weiter umfasst der Leistungsbereich Verbandsmanagement sämtliche Aufwendungen für die allgemeine Verbandstätigkeit: Dies sind die strategische und operative Führungstätigkeit von Zentralvorstand und Geschäftsleitung sowie den weiteren Organen der SLRG (Delegierten-

versammlung und Geschäftsprüfungskommission), Veranstaltungen wie der jährliche Weiterbildungskongress/Tag oder auch diverse Beratungs- leistungen für Sektionen und Regionen (juristische Beratung und Unterstützung, allgemeine Vereinsmanagement-Beratung, Vermittlung bei Konflikten, Krisenmanagement etc.).

Diese Aufwendungen sind teilweise durch Mitgliederbeiträge, Warener- träge sowie substanziellen Beiträgen des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK gedeckt. Das Ergebnis im Tätigkeitsjahr 2019 weicht insbesondere aufgrund des Projektes «SLRG Strategie 2025» vom Vorjahr ab.