



Jahresrechnung 2018

der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG
nach Swiss GAAP FER 21



Ihre Rettungsschwimmer

SLRG SSS

Inhalt

3

Bilanz per 31.12.

4

Betriebsrechnung

5

Geldflussrechnung

6

Rechnung über die
Veränderung des Kapitals

8

Anhang zur
Jahresrechnung

9

Erläuterungen
zur Bilanz

13

Erläuterungen zur
Betriebsrechnung

16

Übrige
Erläuterungen

18

Revisionsbericht
der PWC

19

Betriebsrechnung 2018
nach Leistungsbereichen

20

Leistungsbereich
Prävention

21

Leistungsbereich
Rettung

22

Leistungsbereich
Sport & Jugendförderung

23

Leistungsbereich
Ausbildung

24

Leistungsbereich
Marketing & Kommunikaton

25

Leistungsbereich
Verbandsmanagement

Titelbild: mijpan, istock

Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG

Schellenrain 5, 6210 Sursee, Telefon +41 41 925 88 77, Fax +41 41 925 88 79, info@slrg.ch

Spendenkonto 80-4390-5, IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Mitglied des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK

Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	1	755'460	634'794
Wertschriften	2	373'164	347'135
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3	113'333	264'395
Sonstige Forderungen	4	45'225	43'357
Vorräte		154'785	152'340
Aktive Rechnungsabgrenzung	5	48'777	63'211
Umlaufvermögen		1'490'745	1'505'232
Sachanlagen	6	106'766	86'230
Immaterielle Anlagen	7	400'629	332'412
Anlagevermögen		507'395	418'642
AKTIVEN		1'998'140	1'923'874
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8	71'702	105'975
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	9	87'651	63'802
Passive Rechnungsabgrenzungen		12'448	13'520
Kurzfristiges Fremdkapital		171'802	183'297
Fondskapital	10	423'486	391'267
Zugewiesenes Kapital		664'856	664'856
Freies Kapital		737'996	684'454
Organisationskapital	11	1'402'852	1'349'310
PASSIVEN		1'998'140	1'923'874

Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
ERTRAG			
Spenden		603'335	586'173
Erbschaften und Legate		0	60'000
Ausbildungen und übrige Dienstleistungen	12	1'683'726	1'432'871
Beiträge Nonprofit Organisationen	13	754'556	616'525
Betriebsertrag		3'041'617	2'695'569
AUFWAND			
Spendenaufrufe	14	-192'832	-168'060
Projekte und Dienstleistungen	15	-1'083'757	-630'225
Personal	16	-1'495'600	-1'454'255
Andere betriebliche Aufwendungen	17	-342'332	-343'831
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen		-125'238	-134'348
Betriebsaufwand		-3'239'759	-2'730'719
Betriebsergebnis		-198'142	-35'150
Finanzergebnis	18	6'648	-17'133
Betriebsfremdes Ergebnis	19	-6'371	-33'479
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		-197'865	-85'762
Zuweisung Fondskapital	20	-482'936	-258'565
Verwendung Fondskapital	20	325'192	290'785
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital		-355'609	-53'542
Zuweisung Organisationskapital	20	0	0
Verwendung Organisationskapital	20	287'000	0
Ergebnis		-68'609	-53'542

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und zur Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		-197'865	-85'762
Abschreibungen		125'238	134'348
Abnahme/(Zunahme) Wertschriften		288'987	26'029
Abnahme/(Zunahme) Forderungen		-15'875	-149'193
Abnahme/(Zunahme) Vorräte		96'771	2'445
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen		73'237	-14'434
(Abnahme)/Zunahme Verbindlichkeiten		38'925	10'424
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzung		-352	1'072
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		409'066	-75'071
Investitionen Sachanlagen		0	-4'595
Investitionen immobile Sachanlagen		-1'000	0
Investitionen immaterielle Anlagen		-183'395	-41'000
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-184'395	-45'595
Rückzahlung Fondskapital		0	0
Aufnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		0	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		0	0
Nettoveränderung Fonds Flüssige Mittel		224'671	-120'666
Flüssige Mittel am 01. Januar		530'789	755'460
Flüssige Mittel am 31. Dezember		755'460	634'794
Veränderung der Flüssigen Mittel		224'671	-120'666

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungsbeschränkung.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	Anfangsbestand 01.01.2017	Zugang	Interne Transfers	Abgang	Endbestand 31.12.2017
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		89'233	36'750	0	-64'105	61'879
Fonds aquamap		0	0	0	0	0
Fonds SLRG on Tour	c)	0	0	0	0	0
Fonds Wassersicherheit macht Schule		79'825	0	0	-63'555	16'270
Fonds Das Wasser und ich		0	3'686	0	-3'686	0
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	6'000	0	-6'000	0
Fonds Nationales Ausbildungs- und Sportzentrum		16'683	0	0	-4'200	12'483
Fonds Tocco		80'000	0	0	-20'000	60'000
Fonds SM 2016		0	0	0	0	0
Fonds JSM 2017		0	22'600	0	-22'600	0
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		0	95'000	0	-22'147	72'853
Fonds Jugendleiterausbildung		0	4'200	0	-4'200	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	14'700	0	-14'700	0
Fonds Umsetzung SRK-Strategie 2020		0	300'000	0	-100'000	200'000
Fondskapital	a)	265'742	482'936	0	-325'192	423'486
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	0	0	154'000
Prävention		110'000	0	0	0	110'000
Ausbildung		177'000	0	0	0	177'000
Finanzen		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		295'644	0	0	-287'000	8'644
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital	b)	951'856	0	0	-287'000	664'856
Freies Kapital		806'605	0	0	-68'609	737'996
Organisationskapital		1'758'461	0	0	-355'609	1'402'852

Erläuterungen 2017

- a) Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von SRK-nahen Stiftungen für Projekte der SLRG aus.
b) Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
c) Das Projekt «SLRG on Tour» wurde abgebrochen. Die entsprechenden zweckgebundenen Mittel wurden dem Fonds Gesundheit der Stiftung Lindenhof rückerstattet (interner Transfer an Flüssige Mittel mit nachfolgender Rückzahlung).

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Erläute- rungen Ziffer	Anfangs- bestand 01.01.2018	Zugang	Interne Transfers	Abgang	End- bestand 31.12.2018
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		61'879	174'780	0	-24'277	212'382
Fonds Wassersicherheit macht Schule		16'270	0	0	-16'270	0
Fonds Das Wasser und ich		0	55'000	0	-55'000	0
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	0	0	0	0
Fonds Nationales Ausbildungs- und Sportzentrum		12'483	0	0	-4'043	8'440
Fonds Tocco		60'000	0	0	-20'000	40'000
Fonds JSM	c)	0	3'345	0	0	3'345
Fonds Schwimm- und Wassersicherheit See		72'853	0	0	-45'755	27'099
Fonds Jugendleiterausbildung		0	1'440	0	-1'440	0
Fonds IFRC Drowning Prevention		0	0	0	0	0
Fonds Umsetzung SRK-Strategie 2020		200'000	0	0	-100'000	100'000
Fonds BLS-AED-SRC Instruktor SRK	d)	0	24'000	0	-24'000	0
Fondskapital	a)	423'486	258'565	0	-290'785	391'267
Marketing		165'212	0	0	0	165'212
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	0	0	154'000
Prävention		110'000	0	0	0	110'000
Ausbildung		177'000	0	0	0	177'000
Finanzen		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		8'644	0	0	0	8'644
Erarbeitetes zugewiesenes Kapital	b)	664'856	0	0	0	664'856
Freies Kapital		737'996	0	0	-53'542	684'454
Organisationskapital		1'402'852	0	0	-53'542	1'349'310

Erläuterungen 2018

- a) Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von Stiftungen sowie der öffentlichen Hand für Projekte der SLRG aus.
b) Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
c) Die Fondsbezeichnung wurde von "Fonds JSM 2017" auf Fonds "JSM" geändert.
d) Schweizerischer Samariterbund SSB, Schweizerischer Militärsanitätsverband SMSV und die SLRG bieten als Rettungsorganisationen des Schweizerischen Roten Kreuzes einheitliche Wiederbelebungskurse (BLS-AED) an, welche vom Swiss Resuscitation Council (SRC) zertifiziert sind. Die SLRG zeichnete sich für die Projektleitung der Ausarbeitung eines neuen gemeinsamen BLS-AED-SRC Instruktorienkurses zuständig. Diese Tätigkeiten wurden von der Finanzstiftung SRK finanziell getragen.

Anhang zur Jahresrechnung

Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung, Bewertungsgrundlagen

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und der ZEWO, dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SLRG. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Der Leistungsbericht der SLRG wird separat publiziert.

Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerkurs per 31.12: USD 0.9858 (Vorjahr 2017 USD 0.9746) EUR 1.1269 (Vorjahr 2017 EUR 1.1706)
Wertschriften	Kurswert gemäss Depotauszügen der Banken per Jahresende.
Forderungen	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen erfolgten auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%.
Vorräte	Einstandspreis oder tieferer Markwert. Die Vorräte bestehen vorwiegend aus Teilnehmer- und Kursleiterunterlagen für Wasserrettungskurse sowie Rettungsgeräten und persönlicher Schutzausrüstung für den Vertrieb an die Sektionen der SLRG.
Finanzanlagen, Beteiligungen	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
Mobile Sachanlagen, Immaterielle Anlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsuntergrenze liegt bei CHF 500.-. Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und Immateriellen Anlagen beträgt: Mobilen, Maschinen, Fahrzeuge 8 Jahre Informatik-Hardware 4 Jahre Software (immaterielle Anlagen) 5 Jahre
Immobilie Sachanlagen	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern. Immobilien 50 Jahre Wertvermehrende Investitionen/Renovationen 25 Jahre
Verbindlichkeiten	Nominalwert
Nahestehende Organisationen	<ul style="list-style-type: none">• SLRG Regionalverbände und Sektionen (inkl. deren Mitglieder)• Christophorus Stiftung SLRG• Schweizerisches Rotes Kreuz SRK

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2017	2018
1 Flüssige Mittel		
Kasse	386	605
Postfinance	680'543	534'030
Bank	74'532	100'159
Total	755'460	634'794
2 Wertschriften		
Obligationen	240'994	226'623
Aktien	100'832	92'334
Alternative Anlagen	31'338	28'178
Total	373'164	347'135
3 Forderungen aus Lieferung und Leistungen		
Gemeinwesen	7'511	62'490
Nahestehende Organisationen	50'867	162'538
Dritte	63'740	42'022
Delkredere	-8'785	-2'655
Total	113'333	264'395
4 Sonstige Forderungen		
Vorschüsse (Projekte)	44'792	39'617
Guthaben gegenüber Personalvorsorgeeinrichtung	0	2'745
Andere	434	995
Total	45'225	43'357
5 Aktive Rechnungsabgrenzung		
<i>Die aktive Rechnungsabgrenzung per 31.12. setzt sich wie folgt zusammen:</i>		
PK-Beiträge SLRG Sektion Fricktal	12'664	0
Honorar Beratung Flussschwimmen Stadt Luzern	10'725	0
Zuwendung Finanzstiftung SRK f. Erarbeitung BLS-AED-SRC Instruktor	0	24'000
Wartung & Pflege Software Tocco für 2019	0	20'551
Honorare Buchführung SMSV und SLRG Sektion Fricktal	0	14'510
Verschiedene	25'388	4'150
Total	48'777	63'211

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2017	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2017
6 Sachanlagen				
Anschaffungswerte				
Mobile Sachanlagen	362'266	1'000	0	363'266
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
Total	386'736	1'000	0	387'736
Kumulierte Wertberichtigungen				
Mobile Sachanlagen	-254'792	-23'241	0	-278'033
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-1'958	-979	0	-2'937
Total	-256'750	-24'220	0	-280'970
Nettobuchwerte				
Mobile Sachanlagen	107'474			85'233
Immobilie Sachanlagen betrieblich	22'512			21'533
Total	129'986			106'766

in CHF	Bestand 01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2018
Anschaffungswerte				
Mobile Sachanlagen	363'266	4'595	0	367'861
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
Total	387'736	4'595	0	392'331
Kumulierte Wertberichtigungen				
Mobile Sachanlagen	-278'033	-24'151	0	-302'184
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-2'937	-979	0	-3'916
Total	-280'970	-25'130	0	-306'100
Nettobuchwerte				
Mobile Sachanlagen	85'233			65'677
Immobilie Sachanlagen betrieblich	21'533			20'554
Total	106'766			86'231

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Bestand 01.01.2017	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2017
7 Immaterielle Anlagen				
Anschaffungswerte				
Software	321'695	183'395	0	505'090
Total	321'695	183'395	0	505'090
Kumulierte Wertberichtigungen				
Software	-3'443	-101'018	0	-104'461
Total	-3'443	-101'018	0	-104'461
Nettobuchwerte				
Software	318'252			400'629
Total	318'252			400'629

in CHF	Bestand 01.01.2018	Zugänge	Abgänge	Bestand 31.12.2018
Anschaffungswerte				
Software	505'090	41'000	0	546'090
Total	505'090	41'000	0	546'090
Kumulierte Wertberichtigungen				
Software	-104'461	-109'218	0	-213'679
Total	-104'461	-109'218	0	-213'679
Nettobuchwerte				
Software	400'629			332'411
Total	400'629			332'411

Der Zugang bei den immateriellen Anlagen liegt in der Einführung einer neuen CRM- und Kursadministrations-Applikation. Die Software wurde im Geschäftsjahr 2017 in Betrieb genommen. 2018 wurde zudem die Entwicklung einer gemeinsamen elektronischen Plattform zur Kurs-Vorbereitung von Bevölkerungskursen der SRK-Rettungsorganisationen abgeschlossen. Die Entwicklungskosten wurden - bis auf einen geringen Anteil an finanziellen Eigenleistungen der SRK-Rettungsorganisationen - von der Humanitären Stiftung SRK getragen. Die finanzielle Eigenleistung der SLRG wurde aktiviert.

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2017	2018
8 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen		
Gemeinwesen	18'783	5'782
Nahestende	13'548	62'407
Dritte	39'372	37'787
Total	71'702	105'975
9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen, Dritten	0	0
Gemeinwesen	0	5'480
Nahestehende Organisationen	8'150	8'322
Personalarückstellungen	79'501	50'000
Total	87'651	63'802

Die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden umfassen im Geschäftsjahr 2017 das nicht einbezahlte Stiftungskapital gegenüber der Christophorus-Stiftung sowie eingegangene Doppelzahlungen von Sektionen. Im Geschäftsjahr 2018 umfasst diese Position noch nicht ausbezahlte Stundenlöhne von Gelegenheitsmitarbeitenden sowie eingegangene Doppelzahlungen von Sektionen.

Die Ferien- und Überstundenguthaben der Mitarbeitenden konnten, dem Vorjahr entgegen, im Geschäftsjahr 2018 wesentlich reduziert werden. Entsprechend wurden per 31.12.2018 die Personalarückstellungen reduziert.

in CHF	2017	2018
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	0	0

10 Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

11 Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

12 Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen umfasst Erlöse aus Ausbildungs- und Schulungstätigkeit, Teilnahmegebühren für Veranstaltungen der SLRG, Eigenbeteiligungen von Athletinnen und Athleten im Rettungsschwimmsport sowie Erlöse aus dem Shop. Der Anteil von nahestehenden Organisationen (Sektionen) beträgt CHF 970'555.60 (Vorjahr CHF 1'102'303.70).

in CHF	2017	2018
13 Beiträge Nonprofit Organisationen		
Mitgliederbeiträge SLRG-Sektionen/Kollektivmitglieder	29'486	44'445
Schweizerisches Rotes Kreuz	219'760	212'800
Swiss Olympic	39'500	44'500
BASPO Bundesamt für Sport	0	40'000
andere Hilfswerke, NPO	0	0
zweckgebundene Spenden Hilfswerke, NPO	465'810	274'780
Total	754'556	616'525

14 Aufwand Spendenaufrufe weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings, Beratungsaufwand sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.

15 Aufwand Projekte und Dienstleistungen umfasst die direkt zurechenbaren Aufwendungen für die Projekte und Dienstleistungen in den Bereichen Bildung, Rettung, Prävention und Sport.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
16 Personal / Organe			
Mitarbeitende per 31.12.		Anzahl	Anzahl
Arbeitseinheiten zu 100%	1)	15.3	13.5
Anzahl Mitarbeitende mit Festanstellung	1)	23	20
Personalaufwand		CHF	CHF
Löhne		1'235'186	1'164'118
Sozialleistungen		178'347	165'694
Personalrekrutierung		0	5'970
Aus- und Weiterbildung		4'883	9'094
Reise- und Repräsentationsaufwand (Festangestellte)		22'789	29'944
Gelegenheitsmitarbeitende / Zivildienstleistende	2)	43'364	64'348
Übriger Personalaufwand		11'030	15'086
Total		1'495'600	1'454'255

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2017	2018
	Entschädigungen an den Zentralvorstand	0	0
	Spesenvergütungen an den Zentralvorstand	11'520	9'145
	Entschädigung an die Geschäftsleitung	3) 370'816	440'346

1) Davon im Stundenlohn 3 Personen als Regionale Koordinatorinnen (analog Vorjahr) in der Kampagne «Das Wasser und ich» sowie 1 Fachperson Sicherheitsdienst (analog Vorjahr). Des Weiteren beinhaltet die Anzahl Mitarbeitende per 31.12.2018 erneut eine Lernende KV-Grundbildung (1-jähriges Praktikum). Gegenüber dem Tätigkeitsjahr 2017 wurde die Anzahl Arbeitseinheiten und Mitarbeitende mit Festanstellung insbesondere mit Abschluss der Einführung der neuen Brevet- und Kursadministrationsapplikation «Tocco» reduziert (Wegfall Projektleitung). Zudem wurden per 31.12.2018 0.8 Arbeitseinheiten im Bereich Bildung noch nicht neu besetzt.

2) Per 01.01.2016 werden Kursleitende, J+S-Experten, Nationaltrainer etc. im Auftrag der SLRG als so genannte Gelegenheitsmitarbeitende geführt. Im Tätigkeitsjahr 2018 wurden insgesamt an 24 Gelegenheitsmitarbeitende Löhne ausgerichtet (2017: 12 GMA).

3) Per 01.06.2018 wurde die Geschäftsleitung um die Funktion des Bereichsleiters «Finanzen & Dienste» erweitert. Per 31.12.2018 umfasste somit die Geschäftsleitung 4 Personen im Umfang von 4.0 Arbeitseinheiten (2017: 3.0). Die Entschädigungssumme beinhaltet die Bruttolöhne der Geschäftsleitungsmitglieder.

17 Andere betriebliche Aufwendungen umfassen unter anderem Mieten, Aufwand für Unterhalt der Infrastruktur (Mieträumlichkeiten, Informatik und übrige Sachanlagen), Verwaltung, Kommunikation, Porti, Versicherungen und Drucksachen.

in CHF	2017	2018
Andere betriebliche Aufwendungen, Dritte	328'457	332'538
Andere betriebliche Aufwendungen, nahestehende Organisationen	13'876	11'293
Total	342'332	343'831

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	2017	2018
18 Finanzergebnis		
Finanzaufwand		
Wertschriften (Gebühren, Kurs-, Bewertungskorrekturen)	-9'569	-16'029
Kontospesen, Gebühren, Zinsen	-9'589	-5'160
Fremdwährungen	0	72
Total	-19'158	-21'117
Finanzertrag		
Wertschriften (Zinsen, Dividenden)	5'875	3'778
Wertschriften (Kurs-, Bewertungsgewinne)	21'301	207
Fremdwährungen	-1'370	0
Total	25'806	3'984
Total Finanzergebnis	6'648	-17'133

- 19 Das betriebsfremde Ergebnis** zeigt Aufwendungen und Erträge aus Bereichen, die nicht in direktem Zusammenhang mit SLRG-Tätigkeiten stehen. Im Weiteren wurden periodenfremde Aufwendungen respektive Erträge verbucht. Die folgende Tabelle stellt die wesentlichen Positionen dar:

in CHF	2017	2018
Mailing 2/16 Schellenberg Druck	-13'105	0
PK-Beiträge SLRG Sektion Fricktal	12'664	-7'448
Rückzahlung Generalabonnement GL 2016/2017	0	-22'245
Nachtrag Vorjahre Ausgleichskasse nach AHV-Revision	0	-7'763
Andere betriebsfremde Erfolge	-5'930	3'977
Total	-6'371	-33'479

- 20 Zuweisung und Verwendung Fondskapital/Organisationskapital** weist die Veränderungen von Fonds und Mitteln für die Finanzierung von betrieblichen Projekten per Ende Jahr aus. Detailliertere Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

Übrige Erläuterungen

21 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur der SLRG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWO (ZEWO-Methode, Januar 2018).

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der SLRG leisten. Es gilt zu bemerken, dass der Aufwand für die Verbandsarbeit nicht im Projekt- und Dienstleistungsaufwand sondern im administrativen Aufwand enthalten ist. Gegenüber dem Vorjahr fällt der Sachaufwand insbesondere tiefer aus, da die SLRG Schweiz im Tätigkeitsjahr 2018 bei den Schweizermeisterschaften nicht als Ausrichter agieren musste. Im Tätigkeitsjahr 2017 musste die SLRG Schweiz mangels einer lokalen Sektion als Ausrichter einspringen. Der höhere Personalaufwand im Projekt- und Dienstleistungsaufwand ist auf die Überarbeitung des Kostenschlüssels für die Zuweisung des Personalaufwandes zurückzuführen.

Der Fundraisingaufwand zeigt die Kosten aller Aktivitäten der SLRG für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung.

Als administrativer Aufwand werden Aufwendungen offen gelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Zweckerfüllung der SLRG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der SLRG sicher. Die administrativen Kosten haben sich gegenüber dem Vorjahr reduziert. Mit Bedacht wird versucht, den administrative Aufwand durch effizienteres Arbeiten stabil zu halten respektive weiter zu reduzieren. Ein Teil der Reduktion des administrativen Aufwands ist zudem auf eine präzisere Kontierung respektive Kostenzuweisung zurückzuführen (insbesondere beim Personalaufwand).

in CHF	2017	%	2018	%
Projekt- und Dienstleistungsaufwand				
Sachaufwand	622'119		408'731	
Personalaufwand	1'100'497		1'165'776	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	192'035		76'042	
Andere betriebliche Aufwendungen	269'603		145'452	
Abschreibungen	104'389		112'589	
Total	2'288'644	70.6%	1'908'590	69.9%
Fundraisingaufwand				
Sachaufwand	128'605		127'545	
Personalaufwand	134'123		134'801	
Andere betriebliche Aufwendungen	64'228		40'515	
Abschreibungen	-		-	
Total	326'956	10.1%	302'861	11.1%
Administrativer Aufwand				
Sachaufwand	243'425		267'527	
Personalaufwand	260'979		153'678	
Reise-, Verpflegungs- u. Übernachtungsaufwand	17'356		12'386	
Andere betriebliche Aufwendungen	81'551		63'919	
Abschreibungen	20'849		21'759	
Total	624'160	19.3%	519'268	19.0%
Total Betriebsaufwand	3'239'759	100.0%	2'730'719	100.0%

Übrige Erläuterungen

Der **Personalaufwand** wurde der Kostenstruktur aufgrund einer Schätzung - basierend auf der Arbeitszeiterfassung sowie den Funktionsbeschreibungen - zugewiesen. Beim Personalaufwand für das Fundraising sind auch Tätigkeiten berücksichtigt, welche die Mittelbeschaffung begleiten (z.B. Pflege der Daten von Spendern und Gönnern).

Der **Reise- und Repräsentationsaufwand** enthält die entsprechenden Aufwendungen für ehrenamtliche, freiwillige sowie angestellte Mitarbeitende der SLRG.

22 Transaktionen mit nahestehenden Personen

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Zentralvorstands, die Geschäftsleitung und die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen offengelegt.

23 Eventualverpflichtungen

Die SLRG trägt gegenüber der workfashion.com ag eine Garantie für allfällige Zahlungsausstände für von Sektionen bestellte SLRG-Bekleidung.

24 Langfristiger Mietvertrag

Der Mietvertrag der SLRG für die Geschäftsräumlichkeiten im Schellenrain 5, 6210 Sursee ist bis 31.12.2020 gültig. Daraus entsteht eine Verbindlichkeit von CHF 170'784 (netto pro Jahr CHF 85'392).

25 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.



Bericht der Revisionsstelle **zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung** **der Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG** **Sursee**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang (Seiten 3 to 17)) der Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG

Norbert Kühnis
Revisionsexperte
Leitender Revisor

Flavio Zelger

Luzern, 02. April 2019

PricewaterhouseCoopers AG, Robert-Zünd-Strasse 2, Postfach, 6002 Luzern
Telefon: +41 58 792 62 00, Telefax: +41 58 792 62 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Betriebsrechnung 2018 nach Leistungsbereichen

Prävention

in CHF	2017	2018
--------	------	------

Prävention

Ertrag

Spenden	3'956	1'708
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	87'815	72'212
Leistungen öffentlicher Hand	3'500	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	110'087	117'025
Total	255'358	240'945

Aufwand

Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	110'479	30'623
Projektleistungen	59'308	13'591
Spesen freiwillig Mitwirkende	76'441	65'826
Personal	205'971	217'686
Andere betriebliche Aufwendungen	2'343	5'259
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
Total	454'541	332'984

Ergebnis Leistungsbereich Prävention

-199'184

-92'039

Der Leistungsbereich Prävention umfasst folgende Programme:

Das Programm «Wassersicherheit macht Schule» bündelt sämtliche Angebote und Aktivitäten der SLRG für öffentliche oder private Schulen. Dies sind Kindergartenbesuche, die Unterlagen zum Lehrplan21 oder aber auch Aus- und Weiterbildungen spezifisch für Lehrpersonen. Im Vordergrund stehen die Verhaltensprävention und die Vermittlung von Selbstrettungskompetenzen. Das Jahr 2017 war geprägt durch die Einführung der umfassenden Lehrmittel für den Lehrplan 21. Diese Einführung ist abgeschlossen. Entsprechend fielen im Tätigkeitsjahr 2018 die Aufwendungen für «Lieferungen und Projektmaterial» tiefer aus. Die Veränderungen in den Positionen «Lieferungen und Leistungen» sowie «Spesen freiwillig Mitwirkende» sind auf die reduzierte Anzahl Kindergartenbesuche zurückzuführen.

Die Signalisation von Gefahren sowie die Abgrenzung von Gefahrenstellen sind wichtige Elemente der Ertrinkungsprävention. Die Angebote und Aktivitäten der SLRG in diesem Bereich werden im Programm «Sichere Gewässer» zusammengefasst. Dazu gehören insbesondere die Baderegelkampagne sowie die Beratung von Eigentümern frei zugänglicher Badeplätze an offenen Gewässern.

Der Leistungsbereich Prävention beinhaltet zudem die aktive Mitwirkung und Beteiligung der SLRG Schweiz an ausgewählten lokalen, regionalen oder zielgruppenspezifischen Präventionskampagnen. So beispielsweise

se die Aktivitäten zur Vermeidung von Ertrinkungsunfällen von Personen mit Migrationshintergrund oder die Kampagnen «Aare you safe» (Bern) sowie «Acque Sicure» (Tessin).

Um diese Tätigkeiten möglichst wirkungsvoll und effizient leisten zu können, braucht es Grundlagenarbeit. Wir müssen verstehen, wieso es zu Unfällen kommt, wo diese stattfinden, wer betroffen ist usw. Hier arbeitet die SLRG eng mit der bfu (Beratungsstelle für Unfallverhütung) zusammen. Hervorzuheben sind hier der gemeinsame Abgleich der Ertrinkungsstatistik sowie die Trägerschaft für das Nationale Wassersicherheitsforum.

Ebenso wichtig ist, das Rad nicht neu zu erfinden: Sich über Aktivitäten anderer Organisationen im In- und Ausland zu informieren, Wissen und Erfahrungen auszutauschen und Aktivitäten gar zu koordinieren und partnerschaftlich anzugehen, gehört zum Anspruch der SLRG. Neben der bereits etablierten Zusammenarbeit auf europäischer Ebene (ILS Europe), brachte sich die SLRG im Berichtsjahr 2018 auf Ebene der Internationalen Rotkreuz- und Rothalbmond-Bewegung aktiv für die Ertrinkungsprävention ein.

Die Finanzierung der Aktivitäten im Leistungsbereich Prävention erfolgt massgeblich über Kostenbeiträge von Schulen für Kindergartenbesuche, Stiftungsfundraising und Wirtschaftspartnerschaften. Das anfallende negative Ergebnis des Bereichs wird durch Erträge aus dem inhaltlich eng verbundenen Leistungsbereich «Bildung» gedeckt.

Rettung

in CHF	2017	2018
Rettung		
Ertrag		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	49'711	39'546
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	1'600	1'600
Total	51'311	41'146
Aufwand		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	3'674	789
Projektleistungen	0	15'458
Spesen freiwillig Mitwirkende	924	5'389
Personal	66'039	85'300
Andere betriebliche Aufwendungen	1'934	2'664
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0	0
Total	72'570	109'601
Ergebnis Leistungsbereich Rettung	-21'259	-68'455

Primäre Leistungserbringer sowohl bei den Badwachen, den Sicherungsdiensten als auch in der Wasserrettung sind die Sektionen der SLRG. Die SLRG Schweiz zeichnet sich für die Grundlagenarbeit (Interessenvertretung; Sichtung und Aufarbeitung von Wissen/Evidenz; Compliance etc.) zuständig, bietet spezifische Aus- und Weiterbildungen für die Freiwilligen der SLRG-Sektionen an, stellt Plattformen für den Wissensaustausch zur Verfügung, betreut eine einheitliche Einsatzbekleidungsline und berät die Sektionen bei verschiedensten Fragestellungen (Versicherungen, Rechtsfällen etc.).

Im Tätigkeitsjahr 2018 wurden eine Schulung für «Verantwortliche Sicherungsdienst», spezifische Ateliers am Weiterbildungskongress

angeboten sowie das so genannte «Trainingsweekend Wasserrettung» durchgeführt (vgl. Position «Projektleistungen»). Im Hintergrund setzte sich die SLRG zudem für eine stärkere Koordination im Bereich Wasserrettung respektive der Not- und Katastrophenhilfe in der Schweiz ein. Dies im Verbund mit dem Schweizerischen Roten Kreuz.

Regelmässig gefragt war die Beratung und Vernetzung von SLRG Sektionen in Rechtsfragen, Krisenfällen sowie bei der Mittelbeschaffung für Einsatzmittel (z.B. Boote und andere Fahrzeuge).

Die Finanzierung im Bereich Rettung erfolgt primär durch Lieferung und Leistungen (Durchführung von Beratungen für Dritte). Das Defizit wird durch nicht zweckgebundene Spendenerträge gedeckt.

Sport & Jugendförderung

in CHF	2017	2018
--------	------	------

Sport & Jugendförderung

Ertrag

Spenden	1'248	263
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	142'068	28'143
Eigenbeteiligungen	28'759	15'620
Leistungen öffentlicher Hand	1'440	41'440
Sponsoring	0	9'111
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	64'860	48'543
Total	238'375	143'121

Aufwand

Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	62'150	7'198
Projektleistungen	134'700	6'259
Spesen freiwillig Mitwirkende	41'400	42'587
Personal	98'879	150'170
Andere betriebliche Aufwendungen	16'000	18'906
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	6'814	6'814
Total	359'943	231'933

Ergebnis Leistungsbereich Sport & Jugendförderung	-121'568	-88'812
--	-----------------	----------------

Als Fachverband für das Rettungsschwimmen zeichnet sich die SLRG für das Wettkampfwesen, Massnahmen im Breitensport, die Aus- und Weiterbildung von Wettkampfrichtern sowie Trainern und die Beschickung internationaler Titelkämpfe (Welt- und Europameisterschaften) zuständig. Hierbei darf die SLRG auf finanzielle Unterstützung und Zusammenarbeit mit Swiss Olympic sowie dem Bundesamt für Sport (insbesondere J+S) zählen.

Weitere finanzielle Mittel für den Leistungsbereich Sport sind die so genannten Eigenbeteiligungen der Athleten und Athletinnen der Nationalkader. Im Bereich der Jugendtrainer-Ausbildung (nicht Teil der J+S-Trainerausbildung) darf die SLRG zudem auf die finanzielle Unterstützung des Bundesamtes für Sozialversicherungen zählen. Ebenso unterstützt das SRK Massnahmen für

Förderung der aktiven Mitwirkung Jugendlicher im Bereich des Rettungsschwimmens.

Aufwand und Ertrag im Tätigkeitsjahr 2018 fielen wesentlich tiefer als im Vorjahr aus. Grund hierfür ist, dass die SLRG Schweiz 2017 - mangels lokaler Sektion - als Ausrichter der Jugend-Staffel-Schweizermeisterschaften agierte. Die positive Veränderung des Ergebnisses des Bereichs kommt insbesondere durch den Beitrag des Bundesamtes für Sport (Position «Leistungen öffentlicher Hand») zustande. Seit Anfang 2018 existiert eine Leistungsvereinbarung über die Aufgaben der SLRG im Bereich J+S.

Angestrebt wird, dass der Bereich Sport sich mittelfristig finanziell selber trägt.

Bildung

in CHF	2017	2018
Bildung		
Ertrag		
Spenden	30	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	1'147'491	1'094'061
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	84'105	89'277
Total	1'231'626	1'183'338
Aufwand		
Spendenaufrufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	75'670	57'401
Projektleistungen	139'586	65'398
Spesen freiwillig Mitwirkende	8'963	1'961
Personal	540'484	585'898
Andere betriebliche Aufwendungen	238	17'776
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	97'576	105'776
Total	862'516	834'210
Ergebnis Leistungsbereich Bildung	369'110	349'128

Die SLRG ist Trägerin des umfassendsten Aus- und Weiterbildungssystems in den Bereichen Ertrinkungsprävention und Wasserrettung in der Schweiz. Jährlich verzeichnet die SLRG rund 35'000 Modulteilnahmen.

Während die Module vorab von den SLRG Sektionen, den selbständigen Kursdurchführern sowie den Kollektivmitgliedern angeboten werden, zeichnet sich die SLRG Schweiz für die Konzeption der Modulhalte sowie des Gesamtsystems verantwortlich. Hierzu gehören unter anderem die inhaltliche Weiterentwicklung der Angebote, die Konzeption und Betreuung der Kaderbildung, die Bereitstellung von Unterrichtsmaterialien sowie die Abstimmung mit zentralen Anspruchsgruppen. Neben den rund 160 Kursveranstaltern sind dies diverse nationale Organisationen und kantonale Behörden.

Ebenso führt die SLRG eine Nationale Datenbank zur administrativen Abwicklung der Kurse und Verwaltung der Abschlüsse (Brevets). In diesem Zusammenhang verzeichnet die SLRG täglich über 100 direkte Kontakte per E-Mail oder Telefon mit Kursverantwortlichen, Kursleitenden, Kursteilnehmenden oder Interessenten.

Die Veränderungen in den Aufwandpositionen im Tätigkeitsjahr 2018 stehen in engen Zusammenhang mit dem mehrjährigen Projekt «Zielgruppenspezifische Aus- und Weiterbildungen» und dessen konkreten Verlauf. Die Tätigkeitsjahre 2017 & 2018 waren zudem durch die Entwicklung einer neuer Business-Applikation (Nationale Datenbank und Administration von Kursen) geprägt.

Der SLRG Zentralvorstand hat langfristig als Zielvorgabe für das Betriebsergebnis im Bereich Bildung einen Ertragsüberschuss von 25% definiert. Dieser Überschuss wird zur Deckung der Aufwendungen im Bereich Prävention eingesetzt. Unter Berücksichtigung der in den Leistungsbereichen «Marketing und Kommunikation» (Aufwand für nicht unmittelbar zuteilbare Kommunikationsleistungen) sowie «Service» (Miete Büroräumlichkeiten, Druckkosten, Mobiliar etc.) anfallenden Gemeinkosten wird 2018 diese Vorgabe eingehalten - analog 2017. Der Anteil der Gemeinkosten, welche dem Leistungsbereich «Bildung» zugerechnet wird, beträgt CHF 144'089.- (Vorjahr CHF 84'898.-). Unter Berücksichtigung der Gemeinkosten resultierte 2018 im Bereich «Bildung» ein Ertragsüberschuss von 17.3% (Vorjahr 23.1%).

Marketing & Kommunikation

in CHF	2017	2018
Marketing & Kommunikation		
Ertrag		
Spenden	598'101	584'202
Erbschaften und Legate	0	60'000
Lieferungen und Leistungen	2'114	1'547
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	50'000	50'000
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	0	0
Total	650'215	695'749
Aufwand		
Spendenaufufe	192'833	168'060
Lieferungen und Projektmaterial	51'821	104'246
Projektleistungen	75'115	49'775
Spesen freiwillig Mitwirkende	2'761	1'185
Personal	345'778	237'935
Andere betriebliche Aufwendungen	20'738	11'101
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	4'321	0
Total	693'366	572'301
Ergebnis Leistungsbereich Marketing & Kommunikation	-43'151	123'448

Die SLRG steht ein für eine offene, transparente und zeitgerechte Kommunikation gegenüber der Öffentlichkeit, Spendern, Partnern und ihren Mitgliedern respektive den zahlreichen Freiwilligen. Der Bereich Marketing und Kommunikation sichert die interne und externe Kommunikation über Ziele, Angebote und Leistungen der SLRG und fördert die Abstimmung der Kommunikation innerhalb der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft sowie innerhalb des Schweizerischen Roten Kreuzes.

Ebenso zeichnet sich der Bereich Marketing und Kommunikation für die Mittelbeschaffung verantwortlich. Dies beinhaltet sowohl Public Fundraising, Stiftungsfundraising, Legate-Marketing sowie Wirtschaftspartnerschaften. Die in der Betriebsrechnung des Bereich

Marketing und Kommunikation aufgeführten zweckfreien Erträge werden unter anderem dazu verwendet, den Mehraufwand der operativen Leistungsbereiche zu finanzieren. Zweckgebundene Zuwendungen werden direkt der Betriebsrechnung des jeweiligen Leistungsbereichs zugeordnet.

Der Bereich Marketing und Kommunikation erbringt überdies Dienstleistungen für SLRG-Sektionen und -Regionen in den Bereichen Mittelbeschaffung, Marketing, Kommunikation sowie Grafik und Design.

Die Veränderung im Personalaufwand im Tätigkeitsjahr 2018 ist auf eine detailliertere Zuweisung der direkten Projekt- und Dienstleistungsaufwendungen zurückzuführen.

Verbandsmanagement

in CHF	2017	2018
Verbandsmanagement		
Ertrag		
Spenden	0	0
Erbschaften und Legate	0	0
Lieferungen und Leistungen	120'828	71'191
Leistungen öffentlicher Hand	0	0
Sponsoring	0	0
Beiträge Hilfswerke, Nonprofit-Organisationen	336'160	352'300
Total	456'988	423'491
Aufwand		
Spendenaufufe	0	0
Lieferungen und Projektmaterial	205'246	165'283
Projektleistungen	20'861	55'756
Spesen freiwillig Mitwirkende	14'660	12'378
Personal	238'449	177'266
Andere betriebliche Aufwendungen	301'079	217'248
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	16'527	21'759
Total	796'823	649'690
Ergebnis Leistungsbereich Verbandsmanagement	-339'835	-226'199

Im Leistungsbereich Verbandsmanagement werden Finanz- und Rechnungswesens, Personalwesen und Informatik der SLRG abgebildet - dies sofern diese Leistungen nicht direkt einem anderen Leistungsbereich zugewiesen werden können. Gleiches gilt für die übrigen nicht eindeutig zuweisbaren Aufwendungen (Porti, Kopierkosten, Raumaufwand etc.).

Weiter umfasst der Leistungsbereich Verbandsmanagement sämtliche Aufwendungen für die allgemeine Verbandstätigkeit: Dies sind die strategische und operative Führungstätigkeit von Zentralvorstand und

Geschäftsleitung sowie den weiteren Organen der SLRG (Delegiertenversammlung und Geschäftsprüfungskommission), Veranstaltungen wie der jährliche Weiterbildungskongress/Tag oder auch diverse Beratungsleistungen für Sektionen und Regionen (juristische Beratung und Unterstützung, allgemeine Vereinsmanagement-Beratung, Vermittlung bei Konflikten, Krisenmanagement etc.).

Diese Aufwendungen sind teilweise durch Mitgliederbeiträge, Warenerträge sowie substanziellen Beiträgen des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK gedeckt.