

# JAHRESRECHNUNG 2016

DER SCHWEIZERISCHEN LEBENSRETTUNGS-GESELLSCHAFT SLRG NACH SWISS GAAP FER 21

**FREIWILLIG.**

**SPORTLICH.**

**ENGAGIERT.**

**WWW.SLRG.CH**



**Ihre Rettungsschwimmer**

# Inhalt

2



**Bilanz per 31.12.** Seite 4

**Betriebsrechnung** Seite 5

**Geldflussrechnung** Seite 6

**Rechnung über die Veränderung des Kapitals** Seite 7

**Anhang zur Jahresrechnung** Seite 8

**Erläuterungen zur Bilanz** Seite 9

**Erläuterungen zur Betriebsrechnung** Seite 12

**Übrige Erläuterungen** Seite 14

# **Bericht der Revisionsstelle**

## **zur eingeschränkten Revision an die Delegiertenversammlung der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG**

### **Sursee**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Schweizerischen Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

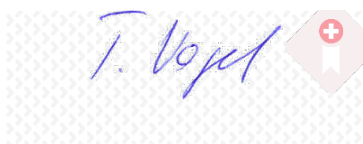
Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG



Norbert Kühnis  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Thomas Vogel  
Revisionsexperte

Luzern, 2. März 2017

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

# Bilanz per 31.12.

4



IN CHF	ANHANG ZIFFER	2015	2016
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel	1	1'234'382	530'789
Wertschriften	2	837'880	662'151
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3	51'374	66'914
Sonstige Forderungen	4	101'962	75'769
Vorräte		277'830	251'556
Aktive Rechnungsabgrenzung	5	244'125	122'014
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>2'747'553</b>	<b>1'709'193</b>
Sachanlagen	6	106'902	129'986
Immaterielle Anlagen	7	0	318'252
<b>Anlagevermögen</b>		<b>106'902</b>	<b>448'238</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>2'854'455</b>	<b>2'157'431</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8	307'366	61'059
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	9	63'731	59'369
Passive Rechnungsabgrenzungen		74'328	12'800
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>445'425</b>	<b>133'228</b>
<b>Fondskapital</b>	<b>10</b>	<b>370'240</b>	<b>265'742</b>
Zugewiesenes Kapital		1'218'000	951'856
Freies Kapital		820'789	806'605
<b>Organisationskapital</b>	<b>11</b>	<b>2'038'789</b>	<b>1'758'461</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>2'854'455</b>	<b>2'157'431</b>

# Betriebsrechnung

# 5

IN CHF	ANHANG ZIFFER	2015	2016
<b>ERTRAG</b>			
Spenden		676'375	669'433
Erbschaften und Legate		1'000	71'020
Ausbildungen und übrige Dienstleistungen	12	1'303'239	1'579'004
Beiträge Nonprofit Organisationen	13	587'986	889'923
<b>Betriebsertrag</b>		<b>2'568'600</b>	<b>3'209'380</b>
<b>AUFWAND</b>			
Spendenaufrufe	14	-194'297	-238'893
Projekte und Dienstleistungen	15	-1'228'081	-1'385'581
Personal	16	-1'170'548	-1'388'803
Andere betriebliche Aufwendungen	17	-465'825	-405'015
Abschreibung Sachanlagen und immaterielle Anlagen		-60'026	-27'413
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-3'118'778</b>	<b>-3'445'706</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-550'177</b>	<b>-236'326</b>
Finanzergebnis	18	-21'780	5'649
Betriebsfremdes Ergebnis	19	179'947	9'150
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>-392'010</b>	<b>-221'527</b>
Zuweisung Fondskapital	20	-241'350	-612'453
Verwendung Fondskapital	20	155'759	553'651
<b>Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>-477'601</b>	<b>-280'329</b>
Zuweisung Organisationskapital	20	0	0
Verwendung Organisationskapital	20	353'000	266'144
<b>ERGEBNIS</b>		<b>-124'601</b>	<b>-14'184</b>

# Geldflussrechnung

6



Die Geldflussrechnung zeigt, zusätzlich zur Bilanz und zur Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Investitions- und Finanzierungsvorgänge und die Entwicklung der Finanzlage der Schweizerischen Lebensretungs-Gesellschaft SLRG.

IN CHF	ERLÄUTERUNGEN ZIFFER	2015	2016
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		-392'010	-221'527
Abschreibungen		60'026	27'413
Abnahme/(Zunahme) Wertschriften		11'195	175'729
Abnahme/(Zunahme) Forderungen		-102'884	10'653
Abnahme/(Zunahme) Vorräte		-196'773	26'274
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen		7'072	122'111
(Abnahme)/Zunahme Verbindlichkeiten		189'668	-250'668
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzung		15'441	-61'528
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		<b>-408'265</b>	<b>-171'543</b>
Investitionen Sachanlagen		-98'840	-47'055
Investitionen immobile Sachanlagen		-24'470	0
Investitionen immaterielle Anlagen		0	-321'695
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-123'310</b>	<b>-368'750</b>
Rückzahlung Fondskapital	a)	0	-163'300
Aufnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>0</b>	<b>-163'300</b>
<b>Nettoveränderung Fonds Flüssige Mittel</b>		<b>-531'575</b>	<b>-703'593</b>
<b>Flüssige Mittel am 01. Januar</b>		<b>1'765'957</b>	<b>1'234'382</b>
<b>Flüssige Mittel am 31. Dezember</b>		<b>1'234'382</b>	<b>530'789</b>
<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>		<b>-531'575</b>	<b>-703'593</b>

a) Das Projekt «SLRG on Tour» wurde abgebrochen. Die entsprechenden zweckgebundenen Mittel wurden dem Fonds Gesundheit der Stiftung Lindenhof rückerstattet. Vgl. auch Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

7

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar. Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung aus, ohne externe Verfügungsbeschränkung.

IN CHF	ERLÄUTERUNGEN ZIFFER	ANFANGS- BESTAND 01.01.15	ZUGANG	INTERNE TRANSFERS	ABGANG	END- BESTAND 31.12.15
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		0	55'510	0	-23'020	32'490
Fonds Rettungssport		7'920	0	0	-7'920	0
Fonds aquamap		65'172	0	0	-50'016	15'156
Fonds Führungsstruktur		46'457	0	0	-46'457	0
Fonds SLRG on Tour		165'100	0	0	-1'800	163'300
Fonds Wassersicherheit macht Schule		0	185'840	0	-26'546	159'294
<b>Fondskapital</b>	<b>a)</b>	<b>284'649</b>	<b>241'350</b>	<b>0</b>	<b>-155'759</b>	<b>370'240</b>
Marketing		253'000	0	0	-53'000	200'000
Öffentlichkeitsarbeit		172'000	0	0	-18'000	154'000
Prävention		200'000	0	0	-90'000	110'000
Ausbildung		286'000	0	0	-109'000	177'000
Finanzen		80'000	0	0	-30'000	50'000
Organisation		580'000	0	0	-53'000	527'000
<b>Erarbeitetes zugewiesenes Kapital</b>	<b>b)</b>	<b>1'571'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-353'000</b>	<b>1'218'000</b>
<b>Freies Kapital</b>		<b>945'390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-124'601</b>	<b>820'789</b>
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>		<b>2'516'390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-477'601</b>	<b>2'038'789</b>

IN CHF	ERLÄUTERUNGEN ZIFFER	ANFANGS- BESTAND 01.01.16	ZUGANG	INTERNE TRANSFERS	ABGANG	END- BESTAND 31.12.16
Fonds Zielgruppenger. Aus- und Weiterbildung		32'490	114'628	0	-57'885	89'233
Fonds Rettungssport		0	0	0	0	0
Fonds aquamap		15'156	0	0	-15'156	0
Fonds Führungsstruktur		0	0	0	0	0
Fonds SLRG on Tour	c)	163'300	0	-163'300	0	0
Fonds Wassersicherheit macht Schule		159'294	188'347	0	-267'816	79'825
Fonds Das Wasser und ich		0	43'000	0	-43'000	0
Fonds Unfallprävention Asylsuchende		0	66'478	0	-66'478	0
Fonds Nationales Ausbildungs- und Sportzentrum		0	20'000	0	-3'317	16'683
Fonds Tocco		0	100'000	0	-20'000	80'000
Fonds SM 2016		0	80'000	0	-80'000	0
<b>Fondskapital</b>	<b>a)</b>	<b>370'240</b>	<b>612'453</b>	<b>-163'300</b>	<b>-553'651</b>	<b>265'742</b>
Marketing		200'000	0	0	-34'789	165'212
Öffentlichkeitsarbeit		154'000	0	0	0	154'000
Prävention		110'000	0	0	0	110'000
Ausbildung		177'000	0	0	0	177'000
Finanzen		50'000	0	0	0	50'000
Organisation		527'000	0	0	-231'356	295'644
<b>Erarbeitetes zugewiesenes Kapital</b>	<b>b)</b>	<b>1'218'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-266'144</b>	<b>951'856</b>
<b>Freies Kapital</b>		<b>820'789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14'184</b>	<b>806'605</b>
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>		<b>2'038'789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-280'328</b>	<b>1'758'461</b>

- a) Das Fondskapital weist die zweckgebundenen Mittel von SRK-nahen Stiftungen für Projekte der SLRG aus.
- b) Das erarbeitete zugewiesene Kapital weist eigene Mittel der SLRG aus, welchen vom Zentralvorstand ein bestimmter Verwendungszweck zugewiesen wurde.
- c) Das Projekt «SLRG on Tour» wurde abgebrochen. Die entsprechenden zweckgebundenen Mittel wurden dem Fonds Gesundheit der Stiftung Lindenhof rückerstattet.

# Anhang zur Jahresrechnung

8

## GRUNDSÄTZE DER BUCHFÜHRUNG UND RECHNUNGSLEGUNG, BEWERTUNGSGRUNDLAGEN

Die Rechnungslegung des Vereins Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und der ZEW0, dem schweizerischen Gesetz sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SLRG. Es gelten die allgemeinen Bewertungsgrundlagen gemäss Rahmenkonzept Swiss GAAP FER.

Die Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch, Französisch und Italienisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Als Leistungsbericht gilt der Jahresbericht der SLRG.

## BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

<b>Flüssige Mittel</b>	Nominalwert, Fremdwährungen zum Steuerkurs per 31.12: USD 1,0158 (Vorjahr 2015 USD 1,0010) EUR 1,0724 (Vorjahr 2015 EUR 1,0874)						
<b>Wertschriften</b>	Kurswert gemäss Depotauszügen der Banken per Jahresende.						
<b>Forderungen</b>	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen erfolgten auf Basis der Einzelbewertung sowie einer pauschalen Wertberichtigung von 1%. Forderungen älter als 5 Monate werden zu 100% wertberichtigt.						
<b>Vorräte</b>	Einstandspreis oder tieferer Marktwert. Die Vorräte bestehen vorwiegend aus Teilnehmer- und Kursleiterunterlagen für Wasserrettungskurse sowie Rettungsgeräten und persönlicher Schutzausrüstung für den Vertrieb an die Sektionen der SLRG.						
<b>Finanzanlagen, Beteiligungen</b>	Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen.						
<b>Mobile Sachanlagen, immaterielle Anlagen</b>	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 500.-.  Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen und Immateriellen Anlagen beträgt: <table><tr><td>Möbilien, Maschinen, Fahrzeuge</td><td>8 Jahre</td></tr><tr><td>Informatik-Hardware</td><td>4 Jahre</td></tr><tr><td>Software (immaterielle Anlagen)</td><td>5 Jahre</td></tr></table>	Möbilien, Maschinen, Fahrzeuge	8 Jahre	Informatik-Hardware	4 Jahre	Software (immaterielle Anlagen)	5 Jahre
Möbilien, Maschinen, Fahrzeuge	8 Jahre						
Informatik-Hardware	4 Jahre						
Software (immaterielle Anlagen)	5 Jahre						
<b>Immobilien</b>	Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.  Investitionen und Renovationen werden nur dann aktiviert, wenn diese die Nutzungsdauer verlängern oder den Wert der Immobilie steigern. <table><tr><td>Immobilien</td><td>50 Jahre</td></tr><tr><td>Wertvermehrnde Investitionen/Renovationen</td><td>25 Jahre</td></tr></table>	Immobilien	50 Jahre	Wertvermehrnde Investitionen/Renovationen	25 Jahre		
Immobilien	50 Jahre						
Wertvermehrnde Investitionen/Renovationen	25 Jahre						
<b>Verbindlichkeiten</b>	Nominalwert						
<b>Nahestehende Organisationen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• SLRG Regionalverbände und Sektionen (inkl. deren Mitglieder)</li><li>• Christophorus Stiftung SLRG</li><li>• Schweizerisches Rotes Kreuz SRK</li></ul>						



# Erläuterungen zur Bilanz

# 9

IN CHF	2015	2016
<b>1 Flüssige Mittel</b>		
Kasse	1'296	1'324
Postfinance	1'161'216	520'538
Bank	71'870	8'927
<b>Total</b>	<b>1'234'382</b>	<b>530'789</b>
<b>2 Wertschriften</b>		
Obligationen	576'461	445'736
Aktien	261'419	171'241
Alternative Anlagen	0	45'174
<b>Total</b>	<b>837'880</b>	<b>662'151</b>
<b>3 Forderungen aus Lieferung und Leistungen</b>		
Gemeinwesen	11'684	8'664
Nahestehende Organisationen	35'499	59'474
Dritte	10'653	5'400
Delkredere	-6'462	-6'624
<b>Total</b>	<b>51'374</b>	<b>66'914</b>
<b>4 Sonstige Forderungen</b>		
Vorschüsse (Projekte)	81'000	55'794
Guthaben gegenüber Personalvorsorgeeinrichtung	0	9'128
Andere	20'962	10'847
<b>Total</b>	<b>101'962</b>	<b>75'769</b>
<b>5 Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		
<i>Die aktive Rechnungsabgrenzung per 31.12.2016 setzt sich wie folgt zusammen:</i>		
Projektbeitrag 2015 «Zielgruppengerechte Aus- und Weiterbildung» Humanitäre Stiftung SRK	23'020	0
Legat (Legat aus dem Jahr 2014; Ausstehende Ausrichtung an die Erben)	150'000	0
Leistungen von Sozialversicherungen	21'081	0
Verbandsbeitrag 2016 Swiss Olympic	0	30'000
Kostenbeitrag Schweizerisches Rotes Kreuz Rettungsdemo Brunnen	0	26'105
Kostenbeitrag Verband Hallen- und Freibäder VHF «Wassersicherheit für Asylsuchende»	0	16'740
Verschiedene	50'024	49'169
<b>Total</b>	<b>244'125</b>	<b>122'014</b>

IN CHF	BESTAND 01.01.2015	ZUGÄNGE	ABGÄNGE	BESTAND 31.12.15
<b>6 Sachanlagen</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Mobile Sachanlagen	216'371	98'840	0	315'211
Immobilie Sachanlagen betrieblich	0	24'470	0	24'470
<b>Total</b>	<b>216'371</b>	<b>123'310</b>	<b>0</b>	<b>339'681</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Mobile Sachanlagen	-172'752	-59'048	0	-231'800
Immobilie Sachanlagen betrieblich	0	-979	0	-979
<b>Total</b>	<b>-172'752</b>	<b>-60'027</b>	<b>0</b>	<b>-232'779</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Mobile Sachanlagen	43'619			83'412
Immobilie Sachanlagen betrieblich	0			23'491
<b>Total</b>	<b>43'619</b>			<b>106'903</b>

IN CHF	BESTAND 01.01.2016	ZUGÄNGE	ABGÄNGE	BESTAND 31.12.16
<b>Anschaffungswerte</b>				
Mobile Sachanlagen	315'211	47'055	0	362'266
Immobilie Sachanlagen betrieblich	24'470	0	0	24'470
<b>Total</b>	<b>339'681</b>	<b>47'055</b>	<b>0</b>	<b>386'736</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Mobile Sachanlagen	-231'800	-22'992	0	-254'792
Immobilie Sachanlagen betrieblich	-979	-979	0	-1'958
<b>Total</b>	<b>-232'779</b>	<b>-23'971</b>	<b>0</b>	<b>-256'750</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Mobile Sachanlagen	83'412			107'474
Immobilie Sachanlagen betrieblich	23'491			22'512
<b>Total</b>	<b>106'903</b>			<b>129'985</b>

Die Zugänge bei den mobilen Sachanlagen stehen im Zusammenhang mit der Finalisierung des notwendigen Umbaus der Geschäftsstelle (Erweiterung Arbeitsplätze; Neubau Archiv).

IN CHF	BESTAND 01.01.2015	ZUGÄNGE	ABGÄNGE	BESTAND 31.12.15
<b>7 Immaterielle Anlagen</b>				
<b>Anschaffungswerte</b>				
Software	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Software	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Software	0			0
<b>Total</b>	<b>0</b>			<b>0</b>

IN CHF	BESTAND 01.01.2016	ZUGÄNGE	ABGÄNGE	BESTAND 31.12.16
<b>Anschaffungswerte</b>				
Software	0	321'695	0	321'695
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>321'695</b>	<b>0</b>	<b>321'695</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Software	0	-3'443	0	-3'443
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>-3'443</b>	<b>0</b>	<b>-3'443</b>
<b>Nettobuchwerte</b>				
Software	0			318'253
<b>Total</b>	<b>0</b>			<b>318'253</b>

Der Zugang bei den immateriellen Anlagen liegt in der Einführung einer neuen CRM- und Kursadministrations-Applikation sowie einer Wettkampfadministrations-Applikation begründet.

IN CHF	2015	2016
<b>8 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen</b>		
Gemeinwesen	324	0
Nahestehende	51'929	6'723
Dritte	255'113	54'336
<b>Total</b>	<b>307'367</b>	<b>61'059</b>
<b>9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	682	0
Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen, Dritten	23'157	8'246
Gemeinwesen	-10'374	0
Nahestehende	7'293	5'123
Personalarückstellungen	42'973	46'000
<b>Total</b>	<b>63'731</b>	<b>59'369</b>

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden umfassen das nicht einbezahlte Stiftungskapital gegenüber der Christophorus-Stiftung.

Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	682	0
---	-----	---

#### 10 Fondskapital

Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

#### 11 Organisationskapital

Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.

# Erläuterungen zur Betriebsrechnung

## 12

### 12 Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen

Ertrag aus Ausbildungen und übrigen Dienstleistungen umfasst Erlöse aus Ausbildungs- und Schulungstätigkeit, Teilnahmegebühren für Veranstaltungen der SLRG, Eigenbeteiligungen von Athletinnen und Athleten im Rettungsschwimmsport sowie Erlöse aus dem Shop. Der Anteil von nahestehenden Organisationen (Sektionen) beträgt CHF 1'020'268.6 (Vorjahr CHF 1'042'960.-).

IN CHF	2015	2016
--------	------	------

### 13 Beiträge Hilfswerke, Nonprofit Organisationen

Mitgliederbeiträge SLRG-Sektionen/Kollektivmitglieder	28'000	27'400
Schweizerisches Rotes Kreuz	222'056	220'070
Swiss Olympic	30'000	30'000
Andere Hilfswerke, NPO	66'580	0
Zweckgebundene Spenden Hilfswerke, NPO	241'350	612'453
<b>Total</b>	<b>587'986</b>	<b>889'923</b>

### 14 Aufwand Spendenaufufe

Aufwand Spendenaufufe weist die Kosten für die Adressbewirtschaftung der Spender- und Gönnerdateien, die Verpackungskosten für Mailings, Beratungsaufwand sowie Kosten für Begleitmassnahmen aus.

### 15 Aufwand Projekte und Dienstleistungen

Aufwand Projekte und Dienstleistungen umfasst die direkt zurechenbaren Aufwendungen für die Projekte und Dienstleistungen in den Bereichen Ausbildung, Rettung, Prävention und Sport.

ERLÄUTERUN- GEN ZIFFER	2015	2016
---------------------------	------	------

### 16 Personal/Organe

Mitarbeitende per 31.12.	Anzahl	Anzahl	
Arbeitseinheiten zu 100%	1)	12,9	14,5
Anzahl Mitarbeitende mit Festanstellung	1)	21	23

Personalaufwand	CHF	CHF	
Löhne	974'272	1'137'131	
Sozialleistungen	132'202	152'697	
Personalrekrutierung	907	840	
Aus- und Weiterbildung	11'619	23'535	
Reise- und Repräsentationsaufwand (Festangestellte)	32'306	33'122	
Gelegenheitsmitarbeitende/Zivildienstleistende	2)	14'469	34'153
Übriger Personalaufwand	4'773	7'326	
<b>Total</b>	<b>1'170'548</b>	<b>1'388'803</b>	

Entschädigungen an den Zentralvorstand	0	0	
Spesenvergütungen an den Zentralvorstand	14'664	15'548	
Entschädigung an die Geschäftsleitung	3)	397'947	372'573

- 1) Davon im Stundenlohn 3 Personen als Regionale Koordinatorinnen in der Kampagne «Das Wasser und ich», 1 Person als Qualitätsbeauftragter sowie 1 Person als Fachperson Sicherheitsdienst. Des Weiteren beinhaltet die Anzahl Mitarbeitende per 31.12.2016 zwei Lernende KV-Grundbildung (1-jähriges Praktikum).
- 2) Per 01.01.2016 werden Kursleitende, Trainer etc. im Auftrag der SLRG als so genannte Gelegenheitsmitarbeitende geführt. In den Vorjahren wurden diese Aufwendungen im Projektaufwand geführt.
- 3) Im Geschäftsjahr 2015 umfasste die Geschäftsleitung 4 Personen im Umfang von 3,5 Arbeitseinheiten. Auf das Geschäftsjahr 2016 hin wurde die Geschäftsleitung um eine Person reduziert. Im Geschäftsjahr 2016 umfasste die Geschäftsleitung entsprechend 3 Person im Umfang von 2,9 Arbeitseinheiten. Die Entschädigungssumme 2016 beinhaltet nebst den Löhnen auch die Auszahlung von Überzeitguthaben einzelner Geschäftsleitungsmitgliedern.



# Übrige Erläuterungen

14

## 21 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur der SLRG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWÖ.

Als Projekt- und Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der SLRG leisten. Es gilt zu bemerken, dass der Aufwand für die Verbandsarbeit nicht im Projekt- und Dienstleistungsaufwand sondern im administrativen Aufwand enthalten ist. Gegenüber dem Vorjahr fällt der direkte Projekt- und Dienstleistungsaufwand insbesondere aufgrund der Projekte rund um den Lehrplan 21, Wassersicherheit für Asylsuchende sowie die Durchführung der Staffel-Schweizermeisterschaften wesentlich höher aus.

Der Fundraisingaufwand zeigt die Kosten aller Aktivitäten der SLRG für die Adressbewirtschaftung, die Mailingkosten und die Spender- und Gönnerbetreuung. Im Jahr 2016 erhöhte sich der Sachaufwand gegenüber dem Vorjahr aufgrund gezielter Investitionen in die Reaktivierung und Neugewinnung von Spendern.

Als administrativer Aufwand werden Aufwendungen offen gelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Zweckerfüllung der SLRG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der SLRG sicher. Die administrativen Kosten haben sich gegenüber dem Vorjahr reduziert. Mit Bedacht wird versucht, den administrative Aufwand durch effizienteres Arbeiten stabil zu halten respektive weiter zu reduzieren. Ein Teil der Reduktion des administrativen Aufwandes ist zudem auf eine präzisere Kontierung respektive Kostenzuweisung zurückzuführen.

IN CHF	2015	%	2016	%
<b>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</b>				
Sachaufwand	801'782		706'831	
Personalaufwand	760'856		994'383	
Reise-, Verpflegungs- und Übernachtungsaufwand	81'809		211'646	
Andere betriebliche Aufwendungen	344'490		467'104	
Abschreibungen	5'375		6'814	
<b>Total</b>	<b>1'994'312</b>	<b>64,0%</b>	<b>2'386'778</b>	<b>69,3%</b>
<b>Fundraisingaufwand</b>				
Sachaufwand	116'007		179'453	
Personalaufwand	46'822		49'997	
Andere betriebliche Aufwendungen	78'290		59'440	
Abschreibungen	-		-	
<b>Total</b>	<b>241'119</b>	<b>7,7%</b>	<b>288'890</b>	<b>8,4%</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>				
Sachaufwand	323'981		254'534	
Personalaufwand	362'870		344'423	
Reise-, Verpflegungs- und Übernachtungsaufwand	45'045		22'055	
Andere betriebliche Aufwendungen	96'799		128'426	
Abschreibungen	54'652		20'600	
<b>Total</b>	<b>883'346</b>	<b>28,3%</b>	<b>770'038</b>	<b>22,3%</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>3'118'778</b>	<b>100,0%</b>	<b>3'445'706</b>	<b>100,0%</b>

### Personalaufwand

Der Personalaufwand wurde der Kostenstruktur aufgrund einer Schätzung zugewiesen.

### Reise- und Repräsentationsaufwand

Der Reise- und Repräsentationsaufwand enthält die entsprechenden Aufwendungen für ehrenamtliche, freiwillige sowie angestellte Mitarbeitende der SLRG.

**22 Transaktionen mit nahestehenden Personen**

---

Zu den nahestehenden Personen zählen die Mitglieder des Zentralvorstands, der Geschäftsleitung und die nahestehenden Organisationen. In den Erläuterungen zur Bilanz und zur Betriebsrechnung werden die Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen offengelegt.

**23 Eventualverpflichtungen**

---

Die SLRG trägt gegenüber der workfashion.com ag eine Garantie für allfällige Zahlungsausstände für von Sektionen bestellte SLRG-Bekleidung.

**24 Langfristiger Mietvertrag**

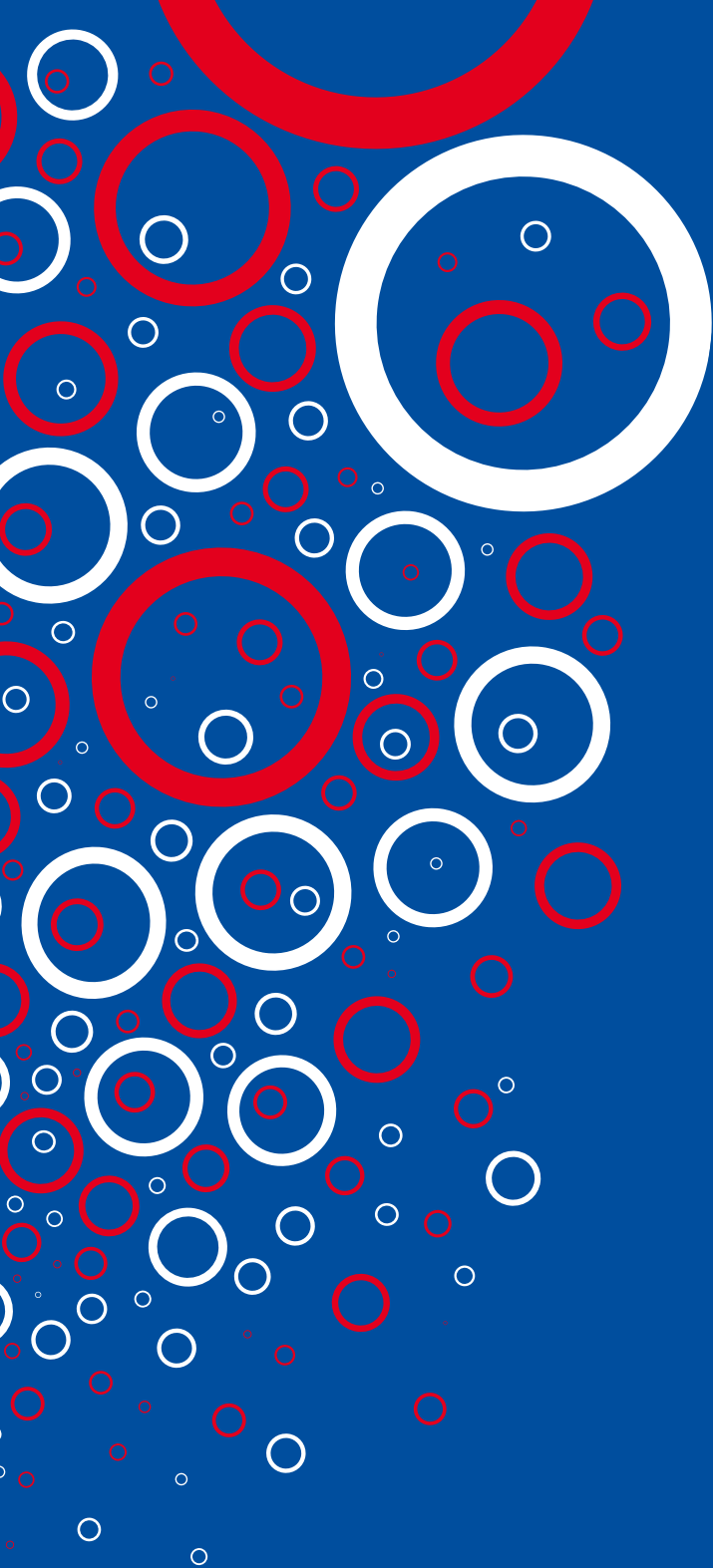
---

Der Mietvertrag der SLRG für die Geschäftsräumlichkeiten im Schellenrain 5, 6210 Sursee ist bis 31.12.2020 fest. Daraus entsteht eine Verbindlichkeit von CHF 341'568 (netto pro Jahr CHF 85'392).

**25 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

---

Es gibt keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.



**Schweizerische Lebensrettungs-Gesellschaft SLRG**

Schellenrain 5 • 6210 Sursee • Telefon +41 41 925 88 77 • Fax +41 41 925 88 79 • [info@slrg.ch](mailto:info@slrg.ch)

Spendenkonto 80-4390-5 • IBAN CH28 0900 0000 8000 4390 5

Mitglied des Schweizerischen Roten Kreuzes SRK